

MEMORIA
ANUAL
2020



Índice

Identificación de la Sociedad	5
Carta del Presidente	6

01 SOCIEDAD

Documentos Constitutivos	12
Directores	14
Ejecutivos	16
Descripción del Ámbito de Negocios	18
Sector Industrial	20
Actividades y Negocios de la Sociedad	22
Proveedores de la Matriz y Subsidiarias	22
Clientes de la Matriz y Subsidiarias	23
Marcas y Patentes	25
Políticas de Inversión	25
Actividades Financieras	25
Licencias, Franquicias, Royalties y/o	
Concesiones de la Matriz y Subsidiarias	25
Propiedades e Instalaciones	29
Propiedad y Acciones	30
Cambios de Mayor Importancia en la Propiedad	32
Utilidad Distribuible y Política de Dividendos	32
Dividendos Pagados por Acción	34
Transacciones de Acciones entre Personas	
Relacionadas	36
Estadística Trimestral de las Transacciones	
Bursátiles de Grupo Empresas Navieras S.A.	37
Comportamiento del Precio de Naviera con	
respecto al Índice Bursátil SP IPSA	38
Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible	39
Norma de Carácter General N° 386	44
Administración y Personal	50
Identificación del Directorio 2020 – 2019	51

02 INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES

Estructura de Empresas Principales	60
Compañía Marítima Chilena S.A.	62
Agencias Universales S.A.	64
Portuaria Cabo Froward S.A.	66
Angol Navigation Ltd.	68
Arauco Navigation Ltd.	70
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	72
Portuaria Mar Austral S.A.	74
Talcahuano Terminal Portuario S.A.	76
MS CMC Angol GMBH & Co. KG.	78
MS CMC Arauco GMBH & Co. KG.	79
Verwaltung MS CMC Angol GmbH.	80
Verwaltung MS CMC Arauco GmbH.	81

03 ANTECEDENTES Y ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS

Información Financiera de Subsidiarias	86
Indicadores de Gestión	88
Información sobre el Comité de Directores	90
Hechos Relevantes al 31 de diciembre de 2020	93

04 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Informe de los Auditores Independientes	97
Estados Financieros Consolidados y	
Notas los Estados Financieros Consolidados	100
Análisis Razonado	247
Declaración de Responsabilidad	266



Identificación de la Sociedad

Razón Social:	Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN)
Domicilio Legal:	Urriola N° 87 Piso 4, Valparaíso, Chile
R.U.T.:	95.134.000-6
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Inscripción en Registro de Valores:	N° 430
Teléfono:	32-2556390
Casilla:	1060 Valparaíso, Chile
Sitio Web:	www.gen.cl

Contacto Inversionistas

Nombre:	Sr. Rodrigo Faura Soletic Sr. Roberto Manubens Bravo
Teléfono:	32-2556390
Correo Electrónico:	inversionistas@gen.cl



Carta del Presidente

José Manuel Urenda Salamanca

Señores accionistas,

Me es grato informar a ustedes sobre las principales actividades y resultados del ejercicio 2020, de Grupo Empresas Navieras S.A., GEN, en un año especial marcado por la pandemia del COVID-19.

GEN es una sociedad matriz que controla las sociedades Agencias Universales S.A. (AGUNSA), Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC) y Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD) y que también tiene inversiones directas en buques y puertos. El quehacer de todo el grupo se circunscribe a los sectores marítimo y aéreo, incluyendo puertos y aeropuertos y su logística asociada.

Antes de entrar a analizar el ejercicio es del caso destacar que las filiales CMC y AGUNSA cumplieron respectivamente 90 y 60 años de existencia. CMC fue fundada en 1930 y AGUNSA en 1960, de manera que es fácil imaginar cuanta historia de éxitos y a veces fracasos han vivido ambas compañías hasta el día de hoy, en que siguen plenamente activas y en permanente desarrollo. Ello ha sido posible gracias a la visión, perseverancia y tesón de los accionistas, administradores, ejecutivos y empleados que han sido capaces de mantenerlas vivas, en circunstancias de que muchas otras compañías dejaron de existir al no poder enfrentar los vaivenes del complejo mercado naviero.

Pasando al ejercicio 2020, primeramente, quiero señalar que este año estuvo marcado por la pandemia producida por el COVID-19, lo que consecuentemente alteró el sistema de vida de toda la humanidad al verse en la obligación de permanecer confinada por largos períodos de tiempo.

No obstante, el grupo y sus filiales han conservado durante esta dura prueba, el dinamismo y espíritu que nos caracteriza, ya que hemos sabido enfrentar la difícil situación y encarar con destreza los innumerables problemas que se presentaron. A este respecto, cabe destacar la excelente gestión de todas las administraciones para establecer adecuados sistemas de trabajo a distancia, como también adoptar todas las medidas necesarias a fin de controlar, evitar y disminuir los contagios del personal de las empresas.

Pasando a los resultados, la utilidad de GEN ascendió a USD 6,7 millones, un 17% de los resultados obtenidos el 2019. Esta significativa baja se debe principalmente a tres efectos: la resiliencia de nuestros resultados, la baja debido a la pandemia y la diferencia de cambio debido a deuda corporativa. Las ventas consolidadas del grupo alcanzaron los USD 585,2 millones versus los USD 657,9 millones registrados el 2019. El EBITDA del grupo alcanzó los USD 128 millones, sólo un 7,6% inferior al 2019, lo que evidencia la solidez de la generación de caja del grupo.

Con respecto a las iniciativas directamente llevadas a cabo por GEN, destacan las dos colocaciones de bonos realizadas durante el año. En febrero se efectuó una emisión de bonos serie B por un total de UF 2.000.000.- a un plazo de 10 años con amortización bullet. Luego, durante el mes de agosto la sociedad efectuó una nueva emisión de bonos bajo la serie E por un total de UF 1.500.000.- a un plazo de 8 años con amortización bullet, fondos utilizados para el refinanciamiento de pasivos de subsidiarias.

Estas colocaciones marcan un nuevo hito en el financiamiento de la empresa, ya que, en la mitad de la severidad de la pandemia, el mercado leyó con optimismo el cambio de estrategia realizado en los últimos años que ha permitido disminuir el riesgo y a la vez actuar como un grupo integrado de empresas que se complementan entre sí, todo lo anterior reflejado en la significativa disminución de tasa alcanzada. Lamentablemente desde el punto de vista de resultados contables, dado el incremento en la exposición a las variaciones de tipo de cambio tras la emisión de estos dos bonos, y tras la apreciación que tuvo el peso respecto al dólar al cierre del año 2020, se generó un resultado negativo por diferencia de cambio a nivel individual de GEN por USD 15 millones. Esta exposición al tipo de cambio no se encuentra cubierta a la fecha y, dada la amortización bullet para el capital de las series B y E en los años 2030 y 2028 respectivamente, se estima que no tendrá efecto relevante en flujos.

También en relación a GEN y sus filiales, en diciembre la CMF accedió a la solicitud de cancelación de CMC y AGUNSA de sus acciones en el Registro de Valores y Bolsas del país, pasando ambas a ser sociedades anónimas cerradas. Esto va en línea con la estrategia de potenciar a GEN como un grupo de empresas, otorgándole flexibilidad en relación a sus filiales y potenciando el acceso a los mercados de capitales a nivel corporativo.

En relación a las cuatro naves de 9.000 TEU, se mantienen plenamente vigentes los contratos de fletamento a Maersk, quedando siete años de arriendo con la naviera más grande y de menor riesgo del mundo. Asimismo, se instalaron exitosamente scrubbers en las cuatro naves, lo que permitirá reducir la contaminación y mantener las naves actualizadas y plenamente vigentes con los estándares actuales.

Con respecto a la filial AGUNSA, con agrado puedo comunicar a los señores accionistas que la estrategia de diversificación y desarrollo del área logística ha continuado dando sus frutos durante el ejercicio 2020. A pesar del severo efecto que tuvo la pandemia en el sector aeroportuario, AGUNSA logró resultados de USD 12,5 millones, y un EBITDA de USD 57,7 millones.

Las ventas alcanzaron los USD 445,2 millones, una caída de 13% versus el año anterior, lo que se compara favorablemente con la caída de la actividad regional. Durante el año se logró materializar la compra de DIR, una empresa de última milla en Barcelona, reforzando con ello la integración vertical que está desarrollando el área logística. La nueva administración, liderada por Fernando Rodríguez, ha logrado cambiar el ritmo de los negocios, focalizándose en el crecimiento internacional, mejores soluciones a la minería y el desarrollo de nuevas tecnologías en las áreas de transporte.

En relación a CPT, coligada de AGUNSA, sus resultados también se vieron afectados por la pandemia, alcanzado los USD 12,2 millones. Aunque la principal actividad afectada fue la conectividad austral, las áreas de remolcadores y el transporte de salmón mostraron resultados y actividad satisfactorias. Asimismo, en relación a los seguros relacionados al hundimiento de la nave Seikongen, tengo el agrado de informar que se llegó a acuerdo con ambos seguros involucrados.

En cuanto a la filial FROWARD, su Presidente, don Antonio Jabat Alonso en su carta anual destaca el impacto que tuvo el COVID-19 en las cargas, especialmente las astillas exportadas a China. A pesar de ello, su resultado ascendió a USD 8,6 millones y su EBITDA a USD 17,5 millones, demostrando la fortaleza de su operación.

Lamentablemente, durante el ejercicio, ENEL hizo pública su decisión de adelantar los cierres de Bocamina I y II, lo que indudablemente generará efectos en la empresa, debido a la disminución de

los volúmenes de carbón, pero que se compensan en parte con lo establecido en nuestro contrato. Previendo esta situación, la administración de la compañía ha buscado nuevos clientes en el sector agroalimentario a fin de obtener nuevas cargas que permitan en parte mantener los volúmenes. Asimismo, durante el ejercicio debimos lamentar el siniestro del muelle flotante de Calbuco por efecto de mal tiempo. Cabe destacar que se logró dar servicio a todos nuestros clientes, que ya se reflotó el muelle, que se limpió adecuadamente ante cualquier posible contaminación ambiental, y que hay seguros comprometidos.

Respecto a la filial CMC, su Presidente, don Beltrán Urenda Salamanca destacó en su comunicación anual a los accionistas, que la sociedad obtuvo una utilidad de USD 4,1 millones, siendo esta una cifra satisfactoria, dado que se incluyó la multa impuesta por la Corte Suprema. En agosto de 2020, la Excelentísima Corte Suprema (ECS), para sorpresa de nuestros abogados, acogió uno de los cargos formulados por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) en contra de CMC, condenándola al pago de una multa de USD 5,8 millones. Cabe recordar que de once cargos formulados por la FNE el tribunal de la Libre Competencia (TDLC) no había acogido ninguno en contra de CMC. Sin embargo, lamentablemente la ECS dio por acreditada la participación en ese supuesto acuerdo de CMC, en base a notas de ejecutivos de otras empresas, que se beneficiaron de la delación compensada.

En cuanto a sus líneas de negocios, destacó la actividad armatorial constituida por las cuatro naves de 9.000 TEU y las cinco tanqueras. Es así como en junio se concretó un nuevo contrato de fletamento con ENAP, materializándose la adquisición del BT "Cape Durango" que fue registrado en Chile bajo el nombre de "Puerto Aysén" y financiado con un crédito de USD 6 millones por el Banco Bice. Con respecto a las naves de 9.000 TEU, en los meses de julio a octubre se concretaron la instalación en astillero de los scrubbers (o depuradores de gases) en las cuatro naves, lo que se hizo en forma simultánea al dique regular que correspondía a dichas naves.

Si bien, por una serie de razones (entre ellas la pandemia) los scrubbers terminaron costando USD 2 millones más cada uno, la operación puede ser considerada muy exitosa y la inversión se espera recuperar dentro del plazo remanente de los contratos de arriendo con Maersk gracias a nuestra

participación en el ahorro de costo de combustible que estos generan. Por último, el mercado de naves cambió significativamente para las naves de 3.100 TEU, incrementando significativamente sus chárteres y su valor. Asimismo, se produjo el swap de participaciones en las sociedades dueñas de las naves Leto y Demeter, quedando la primera bajo el control de CMC y la segunda de Doehle, con el que se compartía la propiedad de ambas. La tercera nave, MN Daphne, se vio involucrada en una colisión en el mes de mayo pasado en el puerto de Umm Qasr, Irak, con un remolcador, la que produjo el hundimiento de este último.

Como resultado, la Autoridad Portuaria, propietaria del remolcador, solicitó el arraigo de la nave, el que aún sigue vigente. Conjuntamente con Doehle, dueños en común de la nave, se ha reclamado a la compañía de seguros por la pérdida total constructiva (de USD 17 millones) más la cobertura de "increased value" (de USD 6 millones). Los aseguradores no han aceptado la cobertura, por lo que se ha designado abogados alemanes para demandar si fuese necesario.

De lo anterior se puede apreciar la sana vida de las filiales, lo que, unido a sus proyectos de diversificación y crecimiento, realizados con responsabilidad, y al equipo humano de calidad y confianza, factor principal para GEN, nos permite tener la seguridad que como grupo se están haciendo bien las cosas y por tanto mirar el futuro con optimismo.

Antes de terminar estas líneas, quiero reiterar mis agradecimientos a todos los ejecutivos y empleados, tanto de la matriz como de las filiales y coligadas por haber seguido demostrando su profesionalismo, entrega y dedicación durante el ejercicio que se analiza, que como comenté fue especialmente complejo.

Agradezco por último a mis colegas del Directorio, por su leal y valioso aporte a la gestión de GEN en este año tan difícil que nos tocó vivir.



José Manuel Urenda Salamanca
Presidente



01 SOCIEDAD

Documentos Constitutivos

La escritura pública de constitución de Euroandina de Inversiones S.A. – hoy Grupo Empresas Navieras S.A. – fue suscrita en la ciudad de Valparaíso, ante el Notario don Alfonso Díaz Sanhueza, con fecha 24 de junio de 1983. El 29 de junio de 1983 se publicó el extracto de la escritura social en el Diario Oficial de Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1983, a fojas 9701 N° 5679 y en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso del año 1992, a fojas 713 vta. N° 675.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de septiembre de 1992, se modificaron los estatutos sociales, cambiándose la razón social por Empresas Navieras S.A., aumentándose el capital, trasladándose el domicilio de Santiago a Valparaíso, reduciéndose el número de Directores de siete a cinco y adoptándose la resolución de inscribirse en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, como sociedad anónima abierta y en algunas de las Bolsas de Valores del país. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 2 de octubre de 1992, ante el Notario de Santiago don Alberto Santelices Narducci y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1992, a fojas 713 vta. N° 675. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 34.386 del 9 de octubre de 1992.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 11 de octubre de 1995, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó en lo principal multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y aumentar el capital mediante la capitalización de reservas patrimoniales quedando éste en \$ 31.669.004.556 (históricos), dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 30 de octubre de 1995, ante el Notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sanhueza y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1995, a fojas 862 N° 765. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 35.319 del 17 de noviembre de 1995.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de agosto de 2004, se modificaron nuevamente los estatutos sociales, aumentando el número de Directores de cinco a siete y el quórum para que sesione este de tres a cuatro miembros. Asimismo, se agregaron a los estatutos nuevas presunciones de que un Director tenga interés en determinado acto o contrato y se incorporaron aquellas materias que deben ser acordadas en Junta Extraordinaria de Accionistas y aquellas que deben aprobarse con quórum mínimo de los dos tercios de las acciones emitidas. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 5 de octubre de 2004, ante el Notario de Valparaíso don Sergio Arze Romaní, suplente del titular don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 2004, a fojas 903 vta. N° 822. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 37.992 del 22 de octubre de 2004.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de abril de 2009, se acordó expresar el capital de la sociedad en dólares estadounidenses, quedando éste en USD 93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública al 3 de abril de 2009, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2009, a fojas 431 vta. N° 354. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 39.358 del 11 de mayo de 2009.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de enero de 2011, se acordó aumentar el capital social de USD 93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado, a la cantidad de USD 103.024.743,63, dividido en 5.938.982.153 acciones, también sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de 210.957.113 acciones de iguales características. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 25 de enero de 2011, ante el Notario Marcos Díaz León y se inscribió en el Conservador de Bienes Raíces y de Comercio de Valparaíso, correspondiente a febrero de 2011, a fojas 85 vta. N° 91. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 39.876 del 3 de febrero de 2011.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se acordó:

1) Dejar sin efecto la parte no colocada del aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas del 17 de enero de 2011 que alcanza a USD 2.839.968,73, que corresponde a 46.630.681.- acciones, por lo que el capital queda en USD 100.184.774,9.- dividido en 5.892.351.472.- acciones de una sola serie y sin valor nominal.

2) Se aumentó el capital de USD 100.184.774,90.- dividido en 5.892.351.472 acciones sin valor nominal de una sola serie, íntegramente suscrito y pagado, a la cantidad de USD 155.184.774,93 dividido en 6.909.829.902 acciones sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de una sola vez o por parcialidades, de 1.017.478.430.- nuevas acciones de pago, sin valor nominal y de una sola serie.

3) Cambiar la razón social por Grupo Empresas Navieras S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía "GEN", aumentar el número de Directores de siete a nueve y el quórum para que sesione de cuatro a cinco miembros. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 4 de agosto de 2011, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2011, a fojas 794 vta. N° 727. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 40.033 del 11 de agosto de 2011.



Directores

Presidente

José Manuel Urenda Salamanca
RUT: 5.979.423-K
Abogado

Vicepresidente

Antonio Jabat Alonso
RUT: 2.095.649-6
Capitán de Alta Mar



Director

Francisco Gardeweg
Ossa
RUT: 6.531.312-K
Ingeniero
Comercial



Director

Max Gardeweg
Ossa
RUT: 8.147.954-2
Ingeniero
Comercial



Director

José Luis Irrarázaval
Ovalle
RUT: 7.015.316-5
Ingeniero Civil
Industrial



Director

Franco Montalbetti
Moltedo
RUT: 5.612.820-4
Ingeniero
Comercial



Director

Hernán Soffia
Prieto
RUT: 2.096.528-2
Abogado



Director

Radomiro Blas
Tomic Errázuriz
RUT: 5.390.891-8
Ingeniero Civil
Industrial



Director

Beltrán Urenda
Salamanca
RUT: 4.844.447-4
Abogado

Ejecutivos

Gerente General

Felipe Alfonso Irarrázaval Ovalle
RUT: 7.015.317-3
Ingeniero Civil Industrial



Ejecutivos



Gerente Contralor

Rodrigo Faura Soletic

RUT: 8.465.039-0
Contador Auditor, Licenciado en Ciencias Económicas



Gerente de Administración y Finanzas

Roberto Manubens Bravo

RUT: 13.190.990-K
Ingeniero Comercial



Gerente Control de Gestión

Andrés Marambio Taylor

RUT: 9.309.522-7
Ingeniero Civil Industrial

Descripción del Ámbito de Negocios

Información Histórica

Con fecha 24 de junio de 1983 se fundó Euroandina de Inversiones S.A., hoy Grupo Empresas Navieras S.A., como una sociedad anónima cerrada para actuar preferentemente como inversora en acciones, bonos y valores mobiliarios.

Su principal inversión fue la adquisición de acciones de la sociedad Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. – hoy Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), compañía naviera que desde 1930 presta servicios de transporte marítimo.

Posteriormente, y por división de CMC, en 1989 pasó a controlar una nueva sociedad que se denominó Inversiones Cabo Froward S.A., cuyo único activo era el 99,95% de Agencias Universales S.A. (AGUNSA), sociedad que desde 1960 presta servicios como un importante agente de naves.

En 1992 y por decisión de los accionistas en Junta Extraordinaria, la compañía cambió su nombre por el de Empresas Navieras S.A., la que resolvió aumentar el capital social incorporando nuevos accionistas e inscribirse en el Registro de Valores como sociedad anónima abierta. Así, a finales de ese año, la sociedad controlaba aproximadamente el 69% de CMC y de Inversiones Cabo Froward S.A.

El año 1993 fue de consolidación como sociedad anónima abierta, iniciándose un plan que le permitiera ser visualizada como una sociedad con inversiones en empresas con objetivos claros y plenamente operativos.

En 1994 se impulsó la fusión de Inversiones Cabo Froward S.A. con su subsidiaria AGUNSA, resultando una nueva Agencias Universales S.A., plenamente operativa.

A efectos de permitir que las sociedades tuvieran claros los objetivos y especialización, AGUNSA se dividió en dos. Por un lado, continuó como agente de naves y servicios a las cargas, y por otro como inversora en infraestructura portuaria. La primera continuó llamándose Agencias Universales S.A. y la nueva sociedad pasó a denominarse Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD), empresa dueña de un terminal portuario en la bahía de Coronel, destinado a las cargas masivas, y de una importante participación en Portuaria Puchoco S.A., sociedad del mismo giro que FROWARD.



Finalmente, en 1996, se produjo la fusión entre FROWARD, y su subsidiaria Portuaria Puchoco S.A., manteniéndose el nombre de la primera.

Esta estrategia de estructura societaria ha permitido a GEN hacer frente de manera eficaz a la fuerte competencia nacional e internacional que afecta a cada una de sus subsidiarias, separando y mitigando adecuadamente los riesgos de cada negocio.

Durante el año 2004, GEN adquirió un 35% de Antofagasta Terminal Internacional S.A., y formó junto a otros accionistas, la sociedad Terminal Puerto Arica S.A., con lo cual ingresó en el negocio de los terminales portuarios concesionados.

En el año 2011, GEN adquirió un 15% de Iquique Terminal Internacional S.A., y se adjudicó por 30 años la concesión del frente de atraque del puerto de Talcahuano, constituyendo la sociedad Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP).

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se modificaron los estatutos sociales donde se acordó cambiar la razón social por Grupo Empresas Navieras S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía GEN.

En el año 2012, GEN acordó la creación de dos nuevas empresas subsidiarias. El objeto de cada subsidiaria será la adquisición y explotación, vía arriendo, de una nave porta contenedores por subsidiaria, de una capacidad de 9.000 TEU cada una, las cuales fueron ofrecidas en arriendo en condiciones de mercado, a la subsidiaria CMC.

En el año 2015, comenzó la operación de Angol Navigation Ltd., y Arauco Navigation Ltd., cuando el astillero Hanjin Industries & Construction hizo entrega de las naves porta contenedores de 9.000 TEU de capacidad llamadas CCNI ANGOL y CCNI ARAUCO, respectivamente. Durante el mismo año 2015, se concretó la venta de las líneas de negocio correspondiente a los servicios "Liner Container" que operaba CMC, a la empresa alemana HAMBURG SÜDAMERIKANISCHE DAMPFSCHEIFFFAHRTS-GESELLSCHAFT KG (HSUD).

En el año 2017, GEN con la intención de fortalecer su participación y compromiso con sus subsidiarias, se decidió realizar tres Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones (OPAs), independientes una de la otra, respecto de las acciones que no eran de su propiedad en las subsidiarias AGUNSA, FROWARD y CMC.

Durante el año 2017, también se materializó la venta de la totalidad de su participación en la sociedad Iquique Terminal Internacional S.A., sociedad concesionaria del puerto de Iquique.

En el año 2019 se materializó la venta del 25% de participación que GEN poseía en Terminal Puerto Arica S.A., sociedad concesionaria del puerto de Arica.

En septiembre del año 2019, GEN adquirió acciones de sus subsidiarias AGUNSA y CMC aumentando su participación a un 98,09% y 97,79%, respectivamente, generándose un derecho a retiro para los accionistas minoritarios de cada sociedad.

Conforme a escritura de fecha 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad Agencias Universales S.A., quedando éste en USD 43.630.461,58 dividido en 843.378.326 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,49% del capital social de AGUNSA.

Conforme a escritura de fecha de 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad Compañía Marítima Chilena S.A., quedando éste en USD 156.137.116,81 dividido en 902.319.823 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,20% del capital social de CMC.

Sector Industrial

Productos, Negocios y Actividades

Grupo Empresas Navieras S.A. – GEN –, es una sociedad de inversiones, controladora de sus subsidiarias directas Agencias Universales S.A. (AGUNSA), Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC) y Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD).

Tanto GEN como FROWARD son sociedades anónimas abiertas que transan sus acciones en las bolsas de valores del país, bajo los nemotécnicos NAVIERA y FROWARD respectivamente. A través de sus subsidiarias, participa en otras sociedades que en total suman más de 100 empresas, tanto nacionales como extranjeras. Además, tiene participación en Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI).

En el año 2011 GEN se adjudicó la concesión de la sociedad Talcahuano Terminal Portuario (TTP), de la cual controla el 99,9%, ampliando así su presencia en los principales puertos del país.

Hoy en día, cada subsidiaria directa de GEN es una sociedad plenamente operativa y con objetos sociales claros. La misión de ellas es desarrollarse de manera eficiente en su rubro y en ello GEN trabaja actualmente.

CMC seguirá desarrollando su actividad en el negocio de arriendo de naves.

AGUNSA continuará con su proceso de expansión internacional, ofreciendo servicios a los armadores y a las cargas en toda la costa chilena, y en países como Perú, Ecuador, Colombia, Argentina, Brasil, Uruguay, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China, Barbados y Cuba, abarcando no solo las cargas marítimas, sino que también las terrestres y aéreas. Además, AGUNSA amplía su radio de acción mediante importantes inversiones en las concesiones de los aeropuertos de Arica, Calama, La Serena, Puerto Montt y Punta Arenas. También, participa con un 50% de la sociedad CPT Empresas Marítimas S.A., que le permite ofrecer a clientes los servicios de remolcadores y otros relacionados.

En FROWARD se contempla seguir con la especialización en las cargas a granel, diversificando los tipos de productos que se transfieren y viendo alternativas de participar en las distintas etapas de la cadena logística de ellos.

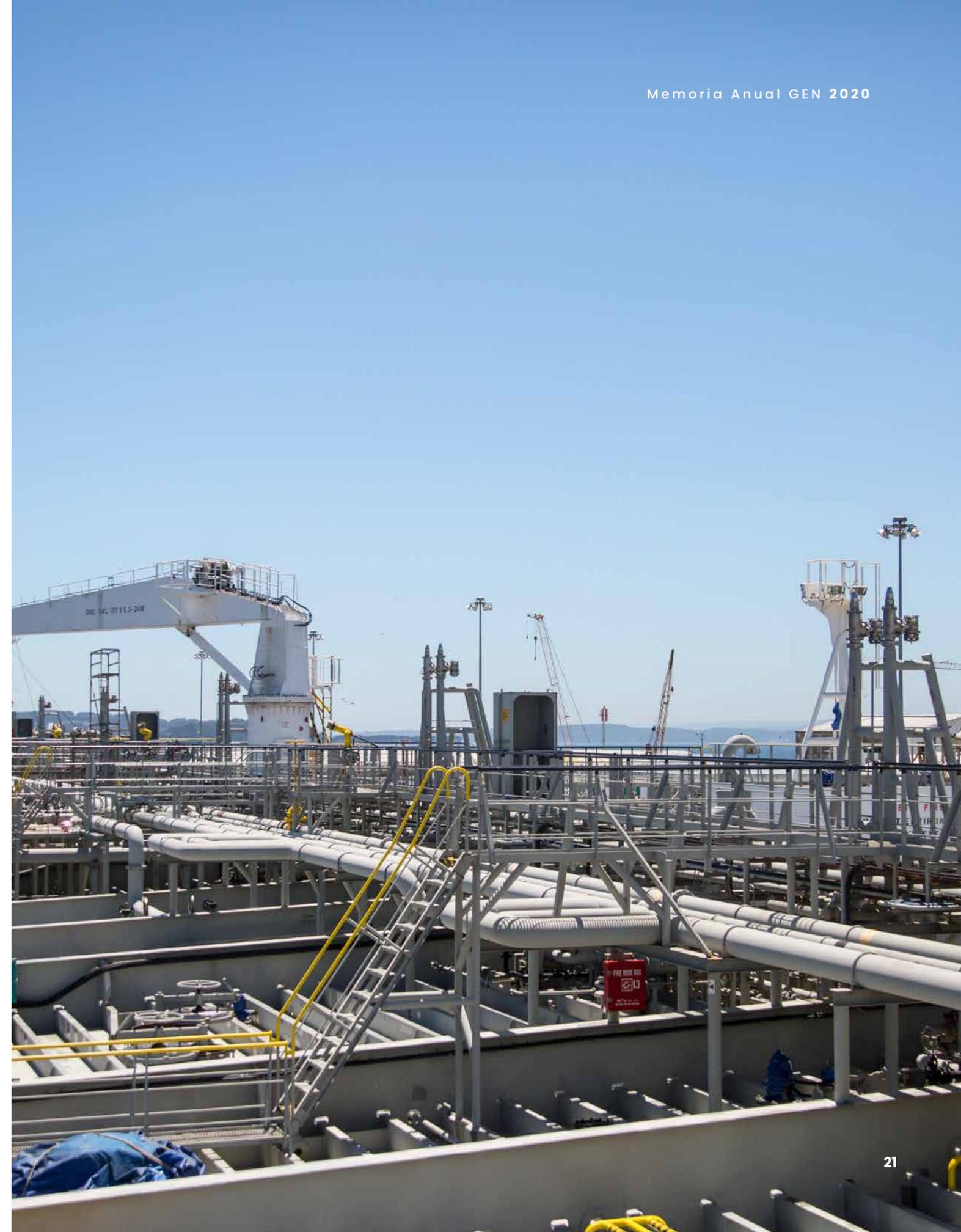
Por su parte, Antofagasta Terminal Internacional S.A., espera ayudar eficientemente al comercio internacional mediante el desarrollo del terminal portuario concesionado de la ciudad de Antofagasta.

Competencia que enfrenta la Sociedad en el Sector Industrial

La característica de sociedad de inversión, hace no aplicable este punto.

Marco Legal o Normativo

La sociedad se encuentra sujeta al marco regulatorio de toda empresa en Chile, dada su condición de sociedad anónima abierta se rige bajo las normas de la Comisión para el Mercado Financiero.



Actividades y Negocios de la Sociedad

Descripción de las Actividades y Negocios

La actividad principal de Grupo Empresas Navieras S.A., es la de una sociedad de inversión. Adicionalmente GEN presta servicios de contraloría corporativa, registro de acciones y funciones administrativas a sus subsidiarias y asociadas. Su área de gestión se encarga de mantener un adecuado control de la gestión de las subsidiarias y asociadas, que permitan evaluar el cumplimiento de los objetivos definidos por el grupo y apoyar a las subsidiarias en la evaluación de alternativas de inversión y fuentes de financiamiento eficientes, que permitan lograr la rentabilidad esperada de cada uno de los proyectos bajo análisis.

De acuerdo a lo estipulado en el artículo cuarto de los estatutos sociales, la sociedad tiene por objeto:

A. La explotación de negocios de transportes marítimos, aparejando, pertrechando y expidiendo a su propio nombre y por su cuenta y riesgo naves propias o ajenas, estableciendo y explotando líneas de navegación, fletando naves, estableciendo agencias marítimas dentro o fuera del territorio nacional o en otra forma distinta;

B. La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de predios agrícolas, ganaderos y forestales;

C. La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y cualquier otro valor mobiliario;

D. La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de bienes muebles corporales y bienes inmuebles;

E. La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios;

F. La construcción de edificios y obras civiles, la compra y venta de terrenos y su urbanización, y

G. Comprar y vender por cuenta propia o ajena toda clase de bienes muebles, productos y mercaderías, importarlas y exportarlas, efectuar consignaciones y representar como agente o comisionista a toda clase de sociedad, personas y empresas.

Mercado en que participa

La sociedad participa principalmente en el mercado nacional, a través de las sociedades chilenas que controla. Sin embargo, también participa en el extranjero por intermedio de dichas sociedades y que consideran los principales mercados del comercio exterior chileno y la presencia activa por inversiones efectuadas en Argentina, Brasil, Perú, Uruguay, Ecuador, Colombia, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China, Barbados y Cuba.

Proveedores de la Matriz y Subsidiarias

- Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) como matriz no aplica en este punto. A continuación, se detalla la información de sus subsidiarias.

- Entre los principales proveedores de Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), se encuentran los relacionados con empresas de administración de naves y/o tripulaciones, proveedores de servicios para las naves, y armadores:

- Los principales proveedores de administración de naves y/o tripulaciones lo componen las siguientes empresas: CMC Flota SpA, NSC Shipmanagement Chile Ltda., NSC Hamburgo y NSC Tank GMBH & Cie. KG.

- Los principales proveedores de servicios para las naves lo componen las siguientes empresas: Agencias Universales S.A., Proveeduría de Barcos Chile SpA y Servicios Marítimos Miguel García.

- El principal proveedor armador que arrendó naves a CMC durante el año fue la compañía Dareon Logistics.

- Los principales proveedores de Agencias Universales S.A. (AGUNSA), son los siguientes: Dirección General del Territorio Marítimo, General Logistics Systems SPAI, Transporte y Logística Anterra Ltda., MTO Servicios Generales Ltda., Risler Argentina, Juan Pablo Ortega Fernández, BICE Factoring S.A., Maersk Container Industry AS, Evergreen Marine Corporation, Servicios Marítimos Patillos S.A., Banco Chile, Transporte San Isidro Ltda., Carnes Magallanes Cía. Ltda. y Transportes Santa Nana Silvano Bastías EIRL.

- Entre los principales proveedores de Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD), se encuentran los relacionados con el área de combustibles, área eléctrica, área mecánica y área operativa:

- El principal proveedor del área de combustibles fue la Compañía de Petróleos de Chile (Copec) S.A.

- Los principales proveedores del área eléctrica lo componen compañías como CGE Distribución S.A. y Saesa S.A.

- Los principales proveedores del área mecánica lo componen compañías como SKC Red S.A. y Salinas y Fabres S.A.

- Los principales proveedores del área operativa lo componen compañías como Ingeniería de Protección SpA, Maestranza Industrial Cabrero S.A., Constructora Harry Werner Ltda., Compañía Seguros Generales Continental S.A., Servicios Forestales y Comerciales Ltda., ISS Servicios Integrales Ltda., Melón Hormigones S.A., Constructora Río Negro S.A., Doris Kappes Fritzsche y Naviera Arauco Ltda.

Clientes de la Matriz y Subsidiarias

- Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) como matriz no aplica en este punto. A continuación, se detalla la información de sus subsidiarias.

- Entre los principales clientes de Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), se encuentran los relacionados con el segmento de fletamento o arrendamiento de naves y con el segmento de transporte marítimo, y corresponden a las empresas Enap Refinerías S.A. (Chile), Maersk Line A/S y Codelco.

- Los principales clientes de Agencias Universales S.A. (AGUNSA), que mantienen contrato vigente con esta sociedad son las siguientes: Anglo American Sur S.A., Australis Mar S.A., Bluriver S.P.A.,





Políticas de Inversión

La sociedad históricamente ha efectuado la mayoría de sus inversiones con fondos propios y en segundo plano con financiamiento de terceros, mediante endeudamiento bancario y emisión de bonos.

Actividades Financieras

La sociedad desarrolla sus actividades financieras a través de los bancos Scotiabank, Itaú, Santander, Chile, Bice e Itaú Corpbanca New York Branch.

Licencias, Franquicias, Royalties y/o Concesiones de la Matriz y Subsidiarias

- No aplicable para la matriz Grupo Empresas Navieras S.A.
- AGUNSA como operador logístico, ha orientado su gestión a la administración y operación de aeropuertos. En los últimos diez años ha obtenido la concesión de importantes aeropuertos en Chile que lo han posicionado como una empresa líder en el diseño, habilitación y operación de ellos.
- Su experiencia en el ámbito de la logística, sumado al respaldo financiero, le han permitido entregar un servicio diligente y apropiado a la necesidad de los usuarios, permitiéndole renovar contratos y proyectar los compromisos adquiridos.
- El desafío es expandir la infraestructura de las instalaciones para entregar un servicio integral a los usuarios, y líneas aéreas que hacen uso del aeropuerto, logrando agilizar y optimizar las operaciones de transferencia de pasajeros y cargas de forma eficiente, generando las condiciones necesarias para fortalecer la conectividad.

Cermaq Chile S.A., CMA CGM Chile S.A., Compañía General de Electricidad S.A., Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi, Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco), Dan-Bunkering (América) Inc., G2 Ocean AS, Hapag-Lloyd Chile S.P.A., Monjasa S.A., NYK Sudamérica (Chile) Ltda., Ocean Network Express (Chile) S.P.A., Ocean Spray International Inc., Pantos Logistics Chile S.P.A., Servicios Marítimos Patillos S.A., Sodimac S.A., Tecnomyl S.A. y Yang Ming Marine Transport Corp.

- Los principales clientes de Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD), que mantienen contrato vigente con esta sociedad son los siguientes:
- Área forestal: Consorcio Maderero S.A., Forestal Comaco S.A., Volterra S.A., Forestal Los Lagos S.A., Forestal del Sur Ltda., Trans Pacific Fibre S.A., Astillas Exportaciones Ltda. y Maderas Anchile Ltda.
- Área minera: Enel Generación Chile S.A.
- Área hidrocarburos: Compañía de Petróleos de Chile (Copec) S.A.
- Área industrial: Cemento Polpaico S.A. y Melón S.A.
- Área acuícola: La Península S.A., Servicios Marítimos y Transportes S.A., Naviera Orca Chile, Salmofood S.A., Orizon S.A., Trusal S.A., Multiexport y Biomar Chile S.A.
- Área agroindustrial: Iansagro S.A., ADM. y Procesos y Servicios S.A.

Marcas y Patentes

La sociedad y sus subsidiarias tienen sus marcas registradas en Chile.

Dada las características de Grupo Empresas Navieras S.A. como sociedad inversora, y sus subsidiarias como prestadoras de servicios, no son aplicable patentes de procesos productivos.

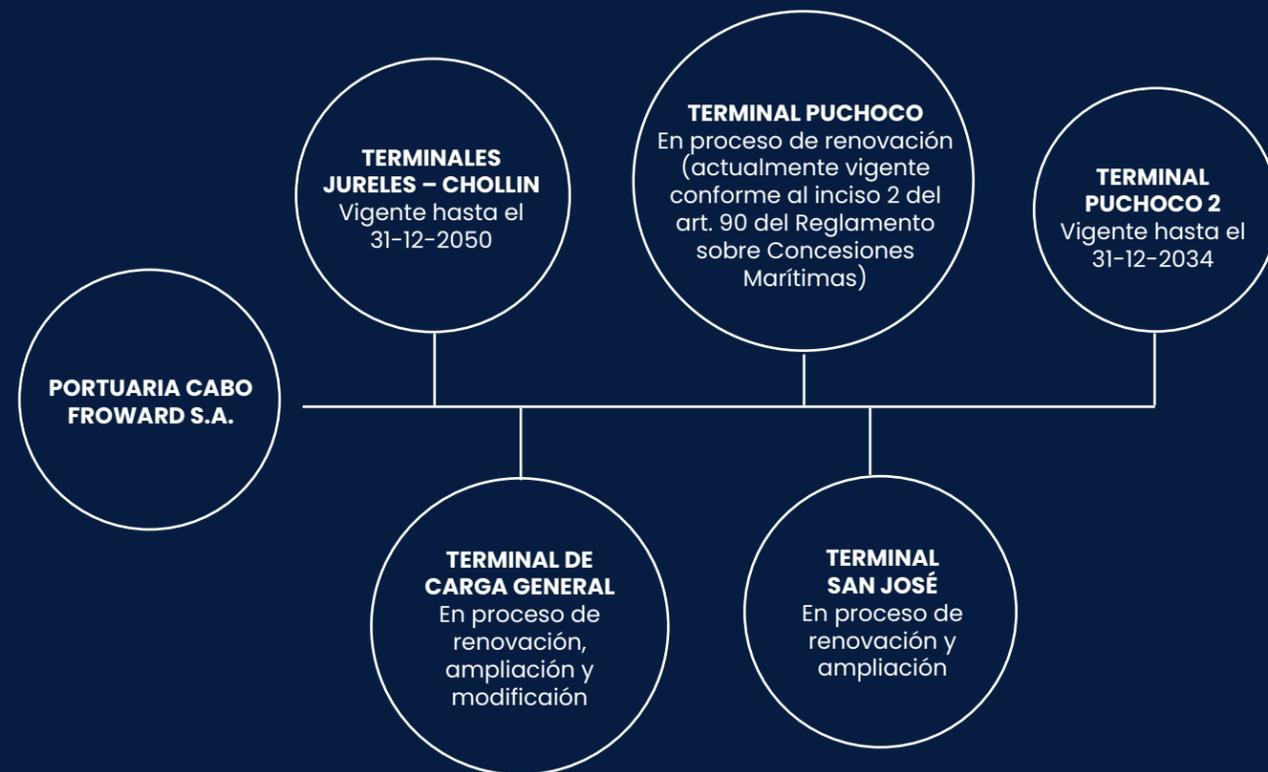
Terminales de Pasajeros y Fechas de Concesión de Agencias Universales S.A.

Terminales de Carga y Toneladas Movilizadas de Agencias Universales S.A.



Terminales y Fechas de Concesión de Portuaria Cabo Froward S.A

Portuaria Cabo Froward S.A., posee dos concesiones marítimas en Calbuco (para la operación del terminal de carga general y el muelle San José), y en Coronel posee tres concesiones, que permiten la operación de sus tres terminales.



Propiedades e Instalaciones

Características de las Propiedades de la Sociedad

La sociedad no tiene propiedades, la situación de sus subsidiarias serán informadas por ellas directamente.

Terrenos para Futuros Proyectos

La sociedad no tiene terrenos para futuros proyectos, la situación de sus subsidiarias serán informadas por ellas directamente.

Áreas de Concesión y/o Terrenos

No aplicable para Grupo Empresas Navieras S.A.

Factores de Riesgo

Por tratarse de una sociedad inversora, está sujeta a las variaciones del mercado accionario. Por ser sus principales inversiones en sociedades dedicadas a la actividad marítima de Chile, asume los riesgos indirectamente que son propios del negocio naviero-portuario, que podemos resumir.

- Saturación del mercado entre Chile y países con los cuales mantiene intercambio comercial.
- Factores de competencia de la Marina Mercante Nacional frente a compañías navieras eficientes del mercado internacional.
- Situaciones imprevistas de carácter político y/o económico con los países con los cuales Chile mantiene intercambio comercial.

Planes de Inversión

La matriz GEN tiene dentro de sus planes permanentes el apoyo a las necesidades de sus subsidiarias. Del mismo modo, si surgiera una oportunidad de negocio relacionado, ella siempre se estudia. Los planes de las subsidiarias son variados e informados por ellos directamente.



Propiedad y Acciones

Identificación de los 12 Mayores Accionistas

Los principales accionistas al 31 de diciembre de 2020, son los siguientes:

Nombre	Cantidad Acciones	Porcentaje Participación
Sociedad Nacional de Valores S.A.	1.800.423.074	26,06%
Inversiones Tongoy S.A.	1.712.179.066	24,78%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	1.134.356.595	16,42%
Finvest S.A.	458.006.283	6,63%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión	417.418.052	6,04%
Santander Corredores de Bolsa Limitada	193.358.923	2,80%
AFP Provida S.A. Fondo Tipo C	159.153.550	2,30%
BCI Corredor de Bolsa S.A.	119.390.963	1,73%
AFP Habitat S.A. Fondo Tipo C	96.055.891	1,39%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	87.947.219	1,27%
Inversiones Río Los Ciervos S.A.	83.455.685	1,21%
Costa Australis S.A.	76.696.991	1,11%
Otros 119 accionistas	571.387.610	8,26%
Total	6.909.829.902	100,00%

La sociedad no tiene controlador.

La sociedad al 31 de diciembre de 2020, posee una totalidad de 131 accionistas.

La sociedad posee serie única de acciones sin valor nominal.

Situación de Control

La sociedad no tiene controlador.

Identificación de Accionistas Mayoritarios

Grupo Empresas Navieras S.A., de acuerdo con la definición indicada en el Título XV de la Ley N° 18.045, no tiene controlador. Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas que se detallan a continuación:

Sociedad Nacional de Valores S.A., RUT 96.976.710-4, con un 26,0560% del capital social y relacionada con Franco Montalbetti Moltedo, RUT 5.612.820-4 y José Manuel Urenda Salamanca, RUT 5.979.423-K, quienes poseen un 41%, cada uno, de esta sociedad.

Inversiones Tongoy S.A., RUT 96.064.000-6, con un 24,7789% del capital social y relacionada con Beltrán Urenda Salamanca, RUT 4.844.447-4, José Manuel Urenda Salamanca, RUT 5.979.423-K, María Elena Urenda Salamanca, RUT 5.795.439-6, María Beatriz Urenda Salamanca, RUT 6.100.874-8, Mariana Macarena Urenda Salamanca, RUT 6.756.884-2, María Carolina Urenda Salamanca, RUT 8.537.902-K y Diego Urenda Salamanca, RUT 8.534.822-1, quienes en su conjunto poseen un 77,3545% de esta sociedad.

Inmobiliaria Dos Robles S.A., RUT 96.561.050-2, Inmobiliaria Monte Alto S.A., RUT 96.526.870-7 e Inmobiliaria Las Torres S.A., RUT 96.585.570-K, quienes en su conjunto poseen un 15,0335% del capital social y relacionadas con Francisco Gardeweg Ossa, RUT 6.531.312-K y Max Gardeweg Ossa, RUT 8.147.954-2, quienes, junto a su familia, poseen el 100% de estas sociedades.

Adicionalmente, en forma directa, el señor Franco Montalbetti posee 0,5143%, a través de Inversiones Santa Paula Limitada, RUT 77.664.520-6; el señor Beltrán Urenda Salamanca posee un 0,5890%, a través de Seguros y Reclamos Marítimos Limitada, RUT 79.511.310-K; el señor José Manuel Urenda Salamanca posee un 0,5890%, a través de Servicios e Inversiones Marítimas SpA, RUT 77.232.870-2 y las señoras María Elena Urenda Salamanca, María Beatriz Urenda Salamanca y Mariana Macarena Urenda Salamanca y el señor Diego Urenda Salamanca poseen directamente un 0,5890% cada uno.

Ninguno de sus accionistas, personas naturales, tienen una participación accionaria directa superior al 0,5890%.

Cambios de Mayor Importancia en la Propiedad

Durante el año 2020, los cambios de mayor importancia en la propiedad fueron:

Principales Accionistas	Nº de Acciones al 31-12-2020	Nº de Acciones al 31-12-2019	Variación 2020/2019 Nº de Acciones
Sociedad Nacional de Valores S.A. ¹	1.800.423.074	1.507.087.544	293.335.530
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	1.134.356.595	1.108.877.552	25.479.043
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión	417.418.052	441.670.550	(24.252.498)
Santander Corredores de Bolsa Limitada	193.358.923	36.847.243	156.511.680
BCI Corredor de Bolsa S.A.	119.390.963	118.802.738	588.225
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	87.947.219	345.583.776	(257.636.557)
Moneda Corredora de Bolsa Limitada	-	161.000.000	(161.000.000)

¹ Retiro de custodia de BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa

Utilidad Distribuible y Política de Dividendos

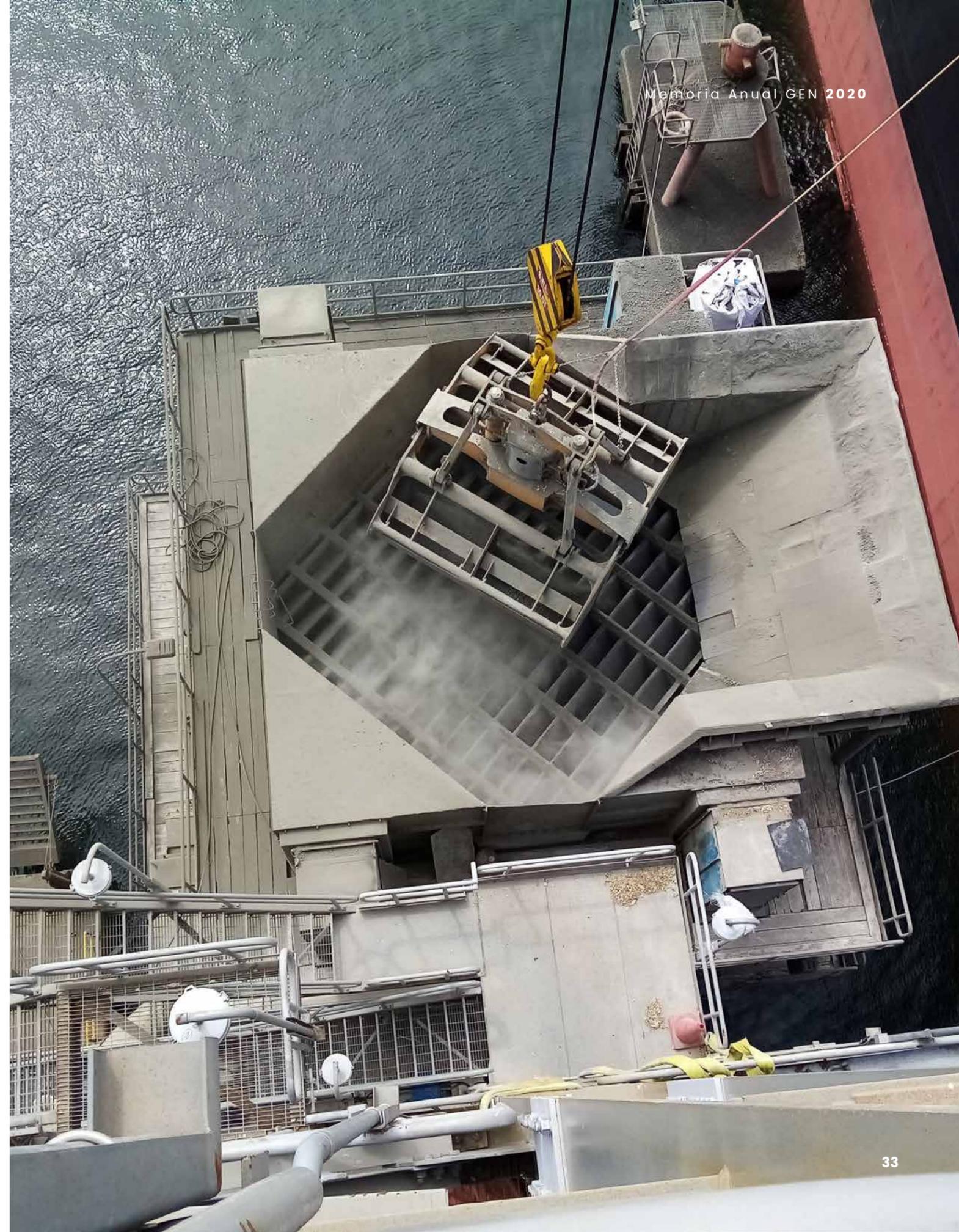
Utilidad Líquida Distribuible

De acuerdo a lo solicitado en la circular N° 1945 de fecha 29 de septiembre de 2009, de la Comisión para el Mercado Financiero, Grupo Empresas Navieras S.A. ha informado que para determinar la utilidad líquida a considerar para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional de cada año, deducirá o agregará al ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a todos los propietarios de la controladora" las variaciones significativas del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizadas en el año respectivo, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio en que tales variaciones se realicen. Se estima como significativo un monto equivalente al menos al 10% del resultado final del ejercicio.

El resultado del ejercicio 2020, fue una utilidad de MUSD 6.694.-, la cual no presenta ajustes según lo expresado en el párrafo anterior, estableciéndose esta como la utilidad líquida distribuible.

Política de Dividendos

La sociedad ha mantenido como política repartir a sus accionistas, a través de dividendos, parte de las utilidades de cada ejercicio, equivalentes a la totalidad de los dividendos recibidos de sus inversiones menos los gastos propios y el servicio a la deuda.



Dividendos Pagados por Acción



Año	Fecha de Pago	Nº	Tipo	Dividendos por Acción \$ (Históricos)
1993	04-01-93	1	Provisorio	24,50000
1993	19-05-93	2	Definitivo	7,80000
1993	27-12-93	3	Provisorio	20,00000
1994	10-05-94	4	Definitivo	14,50000
1995	26-05-95	5	Definitivo	20,00000
1995	23-10-95	6	Provisorio	15,00000
1996	24-05-96	7	Definitivo	0,22912(*)
1997	30-04-97	8	Definitivo	0,21000
1997	26-11-97	9	Provisorio	0,10000
1998	20-05-98	10	Definitivo	0,09080
1999	28-05-99	11	Definitivo	0,10497
2001	25-05-01	12	Definitivo	0,10572
2001	11-09-01	13	Definitivo	0,18104
2002	24-05-02	14	Definitivo	0,20500
2003	08-01-03	15	Provisorio	0,134872028
2003	23-05-03	16	Definitivo	0,19934
2004	28-05-04	17	Definitivo	0,35000
2004	12-11-04	18	Definitivo	0,21000
2005	27-05-05	19	Definitivo	0,44000
2005	28-10-05	20	Provisorio	0,35000
2006	10-05-06	21	Definitivo	0,70000
2007	30-04-07	22	Definitivo	0,44000
2007	26-10-07	23	Provisorio	0,20000
2008	29-04-08	24	Definitivo	0,66850
2008	28-11-08	25	Provisorio	0,31424
2009	17-04-09	26	Definitivo	0,31424
2010	26-05-10	27	Eventual	0,28007
2011	13-01-11	28	Provisorio	0,51948
2011	05-05-11	29	Definitivo	0,57505
2012	18-10-12	30	Provisorio	0,27076
2013	29-05-13	31	Definitivo	0,35951
2014	23-05-14	32	Definitivo	0,74257
2015	22-05-15	33	Definitivo	0,30518
2015	21-07-15	34	Provisorio	2,48061
2016	26-05-16	35	Definitivo	0,68613
2017	25-05-17	36	Definitivo	0,63372
2017	22-12-17	37	Provisorio	0,37117
2018	04-05-18	38	Definitivo	0,43714
2018	17-10-18	39	Provisorio	0,44516
2019	24-05-19	40	Definitivo	0,76207
2019	14-11-19	41	Provisorio	0,48115
2020	07-05-20	42	Definitivo	1,12944

(*) La variación del monto de dividendo por acción, se debe a que durante 1995, los accionistas de GEN en Junta Extraordinaria, decidieron multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y capitalizar las reservas de utilidades acumuladas. Con todo lo anterior, la sociedad pasó a dividir su capital de 49.057.453 acciones a 5.728.025.040 acciones.

Transacciones de Acciones entre Personas Relacionadas

Durante el ejercicio 2020 y 2019, de acuerdo al registro de accionistas e información proporcionada por las propias personas relacionadas, se efectuaron las siguientes transacciones de acciones correspondientes a inversiones financieras:

Accionistas	Relación con la Sociedad	Compra de Acciones	Venta de Acciones	Precio Unitario \$	Monto Total \$
Ejercicio 2020					
Finvest S.A.	EKG	199.649.687	-	21,50	4.292.468.271
Inmobiliaria Dos Robles S.A.	EDI	26.000.000	-	19,97	519.171.329
Maximiliano Urenda Ossa	PPD	156.416	-	20,10	3.143.260
Ejercicio 2019					
Inmobiliaria Dos Robles S.A.	EDI	2.593.196	-	18,20	47.196.167

*Relación con la sociedad:

PPD: Pariente hasta segundo grado de consanguinidad del Presidente del Directorio.

EDI: Entidad controlada por Director, directamente o a través de otras personas.

EKG: Entidad controlada por Gerente General, directamente o a través de otras personas.

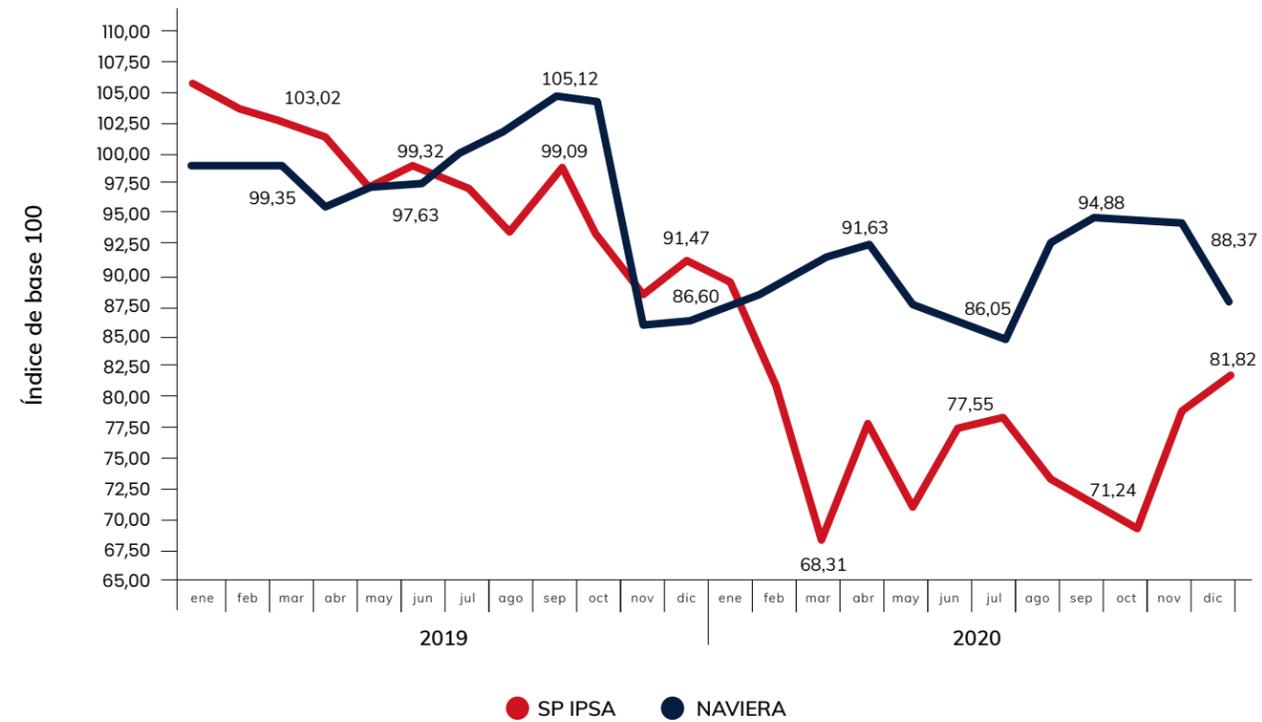
Estadística Trimestral de las Transacciones Bursátiles de Grupo Empresas Navieras S.A.

Año	Trimestre	Acciones Transadas	Monto Total Transado \$	Precio Promedio Por Acción \$
2018	I	127.392.018	3.210.758.250	25,20
2018	II	2.731.164	62.604.903	22,92
2018	III	2.280.147	51.395.822	22,54
2018	IV	2.556.400	54.102.020	21,16
2019	I	1.166.343	25.053.901	21,48
2019	II	5.295.150	109.566.901	20,69
2019	III	3.635.401	80.140.943	22,04
2019	IV	17.337.291	343.629.890	19,82
2020	I	204.881.894	4.395.708.592	21,45
2020	II	4.733.958	90.772.998	19,17
2020	III	35.637.036	707.845.476	19,86
2020	IV	7.019.222	138.275.190	19,70

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago
Bolsa Electrónica de Chile, Santiago
Bolsa de Corredores, Bolsa de Valores - En Liquidación, Valparaíso (Año 2018)

Comportamiento del Precio de Naviera con respecto al Índice Bursátil SP IPSA

(Índice de base 100 = diciembre 2018)



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago

Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

Conforme lo indica la Norma de Carácter General N° 385 con fecha 08 de junio de 2015 de la Comisión para el Mercado Financiero, Grupo Empresas Navieras S.A., informa lo siguiente:

El Directorio ha definido como marco de acción que la Gerencia de Administración y Finanzas del grupo, tome a su cargo las acciones propias de una Unidad de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), tales como las que definen organizaciones internacionales al respecto, como la OIT o las Naciones Unidas, con el objeto de que ésta incorpore en su quehacer, tanto el frente interno como la relación social de la empresa con el entorno y coordine con las otras unidades de la empresa y con las filiales las mejores prácticas para el cumplimiento del objetivo. Como política general, el Directorio encarga a esta Gerencia el más estricto cumplimiento de toda la normativa legal que le sea aplicable y las buenas relaciones en general, con el convencimiento de que la necesidad de innovación empresarial para la competitividad y la sustentabilidad del negocio, debe abarcar el ámbito de la gestión y de la relación de la empresa con su entorno social y medio ambiental y, particularmente, en lo laboral.

Riesgos Relevantes de la Sociedad

Grupo GEN enfrenta diversos riesgos inherentes a los distintos, sectores y mercados en los que opera, y a las actividades que desarrolla, que pueden impedirle lograr sus objetivos y ejecutar sus estrategias con éxito. El Directorio ha establecido, que el Gerente General, establezca las normas para el Control y Gestión de Riesgos, teniendo presente los siguientes principios básicos:

- A.** Alcanzar los objetivos estratégicos de GEN y filiales en un marco de riesgo controlado.
- B.** Proteger la reputación propia y del grupo.
- C.** Velar por la adecuada relación con los grupos de interés.
- D.** Garantizar en forma sostenida en el tiempo, la estabilidad empresarial y la solidez financiera de la propia empresa.

En especial, el Directorio encargó a la Gerencia General el diseño de procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales, mediante la coordinación con



la Gerencia de Administración y Finanzas del grupo, para que, en conjunto apliquen las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto.

Estos principios básicos son transmitidos a las filiales, para que sus respectivos entes administradores tomen el debido conocimiento y establezcan sus propias políticas con atención, dentro de lo posible, a estos lineamientos. De la misma manera, las propuestas que promuevan el adecuado cumplimiento de ellas, serán informadas por la sociedad matriz a las filiales para que sus respectivos entes administradores las acuerden implementar si ello es posible dada su realidad particular.

Riesgos Medio Ambientales

• Grupo Empresas Navieras S.A.:

Al ser una sociedad de inversiones, no está afectada por ordenanzas y leyes relativas al medio ambiente.

• Compañía Marítima Chilena S.A.:

Aunque el transporte marítimo presenta la relación más baja de emisiones de CO2 en tonelada transportada por kilómetro en comparación con otros modos de transporte, según estudio del Centro Común de Investigación de la Comisión Europea, CMC se ha preocupado que las nuevas naves adquiridas, que son de última generación, tengan una baja emisión de contaminantes atmosféricos.

CMC está en permanente atención de la regulación medioambiental vigente y futura relacionada a la utilización de combustibles con niveles bajos de azufre y el control de emisiones de gases a la atmósfera, en función de resguardar el ambiente marítimo y aéreo en el que se desarrollan las operaciones de la compañía. Cada una de las naves se encuentra debidamente certificada por entidades especializadas en esta materia.

• Agencias Universales S.A.:

La sociedad considerando el tipo de actividades que se realizan, debe estar continuamente comprometida con la protección del medio ambiente, promoviendo e incentivando a todos sus empleados y colaboradores una cultura de responsabilidad, integrando en todos los servicios y actividades la gestión ambiental, para lo cual se da cumplimiento tanto a la normativa

legal vigente como a otros requisitos y acuerdos relacionados con el medio ambiente, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas que sean aplicables.

Se identifican los aspectos ambientales significativos de sus actividades y evalúan sus potenciales impactos ambientales, con el fin de establecer objetivos y metas de gestión que logren reducirlos de manera continua, desarrollando programas que permitan prevenir la contaminación y a la vez alcanzar los objetivos y metas planteados. En ello, se ha incurrido en desembolsos por capacitación permanente a su personal y por adecuación de sus procesos.

Las actividades en sustentabilidad más trascendentales en materia medio ambiental que se han desarrollado corresponden a mejoras en eficiencia energética mediante la instalación de iluminación LED en distintos establecimientos, el reciclaje, re-utilización y manejo de desechos en las instalaciones de AGUNSA y filiales, así como la firma de un acuerdo de producción limpia (APL) para operaciones de bodegas en AGUNSA San Antonio.

• Portuaria Cabo Froward S.A.:

La sociedad dando cumplimiento a lo establecido por organismos fiscalizadores, como el Servicio Nacional de Salud, la Subsecretaría de Marina y otros en resguardo del impacto que tiene la actividad que desarrolla para el medio ambiente, se encuentra constantemente efectuando estudios y programas de vigilancia ambiental. Al 31 de diciembre de 2020 la sociedad ha desembolsado un monto de MUSD 215 (MUSD 260 en 2019) por este concepto.

• Talcahuano Terminal Portuario S.A.

La sociedad, no afecta en forma directa al medio ambiente, no habiendo por lo tanto incurrido en desembolsos sobre el particular.

No se han identificado actividades en el resto de las subsidiarias que puedan afectar de forma directa o indirecta el medio ambiente.





Grupos de Interés de la Sociedad

Se define como “grupos de interés” para la sociedad, los accionistas y potenciales inversionistas, los clientes, las sociedades relacionadas y, en especial, aquellas en que se tienen inversiones, empleados, entidades fiscalizadoras y financieras y la sociedad en su conjunto y la política referente a la relación con los grupos de interés, es mantener siempre un contacto fluido y franco, que permita mantener una relación estable y duradera.

Las razones para ello son:

Accionistas y potenciales inversionistas: el compromiso de GEN y filiales se basa en dar igual trato a los accionistas y potenciales inversionistas, respetando sus derechos en relación a la sociedad. Para que los accionistas e inversionistas conozcan las operaciones, resultados y la filosofía de negocios de GEN y sus filiales, se fomenta el diálogo continuo a través de los canales existentes, para lo cual se mantiene un contacto de relaciones con inversores, a través del correo electrónico inversionistas@gen.cl, que tiene como objetivo facilitar información a los inversores y analistas.

Clientes: el compromiso de GEN y filiales con sus clientes se enmarca en un trato cordial, en otorgar siempre un servicio de excelencia, al nivel de lo que el cliente espera, y dentro del marco de las legislaciones vigentes y las mejores prácticas de la industria, que incluirá una completa información sobre los servicios ofrecidos y los canales para permitir un constante diálogo sobre las materias de interés para los clientes. El principal canal para esto es el trato directo y página web.

Filiales y coligadas: que la Gerencia mantenga un constante dialogo con las gerencias de las filiales y coligadas, que les permita, en las reuniones que celebren, analizar las materias de interés social con el objeto de sugerir a los Directores de ellas, las medidas, procedimientos, aprobación o rechazo de las materias que se resolverán por cada Directorio. La información la obtendrá de las respectivas gerencias y deberá referirse a todo aquello que sea relevante para la marcha de los negocios sociales. Las relaciones francas y directas con las filiales y coligadas constituyen la esencia del actuar de la sociedad matriz.

Empleados: GEN, sus filiales y coligadas desarrollan sus negocios en distintos países y continentes, hecho que impide tener una política única de selección, contratación, permanencia, remuneración y término de servicios. Por esta razón las distintas empresas

deben tener sus propias políticas de administración de su personal, siempre con completo apego a la legislación vigente en cada lugar. GEN tiene como política exigir a los postulantes una preparación y habilidades compatibles con las tareas del cargo, y a los empleados mantenerlos adecuadamente informados de los procedimientos que cada empresa establezca en relación a la administración de personal. Ofrecer oportunidades de desarrollo, promoviendo la inclusión y diversidad y promoviendo un adecuado equilibrio entre la vida laboral y personal, son el compromiso del grupo de empresas GEN.

Entidades fiscalizadoras y financieras: El compromiso de GEN y filiales con las entidades fiscalizadoras y financieras se fundamenta en la transparencia y cumplimiento estricto de toda la normativa vigente que le sean aplicable o acuerdos y compromisos contraídos. Para ello, el área de administración y finanzas de la sociedad se coordina con los abogados para definir los procedimientos y oportunidad de cada caso.

Sociedad en su conjunto: Para GEN la relación con la sociedad es un factor muy importante, que incluye a clientes, proveedores, vecinos, comunidad, país y el mundo. Junto con promover las mejores prácticas con ellos, las sociedades del grupo buscan, dentro de sus posibilidades, promover actividades culturales, educativas, sociales y medioambientales. Para ello, en cada caso particular, el Directorio o la Gerencia General, dependiendo de la cuantía de la situación, estudian los casos y deciden las acciones a seguir.

Cumplimiento de Metas de la Sociedad

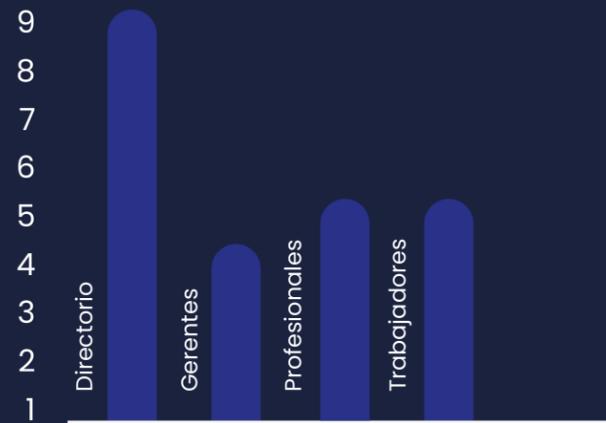
La sociedad al 31 de diciembre de 2020, se encuentra en proceso de implementación del cumplimiento de metas y evolución que han tenido los indicadores de sostenibilidad.

Norma de Carácter General N° 386

Conforme lo indica la Norma de Carácter General N° 386 con fecha 08 de junio de 2015 de la Comisión para el Mercado Financiero, Grupo Empresas Navieras S.A., informa lo siguiente:

Personas por Nacionalidad

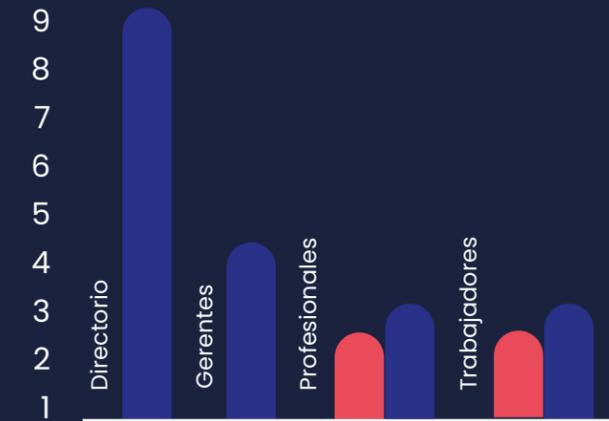
Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, la diversidad por nacionalidad en la sociedad es la siguiente:



	Directorio	Gerentes	Profesionales	Trabajadores
● Extranjera	-	-	-	-
● Chilena	9	4	5	5

Personas por Género

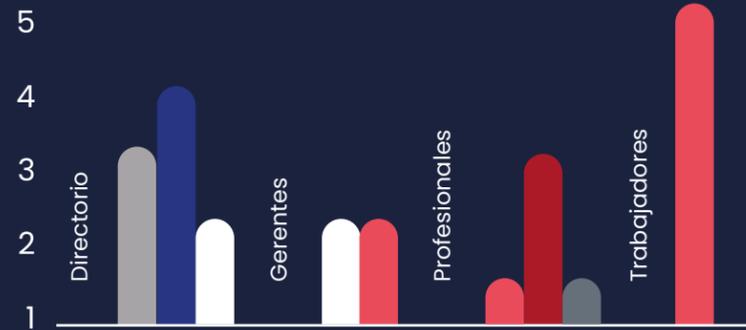
Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, la diversidad por género en la sociedad es la siguiente:



	Directorio	Gerentes	Profesionales	Trabajadores
● Damas	-	-	2	2
● Caballeros	9	4	3	3

Personas por Rango de Edad

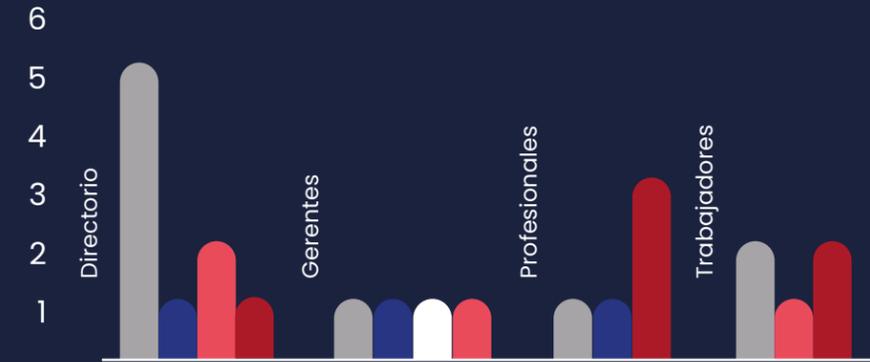
Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, la diversidad por edad en la sociedad es la siguiente:



	Directorio	Gerentes	Profesionales	Trabajadores
● Superior a 70 años	3	-	-	-
● Entre 61-70 años	4	-	-	-
● Entre 51-60 años	2	2	-	-
● Entre 41-50 años	-	2	1	5
● Entre 30-40 años	-	-	3	-
● Inferior a 30 años	-	-	1	-

Personas por Antigüedad

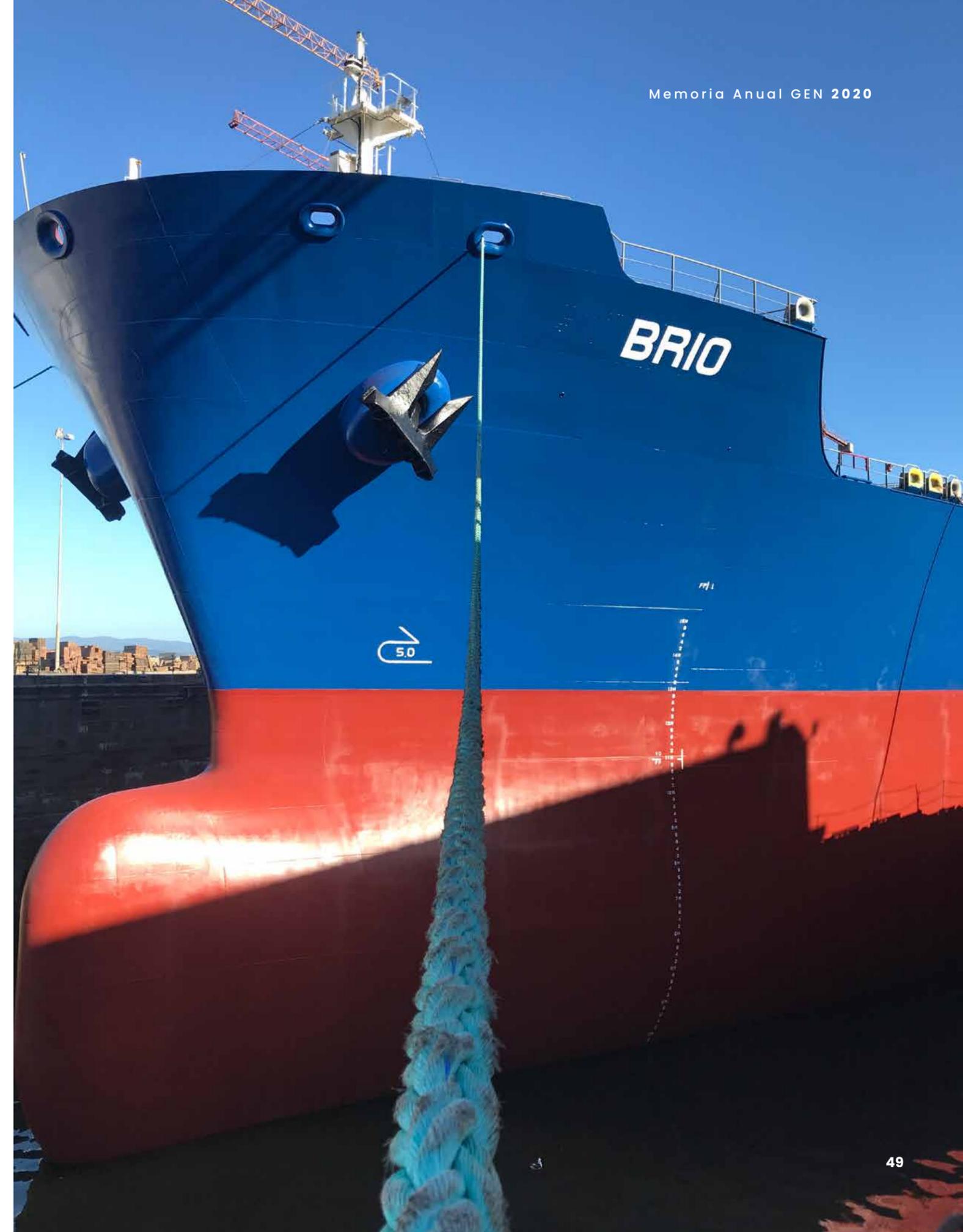
Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, la diversidad por antigüedad en la sociedad es la siguiente:



	Directorio	Gerentes	Profesionales	Trabajadores
● Más de 12 años	5	1	1	2
● Entre 9-12 años	1	1	1	-
● Entre 6 y menos de 9 años	-	1	-	-
● Entre 3-6 años	2	1	-	1
● Menos de 3 años	1	-	3	2

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, la brecha salarial por género y cargo en la sociedad es la siguiente:

Cargos	Brecha	Detalle
Gerentes	No aplica	No existe brecha dado que el cargo es ocupado sólo por el género masculino
Profesionales Jefatura	No aplica	No existe brecha dado que el cargo es ocupado sólo por el género femenino
Profesionales Administrativos	0,53	-
Trabajadores Asistentes	No aplica	No existe brecha dado que el cargo es ocupado sólo por el género femenino
Trabajadores	No aplica	No existe brecha dado que el cargo es ocupado sólo por el género masculino



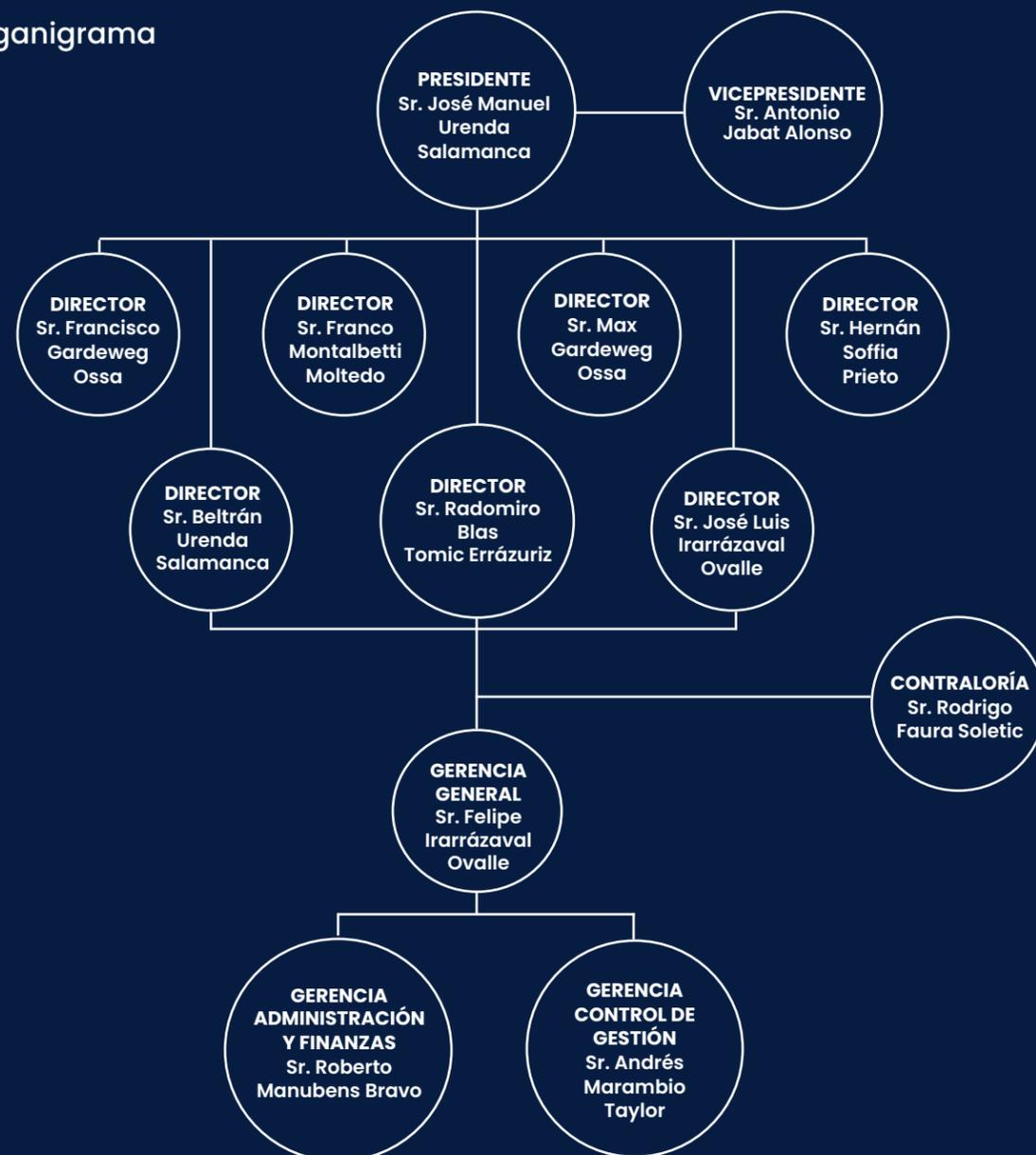
Administración y Personal

Descripción del Directorio

La sociedad es administrada por un Directorio compuesto de nueve miembros, y no contempla miembros suplentes. Los Directores duran 3 años en sus funciones según lo establecidos en los estatutos de la sociedad, y pueden ser reelegidos indefinidamente.

La ejecución de las instrucciones del Directorio está encargada al Gerente General, quien a su vez está respaldado por gerentes, asesores y profesionales que en conjunto controlan los aspectos administrativos financieros, de inversiones y técnicos en general.

Organigrama



Identificación del Directorio 2020 - 2019

Nombre	RUT	Profesión	Cargo	Fecha de Nombramiento - Reelección - Cesación del Cargo	Estado del Cargo
José Manuel Urenda S.	5.979.423-K	Abogado	Presidente	26 de abril de 2019	Reelecto
Antonio Jabat Alonso	2.095.649-6	Capitán de Alta Mar	Vicepresidente	26 de abril de 2019	Reelecto
Francisco Gardeweg O.	6.531.312-K	Ingeniero Comercial	Director	26 de abril de 2019	Reelecto
Max Gardeweg O.	8.147.954-2	Ingeniero Comercial	Director	26 de abril de 2019	Reelecto
José Luis Irarrázaval O.	7.015.316-5	Ingeniero Civil Industrial	Director	26 de abril de 2019	Electo
Franco Montalbetti M.	5.612.820-4	Ingeniero Comercial	Director	26 de abril de 2019	Reelecto
Hernán Soffia Prieto	2.096.528-2	Abogado	Director	26 de abril de 2019	Reelecto
Radomiro Blas Tomic E.	5.390.891-8	Ingeniero Civil Industrial	Director	26 de abril de 2019	Reelecto
Beltrán Felipe Urenda S.	4.844.447-4	Abogado	Director	26 de abril de 2019	Reelecto
Juan Pablo Vega W.	10.341.217-K	Ingeniero Civil Industrial	Director	26 de abril de 2019	Cesado

Remuneraciones del Directorio

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica.

Director	Cargo	Dieta MUSD	Representación MUSD	Participación MUSD	Dieta Comité MUSD	Total Año 2020 MUSD	Total Año 2019 MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	24	24	156	-	204	192
Sr. Antonio Jabat A.	Vicepresidente	18	18	115	-	151	144
Sr. Beltrán Urenda S.	Director	12	12	77	8	109	104
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	12	12	77	-	101	95
Sr. Hernán Soffia P.	Director	12	12	77	-	101	95
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	12	12	77	-	101	95
Sr. Max Gardeweg O.	Director	12	12	77	-	101	95
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	12	12	77	8	109	104
Sr. José Luis Irrázaval O.	Director	12	12	52	8	84	24
Sr. Juan Pablo Vega W.	Director	-	-	26	-	26	82
Totales		126	126	811	24	1.087	1.030

Asimismo cabe informar que durante el año 2020 se pagó honorarios especiales al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca por MUSD 892, por su dedicación especial al cargo.

Durante el año 2020 el Directorio no incurrió en gastos de asesorías.

Asimismo, los Directores de la matriz que son Directores de las subsidiarias percibieron de estas últimas durante el año 2020 las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica.

Director	Dieta MUSD	Representación MUSD	Participación MUSD	Tota Año 2020 MUSD	Tota Año 2019 MUSD
Sr. José Manuel Urenda Salamanca	48	48	138	235	222
Sr. Antonio Jabat Alonso	36	36	65	137	151
Sr. Beltrán Urenda Salamanca	49	49	96	193	196
Sr. Francisco Gardeweg Ossa	47	47	117	211	198
Sr. Franco Montalbetti Moltedo	43	43	103	188	205
Totales	223	223	519	964	972

Comité de Directores, al Cierre de los Ejercicios 2020-2019

Remuneraciones Percibidas

Director	Dieta Comité 2020 MUSD	Dieta Comité 2019 MUSD
Sr. Beltrán Urenda Salamanca	8	9
Sr. José Luis Irrázaval Ovalle	8	6
Sr. Juan Pablo Vega Walker *	-	3
Sr. Radomiro Blas Tomic Errázuriz*	8	9
Totales	24	27

* Director Independiente



Ejecutivos Principales de la Sociedad

Nombre	RUT	Profesión	Cargo	Fecha en que ocupa el Cargo
Sr. José Manuel Urenda Salamanca	5.979.423-K	Abogado	Presidente Ejecutivo	29-05-13
Sr. Felipe Irrarrázaval Ovalle	7.015.317-3	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General	01-05-13
Sr. Rodrigo Faura Soletic	8.465.039-0	Contador Auditor, Licenciado en Ciencias Económicas	Gerente Contralor	01-05-96
Sr. Roberto Manubens Bravo	13.190.990-K	Ingeniero Comercial	Gerente de Administración y Finanzas	01-05-16
Sr. Andrés Marambio Taylor	9.309.522-7	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Control de Gestión	01-06-15

Ejecutivos Principales GEN y Subsidiarias, al Cierre de los Ejercicios 2020-2019

Remuneraciones Percibidas

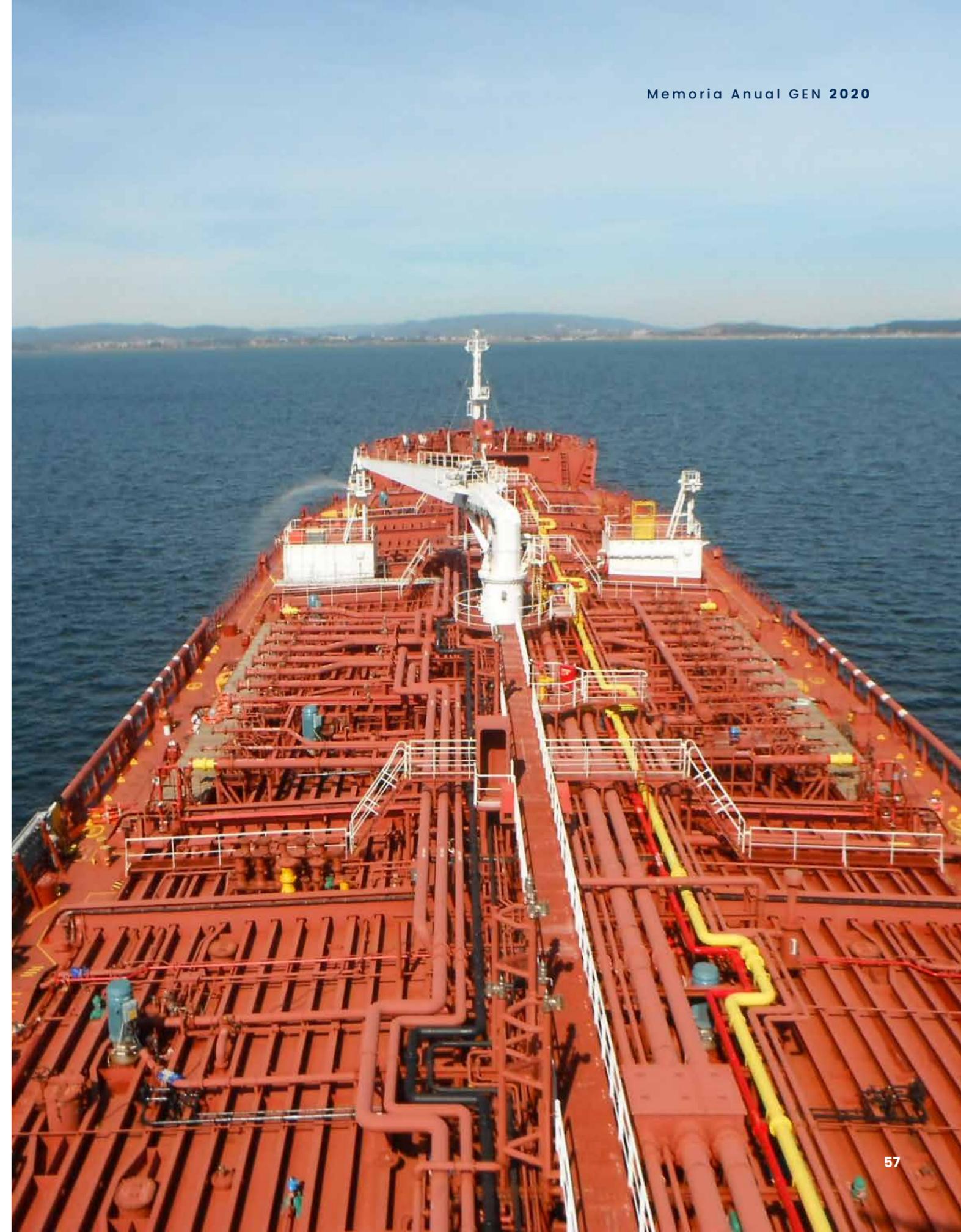
	Remuneración 2020 MUSD	Remuneración 2019 MUSD
Ejecutivos Principales	5.616	6.575

Dotación del Personal

	Matriz	Subsidiarias
Ejecutivos	4	169
Profesionales y Técnicos	5	1.842
Trabajadores	5	2.788

Porcentaje de Participación de Directores y Ejecutivos Principales de la Sociedad

Director o Ejecutivo Principal	Cargo	Participación Directa en la Propiedad %	Participación Indirecta en la Propiedad		Participación Total en GEN %
			Sociedad Inversora	%	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	4,96%	16,22%
			Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	0,00%	
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA	0,59%	
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	10,67%	
Antonio Jabat Alonso	Vicepresidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Río De La Mano Ltda.	0,20%	1,82%
			Inversiones María Elena Ltda.	0,01%	
			Inversiones Río Los Ciervos S.A.	1,61%	
Francisco Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Las Torres S.A.	0,08%	10,84%
			Inmobiliaria Dos Robles S.A.	8,77%	
Max Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Monte Alto S.A.	1,99%	2,08%
			Inmobiliaria Las Torres S.A.	0,09%	
José Luis Irrarázaval Ovalle	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-
Franco Montalbetti Moltedo	Director	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	0,67%	9,74%
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	8,65%	
			Inversiones Santa Paula Ltda.	0,42%	
Hernán Soffia Prieto	Director	0,02%	Inversiones Tongoy S.A.	3,78%	3,80%
Radomiro Blas Tomic Errázuriz	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-
Beltrán Urenda Salamanca	Director	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	4,13%	4,73%
			Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	0,59%	
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA	0,00%	
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	0,01%	
Felipe Irrarázaval Ovalle	Gerente General	Sin Inversión	Finvest S.A.	9,52%	9,52%
Rodrigo Faura Soletic	Gerente Contralor	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-
Roberto Manubens Bravo	Gerente Administración y Finanzas	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-

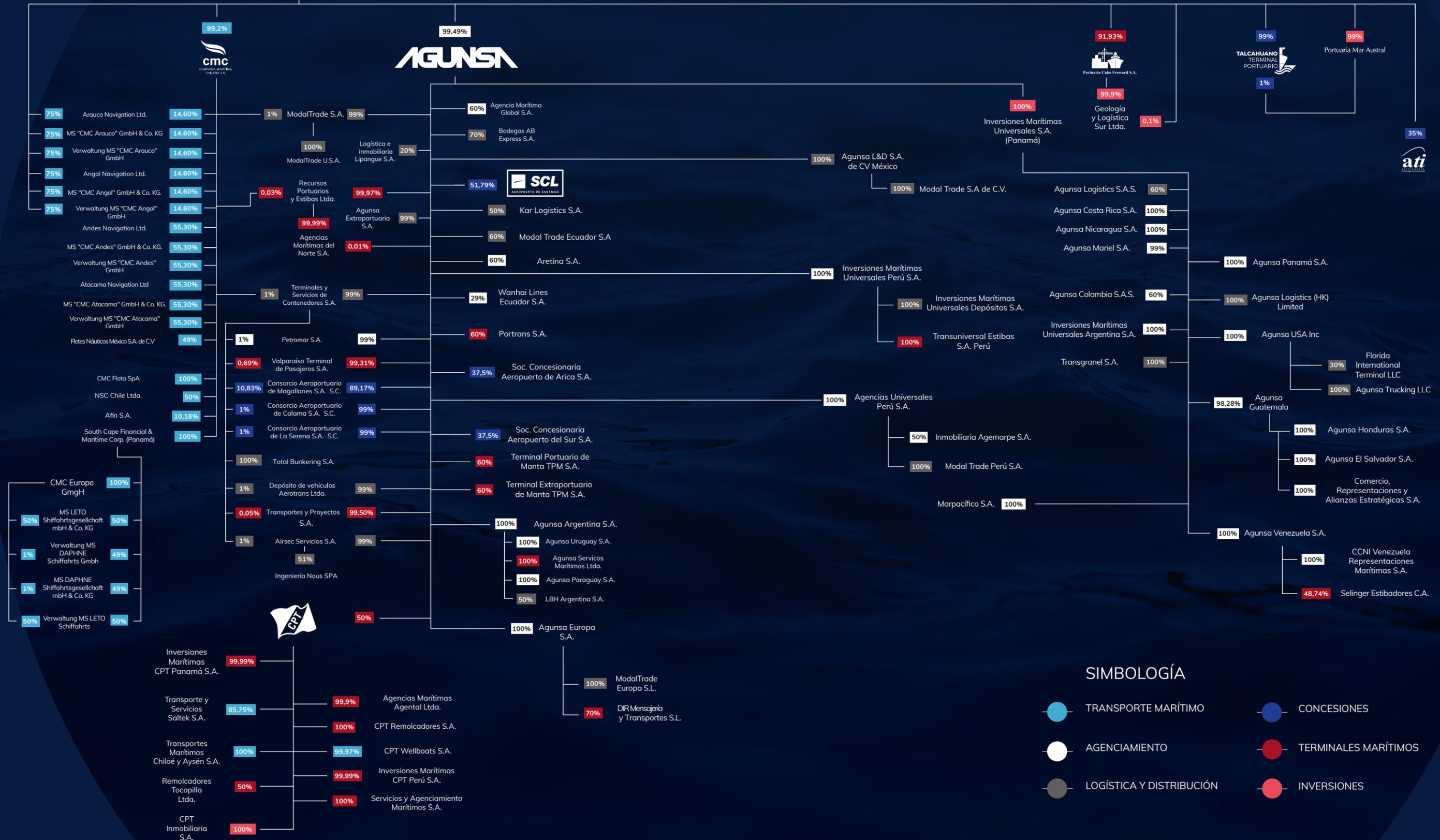




02

INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES

Estructura de Empresas Principales



SIMBOLOGÍA

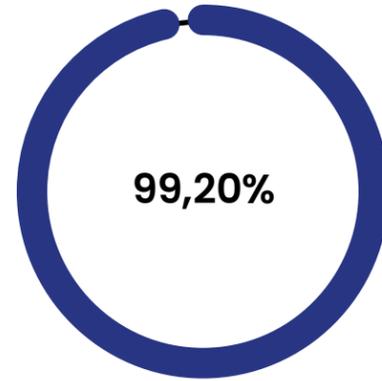
- TRANSPORTE MARÍTIMO
- CONCESIONES
- AGENCIAMIENTO
- TERMINALES MARÍTIMOS
- LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN
- INVERSIONES



Dentro de GEN, Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC) tiene a su cargo el negocio de arriendo de naves y de transporte marítimo.

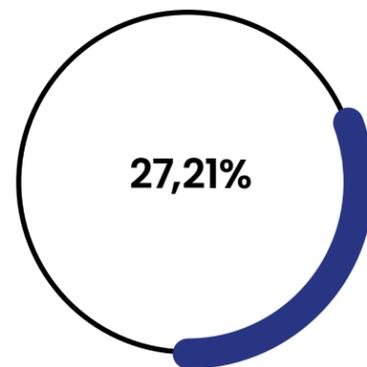
Durante el 2020, los Directores de Grupo Empresas Navieras S.A., señores Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, Antonio Jabat Alonso, José Manuel Urenda Salamanca y Francisco Gardeweg Ossa, se desempeñaron como Directores de Compañía Marítima Chilena S.A.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	99,20%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	27,21% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Urriola N° 87 piso 3, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 16, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 156.137
Patrimonio:	MUSD 155.465
Objeto Social:	Armador
Presidente:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Directores:	Francisco Gardeweg Ossa Antonio Jabat Alonso José Manuel Urenda Salamanca
Gerente General:	Marcelo Andrés Ramos de Aguirre



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

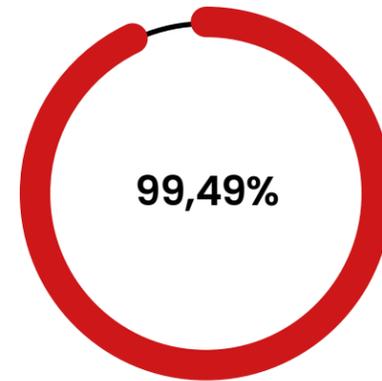




Agencias Universales S.A. (AGUNSA), a través de su red, atiende las cargas en los puertos de las costas sudamericanas oeste y este, como, asimismo, el transporte terrestre y la estadía transitoria de estas cargas en los terminales. También actúa en la actividad de representar y dar servicios a naves nacionales y extranjeras, en todos los lugares donde tiene oficinas o representaciones, y tiene una intervención muy activa en la contratación del transporte marítimo de las cargas para esas naves. De igual manera, participa como inversora en sociedades operadoras de los aeropuertos de Arica, Calama, La Serena, Puerto Montt y Punta Arenas, y en CPT Empresas Marítimas S.A.

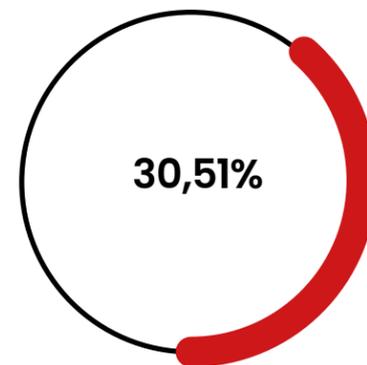
Durante el 2020, los Directores de Grupo Empresas Navieras S.A., señores José Manuel Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, Beltrán Urenda Salamanca, Francisco Gardeweg Ossa y el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de Agencias Universales S.A.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	99,49%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	30,51% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Urriola 87, piso 2, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 43.630
Patrimonio	MUSD 173.837
Objeto Social:	Agencias de naves y empresa de muellaje y lanchaje
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente	Francisco Gardeweg Ossa
Directores	Beltrán Felipe Urenda Salamanca Franco Montalbetti Moltedo Felipe Irrázaval Ovalle
Gerente General:	José Fernando Rodríguez Pinochet



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



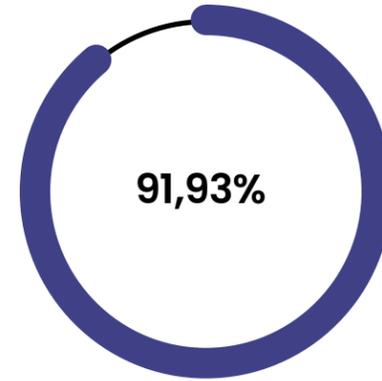


Portuaria Cabo Froward S.A.

Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD), dentro de GEN, tiene la propiedad y operación de puertos. Es propietaria de tres muelles graneleros en la costa norte de la bahía de Coronel en la VIII Región de Chile, lugar con un abrigo natural muy escaso en nuestro litoral. Asimismo, es propietaria de un muelle en la X Región de Chile, en Calbuco. Efectúa faenas de carga, descarga y acopio de graneles y líquidos.

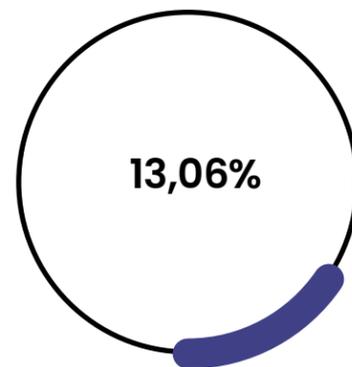
Durante el 2020, los Directores de Grupo Empresas Navieras S.A., señores Antonio Jabat Alonso, Francisco Gardeweg Ossa, Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, José Manuel Urenda Salamanca y el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de Portuaria Cabo Froward S.A.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	91,93%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	13,06% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Domicilio Legal:	Urriola 87, piso 3, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Palomares s/n, Coronel, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 15.786
Patrimonio:	MUSD 80.529
Objeto Social:	Explotación comercial y desarrollo de muelles portuarios
Presidente:	Antonio Jabat Alonso
Vicepresidente:	Francisco Gardeweg Ossa
Directores:	Francisco Montalbetti Moltedo Luis Mancilla Pérez Beltrán Felipe Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Felipe Alfonso Irrázaval Ovalle
Gerente General:	Juan Esteban Bilbao García



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



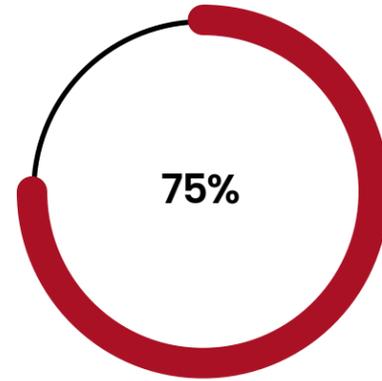


Angol Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Angol Navigation Ltd., comenzó en el mes de marzo de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Angol) de 9.000 TEU de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

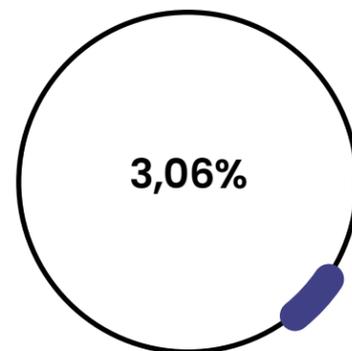
Durante el 2020, el Director de Grupo Empresas Navieras S.A., señor Beltrán Urenda Salamanca, el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle y el Gerente Contralor, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Angol Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	3,06% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Domicilio Legal:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Domicilio Comercial:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 4.718
Patrimonio:	MUSD 23.127
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Presidente:	Beltrán Urenda Salamanca
Directores:	Rodrigo Faura Soletic Felipe Irrázaval Ovalle Martina Meinders-Michael



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



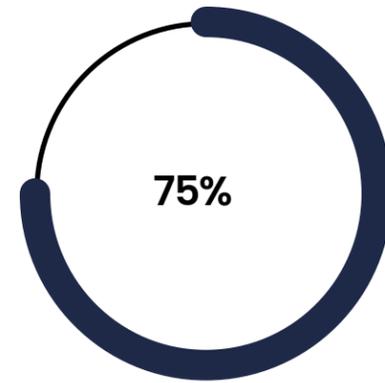
ARAUCO

Arauco Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Arauco Navigation Ltd., comenzó en el mes de enero de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Arauco) de 9.000 TEU de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

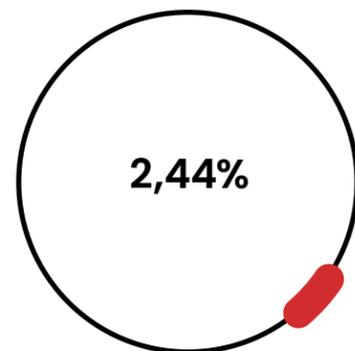
Durante el 2020, el Director de Grupo Empresas Navieras S.A., señor Beltrán Urenda Salamanca, el Gerente General, señor Felipe Irarrázaval Ovalle y el Gerente Contralor, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Arauco Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	2,44% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Domicilio Legal:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Domicilio Comercial:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 5.283
Patrimonio:	MUSD 18.454
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Presidente:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Directores:	Rodrigo Faura Soletic Felipe Irarrázaval Ovalle Martina Meinders-Michael



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

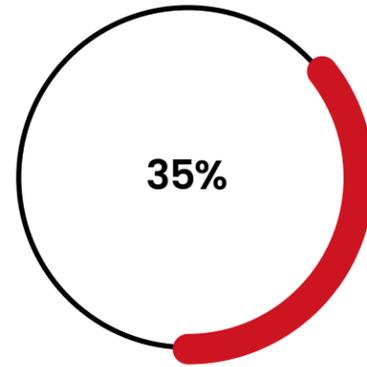




Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), es la sociedad concesionaria encargada de la operación del terminal portuario de la ciudad de Antofagasta.

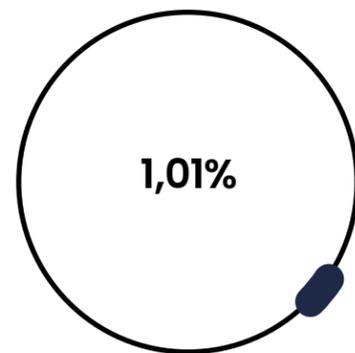
Durante el 2020, el Gerente General de Grupo Empresas Navieras S.A., señor Felipe Irrarrázaval Ovalle, se desempeñó como Vicepresidente del Directorio de Antofagasta Terminal Internacional S.A.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	35%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,01% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Avda. Grecia S/N, Costado Recinto Portuario, Antofagasta, Chile
Domicilio Comercial:	Avda. Grecia S/N, Costado Recinto Portuario, Antofagasta, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 7.000
Patrimonio:	MUSD 16.316
Objeto Social:	Mantenimiento, explotación y desarrollo de frente de atraque del puerto de Antofagasta
Presidente:	Felipe Barison Kahn
Vicepresidente:	Felipe Irrarrázaval Ovalle
Directores:	Juan Esteban Bilbao García Luis Mancilla Pérez Macario Valdés Raczynski Enrique Hugo Brito Marín Exequiel Ramírez Tapia Mauricio Esteban Ortiz Jara
Gerente General:	Luis Enrique Arteaga Correa



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



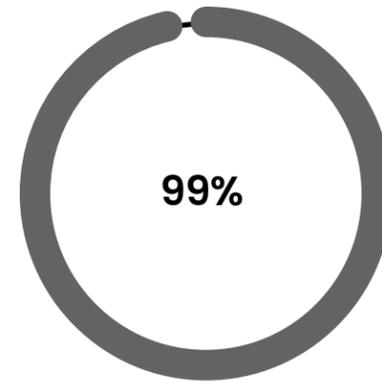
Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



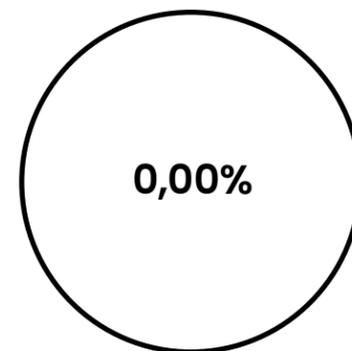
Portuaria Mar Austral

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	99%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 15
Patrimonio:	MUSD (18)
Objeto Social:	Adquisición, administración, explotación, concesionamiento y operación de puertos, muelles, terminales y obras portuarias de todo tipo.
Presidente:	Raúl Mera Zirotti
Directores:	Oscar Laport Aldunate Sebastián Tortello Branchi
Gerente General:	Sebastián Tortello Branchi



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

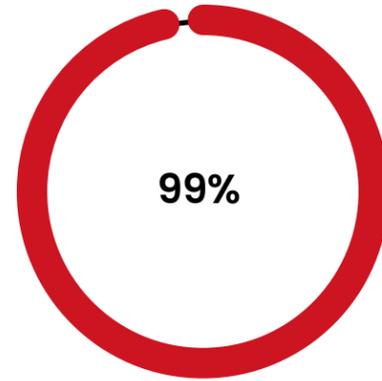




Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP), es la sociedad concesionaria de obra pública que opera el puerto de Talcahuano. Está enfocada a la atención de naves de carga general fraccionada y cuenta con altos estándares de productividad y seguridad en sus operaciones.

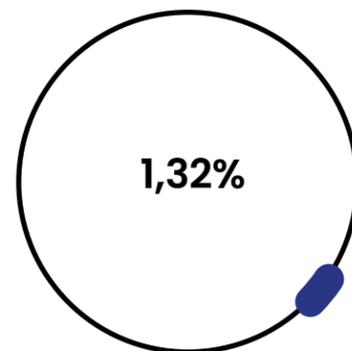
Durante el 2020, los Directores de Grupo Empresas Navieras S.A., señores José Manuel Urenda Salamanca y Franco Montalbetti Molledo, se desempeñaron como Directores de Talcahuano Terminal Portuario S.A.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	99%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,32% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile
Domicilio Comercial:	Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 10.000
Patrimonio:	MUSD 7.586
Objeto Social:	Construcción, administración, explotación, desarrollo y conservación del frente de atraque del puerto de Talcahuano
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Franco Montalbetti Molledo
Directores:	Juan Esteban Bilbao García Rodrigo Jiménez Pacheco Raúl Mera Zirotti
Gerente General:	Pablo Andrés Passeron Barría



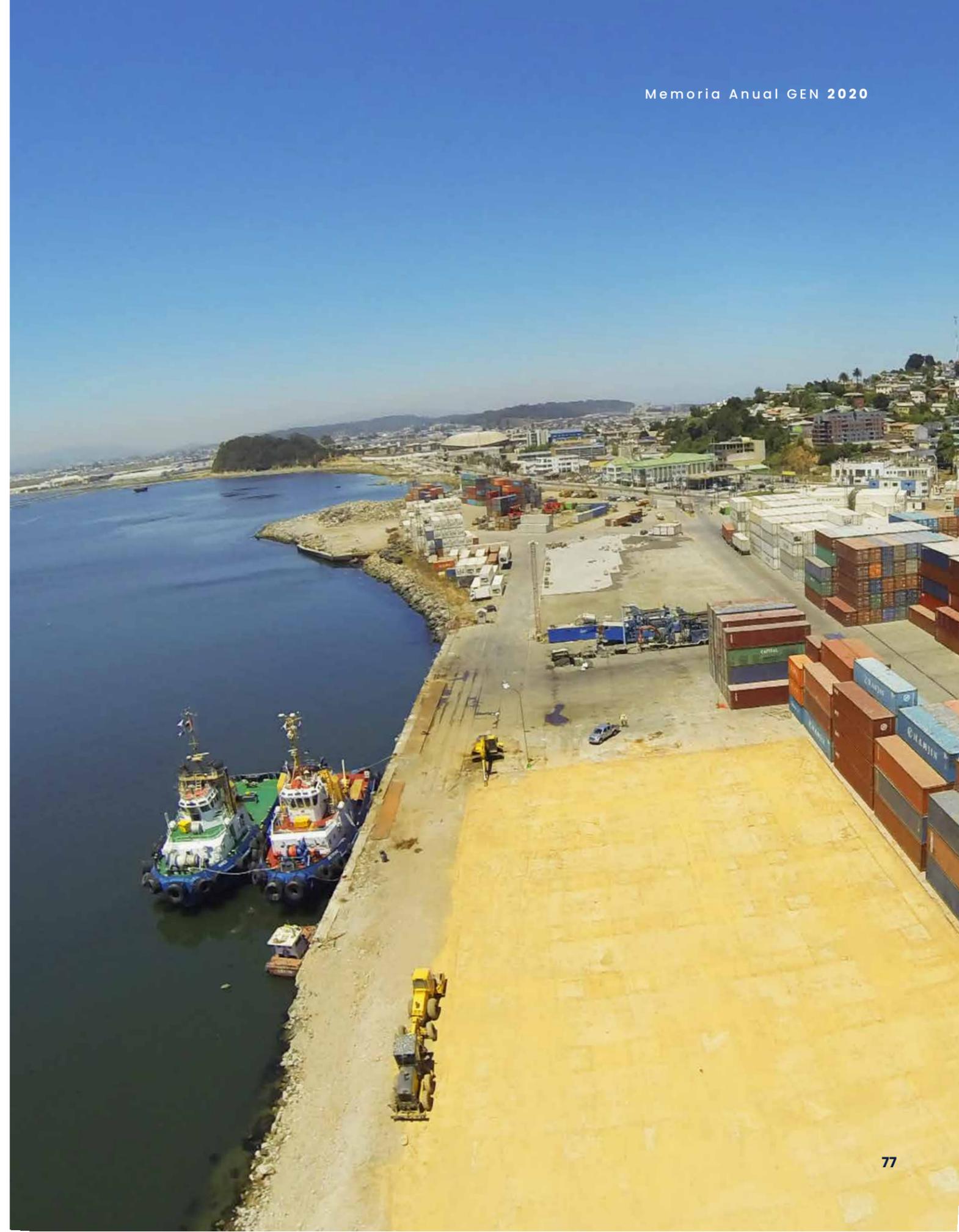
Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



Inversión

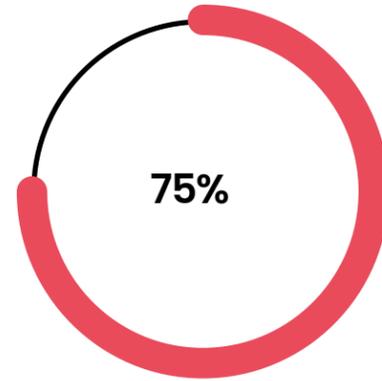
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



MS CMC Angol GMBH & Co. KG.

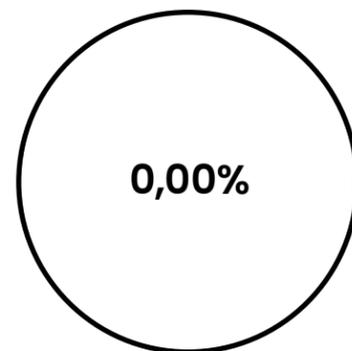
Durante el 2020, el Director de Grupo Empresas Navieras S.A. Beltrán Urenda Salamanca, y el Gerente General Felipe Irarrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de MS CMC Angol GMBH & Co. KG.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 10.026
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Felipe Irarrázaval Ovalle Juan Pablo Carvalho Sciacaluga Roberto Echeverría Von Gusovius Ramiro Sánchez Tuculet



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



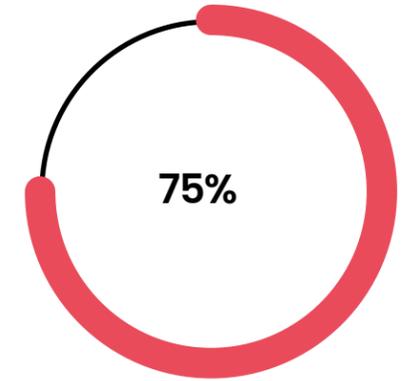
Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

MS CMC Arauco GMBH & Co. KG.

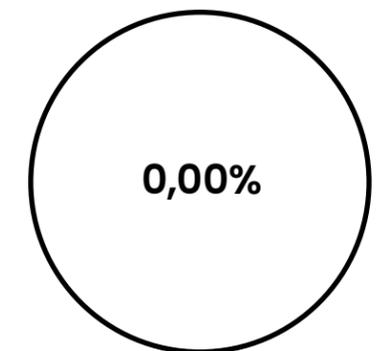
Durante el 2020, el Director de Grupo Empresas Navieras S.A. Beltrán Urenda Salamanca, y el Gerente General Felipe Irarrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de MS CMC Arauco GMBH & Co. KG.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 10.539
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Felipe Irarrázaval Ovalle Juan Pablo Carvalho Sciacaluga Roberto Echeverría Von Gusovius Ramiro Sánchez Tuculet



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



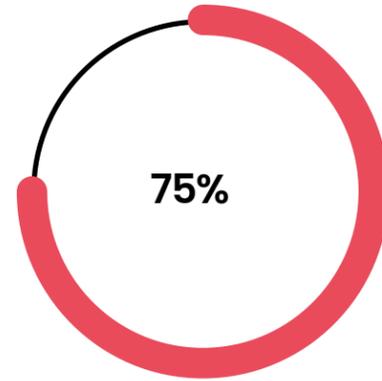
Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

Verwaltung MS CMC Angol GmbH.

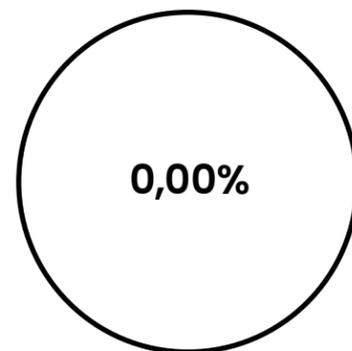
Durante el 2020, el Director de Grupo Empresas Navieras S.A. Beltrán Urenda Salamanca, y el Gerente General Felipe Irarrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS CMC Angol GMBH.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 31
Patrimonio:	MUSD 27
Objeto Social:	Administración de naves
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Felipe Irarrázaval Ovalle Juan Pablo Carvalho Sciacaluga Roberto Echeverría Von Gusovius Ramiro Sánchez Tuculet



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



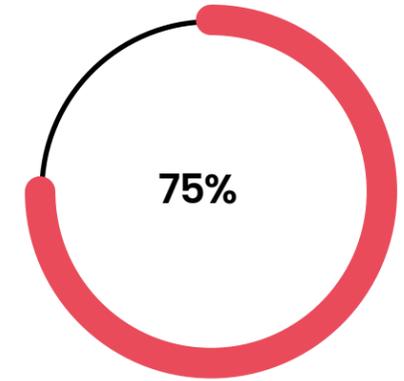
Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

Verwaltung MS CMC Arauco GmbH.

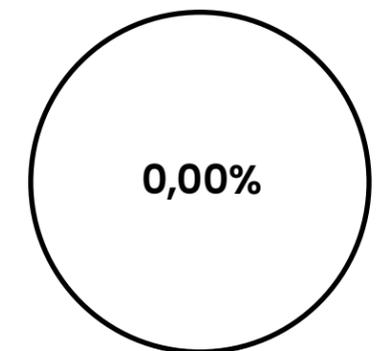
Durante el 2020, el Director de Grupo Empresas Navieras S.A. Beltrán Urenda Salamanca, y el Gerente General Felipe Irarrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS CMC Arauco GMBH.

Porcentaje de Participación al 31/12/2020:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 31
Patrimonio:	MUSD 27
Objeto Social:	Administración de naves
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Felipe Irarrázaval Ovalle Juan Pablo Carvalho Sciacaluga Roberto Echeverría Von Gusovius Ramiro Sánchez Tuculet



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2020.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



Relaciones Comerciales entre Subsidiarias o Asociadas

La matriz presta servicios de contraloría corporativa, desarrollo de negocios, registro de accionistas y otras funciones administrativas a sus subsidiarias y asociadas, las cuales pretenden mantenerse en el tiempo.

Actos y Contratos celebrados entre Subsidiarias o Asociadas

Durante el año 2020 Grupo Empresas Navieras S.A., celebró contratos con las filiales Compañía Marítima Chilena S.A., Agencias Universales S.A., y Talcahuano Terminal Portuario S.A. por el traspaso de fondos destinados al refinanciamiento de pasivos de estas.

Dichos fondos derivados de la emisión de bonos de las series B y E, colocadas durante el año 2020.

Otras Inversiones

La sociedad, no posee inversiones que represente más del 20% del activo total, y que no tengan el carácter de subsidiarias o asociadas.



03

ANTECEDENTES Y ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS

Información Financiera de Subsidiarias

	COMPANÍA MARÍTIMA CHILENA S.A. MUSD	AGENCIAS UNIVERSALES S.A. MUSD	PORTUARIA CABO FROWARD S.A. MUSD	TALCAHUANO TERMINAL PORTUARIO S.A. MUSD	PORTUARIA MAR AUSTRAL S.A. MUSD	ANGOL NAVIGATION LTD. MUSD	ARAUCO NAVIGATION LTD. MUSD	MS CMC ANGOL GMBH & CO. KG MUSD	MS CMC ARAUCO GMBH & CO. KG MUSD	VERWALTUNG MS CMC ANGOL GMBH MUSD	VERWALTUNG MS CMC ARAUCO GMBH MUSD
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO											
ACTIVOS											
Activos Corrientes	34.606	186.546	13.427	1.465	14	1.280	253	2.723	3.025	35	40
Activos No Corrientes	351.453	370.134	103.575	23.304	76	27.590	25.507	77.723	78.286	-	-
Activo Total	386.059	556.680	117.002	24.769	90	28.870	25.760	80.446	81.311	35	40
PATRIMONIOS Y PASIVOS											
Pasivos Corrientes	55.617	172.463	12.701	2.884	108	5.743	7.306	9.473	16.983	8	13
Pasivos No Corrientes	152.659	186.153	23.772	14.299	-	-	-	60.947	53.789	-	-
Patrimonio Neto Atribuible a los											
Propietarios de la Controladora	155.465	173.837	80.529	7.586	(18)	23.127	18.454	10.026	10.539	27	27
Participaciones No Controladoras	22.318	24.227	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Patrimonio y Pasivos	386.059	556.680	117.002	24.769	90	28.870	25.760	80.446	81.311	35	40
ESTADO DE RESULTADOS											
Ingreso de Actividades Ordinarias	67.704	445.278	40.819	6.860	-	-	-	14.035	13.739	-	-
Costos de Ventas	(42.335)	(381.576)	(24.463)	(4.696)	-	-	-	(6.503)	(6.401)	-	-
Ganancia Bruta	25.369	63.702	16.356	2.164	-	-	-	7.532	7.338	-	-
Resultados Extraordinarios	(17.039)	(40.218)	(4.966)	(2.719)	-	(88)	(330)	(1.868)	(1.291)	-	-
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(405)	(5.341)	(2.776)	98	-	-	-	(10)	(10)	-	-
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Continuas	7.925	18.143	8.614	(457)	-	(88)	(330)	5.654	6.037	-	-
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida), Atribuible a											
Propietarios de la Controladora	4.137	12.534	8.614	(457)	-	(88)	(330)	5.654	6.037	-	-
Participaciones No Controladoras	3.788	5.609	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	7.925	18.143	8.614	(457)	-	(88)	(330)	5.654	6.037	-	-
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES											
Ganancia (Pérdida)	7.925	18.143	8.614	(457)	-	(88)	(330)	5.654	6.037	-	-
Componentes de otro Resultado Integral, Antes de Impuestos,											
Ganancias (Pérdidas) Actuariales por planes de beneficios definidos	-	(486)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de Cambio por Conversión	-	(3.793)	-	-	(4)	-	-	-	-	-	-
Cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera	-	(6.887)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coberturas del Flujo de Efectivo	(1.702)	(1.251)	-	-	-	-	-	(803)	(783)	-	-
Suma de Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	2.329	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	6.223	8.055	8.614	(457)	(4)	(88)	(330)	4.851	5.254	-	-
Resultado Integral Atribuible a											
Propietarios de la Controladora	2.435	2.446	8.614	(457)	(4)	(88)	(330)	4.851	5.254	-	-
Participaciones no Controladoras	3.788	5.609	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	6.223	8.055	8.614	(457)	(4)	(88)	(330)	4.851	5.254	-	-
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO											
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	46.046	50.251	16.868	1.330	-	-	-	5.590	6.648	-	-
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	(17.615)	(15.909)	(4.575)	(358)	-	-	-	(5.530)	(63)	-	-
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	(31.675)	(8.706)	(12.247)	(736)	-	-	-	(619)	(6.982)	-	-
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalente al Efectivo	(3.244)	25.636	46	236	-	-	-	(559)	(397)	-	-
Efectos de la Variación en las Tasas de Cambios sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	(26)	(236)	48	-	-	-	2	1	3	3
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Periodo	17.046	24.661	1.769	325	-	-	-	1.660	2.121	28	28
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo	13.802	50.271	1.579	609	-	-	-	1.103	1.725	31	31
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO											
Saldo Inicial	157.015	179.730	78.100	8.043	(13)	23.215	18.784	5.175	5.285	24	24
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral	2.435	2.446	8.614	(457)	(4)	(88)	(330)	4.851	5.254	-	-
Dividendos	(1.256)	(7.933)	(6.185)	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	(2.484)	(397)	-	-	(1)	-	-	-	-	3	3
Incremento (Disminución) por transacciones de acciones en cartera	(245)	(9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Periodo Actual 31/12/2020	155.465	173.837	80.529	7.586	(18)	23.127	18.454	10.026	10.539	27	27

Al 31 de diciembre de 2020	ANGOL NAVIGATION LTD.			ARAUCO NAVIGATION LTD.			PORTUARIA MAR AUSTRAL S.A.			MS CMC ANGOL GMBH & CO. KG			MS CMC ARAUCO GMBH & CO. KG			VERWALTUNG MS CMC ANGOL GMBH			VERWALTUNG MS CMC ARAUCO GMBH		
	Por Cobrar MUSD	Por Pagar MUSD	Transacciones MUSD	Por Cobrar MUSD	Por Pagar MUSD	Transacciones MUSD	Por Cobrar MUSD	Por Pagar MUSD	Transacciones MUSD	Por Cobrar MUSD	Por Pagar MUSD	Transacciones MUSD	Por Cobrar MUSD	Por Pagar MUSD	Transacciones MUSD	Por Cobrar MUSD	Por Pagar MUSD	Transacciones MUSD	Por Cobrar MUSD	Por Pagar MUSD	Transacciones MUSD
90.596.000-8 Compañía Marítima Chilena S.A.	431	-	-	1.051	-	-	-	-	-	2.188	-	-	6.965	-	-	1	-	-	1	-	-
95.134.000-6 Grupo Empresas Navieras S.A.	11.261	(7.024)	-	11.261	(5.719)	-	108	(14)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Indicadores de Gestión

Activos Consolidados



Pasivos Consolidados

(Pasivos Corrientes + Pasivos No Corrientes)



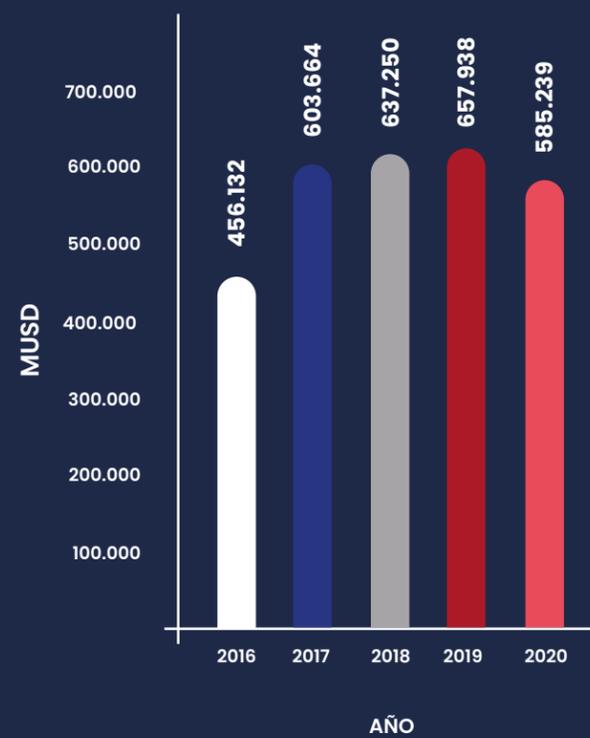
Resultados



Patrimonio



Ingresos de Explotación



Información sobre el Comité de Directores

I. Integración del Comité:

Durante el año 2020, el Comité de Directores de Grupo Empresas Navieras S.A. se encuentra integrado por los señores Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Presidente, José Luis Irarrázaval Ovalle y Beltrán Urenda Salamanca, Directores.

El señor Radomiro Blas Tomic declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

II. Sesiones de Comité e Informe de su Gestión:

Este comité durante el ejercicio 2020 se reunió en ocho oportunidades, con el fin de dar cabal cumplimiento a las facultades y deberes que le impone la ley antes citada en su artículo 50 bis.

En lo sustancial, durante el ejercicio 2020 el comité realizó:

a) El examen de los informes financieros trimestrales que contienen la opinión de los auditores externos señores PWC, dándolos por aprobados sin observaciones y recomendando al Directorio su aprobación.

b) Proponer al Directorio para que este proponga a la Junta de Accionistas la designación como auditores externos de los señores PWC, lo que fue acordado por mayoría, con el voto en contra del Presidente.

c) Reunirse con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales y las recomendaciones de control interno.

d) Tomar conocimiento de las operaciones en que algún Director o Ejecutivo tenga interés, por un monto total anual de 3.586 Unidades de Fomento.

e) Tomar conocimiento de las operaciones con partes relacionadas, que correspondan a contratos vigentes examinados en anteriores ejercicios.

f) Revisar las operaciones con partes relacionadas calificadas como habituales de acuerdo con la política de habitualidad vigente.

g) En general, su quehacer estuvo orientado a las labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas.

Todo lo anterior, lo indicó el comité en el informe anual de su gestión. No incluyó recomendaciones para los señores accionistas.

III. Gastos y Remuneraciones del Comité:

Los gastos en que incurrió este comité fueron establecidos en la Junta Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, y consideró el pago a cada miembro del comité, como remuneración, una igual a los mínimos establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, mismos mínimos que se establecieron como presupuesto de gastos de funcionamiento del comité y sus asesores.

El comité, a pesar de tener presupuesto asignado, no ha incurrido en gastos de asesorías ni en otros gastos.

IV. Comentarios o Proposiciones:

Durante el año 2020, el comité comenta, propone y revisa los siguientes temas:

Sistema Automatizado de Control de las Operaciones con Partes Relacionadas

El comité recomendó desarrollar un sistema informático de detección de operaciones con partes relacionadas, para mejorar el control de este tipo de operaciones y el cumplimiento de las normas, proyecto que en su desarrollo es monitoreado por el comité.

Modelo de Prevención del Delito

El comité monitorea la implementación del Modelo de Prevención de Delitos de la Ley N° 20.393 en la matriz GEN y las principales filiales directas.

Diseño e Implementación del Área de Auditoría Interna

El comité recomendó al Directorio hacerse cargo de una recomendación de los auditores externos para generar un área de Auditoría Interna planificada, basada en riesgos. El Directorio aceptó la recomendación y acordó la contratación de un experto que asesore en el diseño, planificación e implementación de esta área, facultando al comité para decidir la mejor opción para la empresa, cosa que el comité realizó. El comité ha hecho seguimiento del proceso que está en curso.



Hechos Relevantes al 31 de diciembre de 2020

1) Con fecha 6 de febrero de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos serie B ("los bonos serie B"), con cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 2.000.000 (dos millones de Unidades de Fomento), con vencimiento el 16 de enero de 2030.

La tasa de interés efectiva de colocación de los bonos serie B fue 3,3% anual y la misma contó con una sobredemanda de 2,75 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los bonos serie B se destinarán al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus filiales, así como a sufragar gastos asociados a la emisión.

Actuó como agente colocador Santander Corredores de Bolsa Limitada.

2) En sesión de Directorio celebrada el día 14 de abril de 2020, se acordó, por unanimidad, proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas que se celebró el día 30 de abril de 2020, la distribución de la utilidad del ejercicio 2019, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2019 y pagando un dividendo de USD 0,00135 por acción, lo que significa la cifra total de USD 9.328.270,37, equivalente al 35% de la utilidad del 2019, a pagarse a contar del día 7 de mayo de 2020, en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046.

3) Con fecha 30 de abril, se llevó a efecto la Junta Anual Ordinaria de Accionistas, en donde, en lo sustancial, se adoptaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la Memoria y Balance General del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019.

2. Se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2019, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2019 y pagando un dividendo a contar del día 7 de mayo de 2020 de USD 0,00135 por acción, lo que significa la cifra total de USD 9.328.270,37, equivalente al 35% de la utilidad del ejercicio 2019 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de ganancias acumuladas.

El dividendo será pagado en moneda nacional, al tipo de cambio dólar observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago.

3. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2020 a los señores PWC.

4. Se acordó fijar la remuneración del Directorio en 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente. Asimismo, se fijó una participación del 2% de las utilidades del ejercicio 2020, para ser distribuida entre los señores Directores, correspondiéndole también el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.

5. Se acordó fijar a los miembros que integrarán el Comité de Directores una remuneración y un presupuesto igual a los mínimos establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.

6. Se acordó efectuar las publicaciones que los estatutos y la legislación vigente exigen correspondientes al ejercicio 2020, en el diario El Mercurio de Valparaíso.

4) Con fecha 12 de agosto de 2020, la sociedad efectuó una emisión de bonos serie E (los "bonos serie E"), con cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 1.500.000 (un millón quinientas mil Unidades de Fomento), con vencimiento el 15 de junio de 2028.

La tasa de interés efectiva de colocación de los bonos serie E fue 3,49% anual y la misma contó con una sobredemanda de 1,7 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los bonos serie E se destinarán al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y sus filiales, así como a fines corporativos propios.

Actuó como agente colocador Scotia Corredora de Bolsa Chile Limitada.



04

ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 17 de marzo de 2021

Señores Accionistas y Directores
Grupo Empresas Navieras S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Empresas Navieras S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros de algunas subsidiarias, en las cuales existe control y propiedad sobre ellas, cuyos estados financieros reflejan un total de activos de MUS\$ 49.818 al 31 de diciembre de 2020 (MUS\$ 24.278 al 31 de diciembre de 2019) y un total de ingresos ordinarios de MUS\$ 56.918 al 31 de diciembre de 2020 (MUS\$ 47.799 al 31 de diciembre de 2019). Adicionalmente, no hemos auditado los estados financieros de ciertas asociadas directas e indirectas reflejadas en los estados financieros consolidados bajo el método de la participación, las cuales representan un valor de inversión por MUS\$ 25.114 al 31 de diciembre de 2020 (MUS\$ 25.831 al 31 de diciembre de 2019) y una pérdida neta devengada de MUS\$ 733 al 31 de diciembre de 2020 (MUS\$ 2.512 al 31 de diciembre de 2019). Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos por las mencionadas sociedades, se basa únicamente en los informes de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.



Santiago, 17 de marzo de 2021
 Grupo Empresas Navieras S.A.
 2

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Empresas Navieras S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Firmado digitalmente por Guido Mario Licci Pino RUT: 9.473.234-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

INDICE

	Pág.
Estados financieros consolidados de la sociedad	100
1. Presentación y actividades corporativas	105
2. Bases de presentación de los estados financieros consolidados	106
3. Criterios contables aplicados	109
4. Efectivo y equivalentes al efectivo.....	125
5. Otros activos financieros corrientes y no corrientes	127
6. Otros activos no financieros.	128
7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	129
8. Saldos y transacciones con partes relacionadas	133
9. Inventarios corrientes	143
10. Activos y pasivos por impuestos corrientes.....	144
11. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.....	145
12. Activos intangibles distintos de la plusvalía.....	149
13. Plusvalía	150
14. Propiedades, plantas y equipos	152
15. Propiedades de inversión	155
16. Activos por derecho de uso	156
17. Impuestos diferidos.....	160
18. Impuestos a las ganancias	160
19. Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	162
20. Concesiones	181
21. Política de gestión de riesgo financiero.....	186
22. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.....	197
23. Otros pasivos no financieros.....	198
24. Otras provisiones corrientes y no corrientes	199
25. Provisiones por beneficios a los empleados.....	199
26. Contingencias y restricciones.....	200
27. Patrimonio	224
28. Estados financieros consolidados.....	229
29. Ingresos y Gastos	232
30. Información por segmentos.....	234
31 Moneda nacional y extranjera	239
32. Medio ambiente	243
33. Sanciones	244
34. Hechos posteriores.....	244

Estados consolidados de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Estados financieros consolidados de la sociedad

Activos	Nota	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	82.643	55.537
Otros activos financieros corrientes	5	10.995	6.738
Otros activos no financieros corrientes	6	17.618	15.628
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	110.767	122.355
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	8	4.942	6.351
Inventarios corrientes	9	7.534	8.846
Activos por impuestos corrientes	10	6.167	4.760
Activos corrientes totales		240.666	220.215
Activos no Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	5	-	153
Otros activos no financieros no corrientes	6	7.619	7.426
Cuentas por cobrar no corrientes	7	309	614
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	88.830	93.475
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	87.187	93.439
Plusvalía	13	11.918	3.977
Propiedades, planta y equipo	14	689.949	659.971
Propiedad de inversión	15	5.310	6.410
Activos por derecho de uso	16	67.805	73.174
Activos por impuestos diferidos	17	38.093	37.620
Total de activos no corrientes		997.020	976.259
Total de activos		1.237.686	1.196.474
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	19	119.833	184.172
Pasivos por arrendamientos corrientes	19	7.072	7.107
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	96.073	103.203
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	8	13.847	19.696
Otras provisiones a corto plazo	24	3.587	4.090
Pasivos por impuestos corrientes	10	4.016	6.828
Provisiones corrientes por beneficio a los empleados	25	528	455
Otros pasivos no financieros corrientes	23	8.914	7.198
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		253.870	332.749
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
Pasivos corrientes totales		253.870	332.749
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	19	468.849	350.923
Pasivos por arrendamientos no corrientes	19	37.600	43.263
Cuentas por pagar no corrientes		2.706	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	8	2.122	-
Otras provisiones a largo plazo	24	377	140
Pasivos por impuestos diferidos	17	31.148	30.741
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes	25	5.166	4.241
Otros pasivos no financieros no corrientes	23	877	1.296
Total pasivos no corrientes		548.845	430.604
Total de pasivos		802.715	763.353
Patrimonio			
Capital emitido y pagado	27	148.290	148.290
Ganancias (pérdidas) acumuladas	27	218.674	216.363
Acciones propias en cartera		(218)	(3.847)
Otras Reservas	27	8.036	16.846
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		374.782	377.652
Participaciones no controladoras	27	60.189	55.469
Patrimonio total		434.971	433.121
Total de patrimonio y pasivos		1.237.686	1.196.474

Estados consolidados de resultados
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Estado de Resultados	Nota	01-01-2020 31-12-2020 MUSD	01-01-2019 31-12-2019 MUSD
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	29.1	585.239	657.938
Costo de ventas	29.3	(462.849)	(514.240)
Ganancia bruta		122.390	143.698
Otros ingresos		508	480
Gastos de administración	29.4	(52.909)	(59.179)
Otros gastos, por función		(1.074)	(985)
Otras Ganancias (Pérdidas)	29.6	(66)	7.198
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales		68.849	91.212
Ingresos financieros	29.5	1.615	2.560
Costos financieros	29.5	(28.187)	(29.826)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	4.938	4.852
Diferencias de cambio		(15.087)	(1.680)
Resultados por unidades de reajuste		(5.382)	863
Ganancia (Pérdida), antes de Impuesto		26.746	67.981
Gasto por impuesto a las ganancias	18	(8.788)	(14.688)
Ganancia (Pérdida)		17.958	53.293
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	27.2	6.694	39.466
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	27.2	11.264	13.827
Ganancia (pérdida)		17.958	53.293
Ganancias por Acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancias (Pérdidas) por acción básica en operaciones continuadas - USD	27.9	0,0010	0,0057
Ganancias (Pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica - USD		0,0010	0,0057
Ganancia por acción diluidas			
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción procedente de operaciones continuadas - USD	27.9	0,0010	0,0057
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdidas) diluida por acción - USD		0,0010	0,0057

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



	Nota	01-01-2020 31-12-2020 MUSD	01-01-2019 31-12-2019 MUSD
Ganancia (pérdida)		17.958	53.293
Otro resultado integral			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		(483)	(100)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		(483)	(100)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		(3.774)	(5.290)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	27.4	(3.774)	(5.290)
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(5.159)	(872)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(5.159)	(872)
Cambio en el valor de los diferenciales de tasa cambio de moneda extranjera			
Ganancia (pérdida) por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos		(2.596)	(1.956)
Otro resultado integral, antes de impuestos, cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera		(2.596)	(1.956)
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		(11.529)	(8.118)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de		(12.012)	(8.218)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral		130	42
Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo		130	42
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral		1.393	259
Impuesto a las ganancias relacionados con cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera de otro resultado integral		701	528
Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo		2.094	787
Total otro resultado integral		(9.788)	(7.389)
Resultado integral total		8.170	45.904
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		(3.094)	32.077
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		11.264	13.827

Las notas adjuntas números 1 al 34 forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



	Nota	01-01-2020 31-12-2020 MUSD	01-01-2019 31-12-2019 MUSD
Estado de flujos de efectivo consolidados			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		705.500	684.928
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		224	111
Otros cobros por actividades de operación		121.431	106.073
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(546.400)	(508.649)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(67.725)	(74.933)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(2.335)	(1.927)
Otros pagos por actividades de operación		(69.971)	(76.271)
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) operaciones		140.724	129.332
Intereses pagados		(29)	(79)
Intereses recibidos		623	629
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(12.624)	(7.527)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(1.736)	4.443
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		126.958	126.798
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		3.048	18.286
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(4.413)	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		(3.860)	(5.428)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		41	3.708
Compras de propiedades, planta y equipo		(39.557)	(39.736)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles		14	-
Compras de activos intangibles		(3.330)	(10.848)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		132	1.678
Dividendos recibidos		4.419	3.343
Intereses recibidos		832	1.610
Otras entradas (salidas) de efectivo		(5.206)	(2.425)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(47.880)	(29.812)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		-	2
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(8)	(3.961)
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		(2.041)	(59.143)
Importes procedentes de préstamos		231.450	190.761
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		219.958	105.632
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		11.492	85.129
Préstamos de entidades relacionadas		25.846	-
Reembolsos de préstamos		(260.029)	(171.371)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(8.895)	(6.129)
Dividendos pagados		(12.062)	(17.232)
Intereses pagados		(24.975)	(25.663)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(265)	(3.305)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(50.979)	(96.041)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		28.099	945
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(993)	278
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		27.106	1.223
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		55.537	54.314
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	4	82.643	55.537

Las notas adjuntas números 1 al 34 forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

Estados consolidados de cambios en el patrimonio
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
(En miles de dólares estadounidenses)

Notas	Capital Emitido	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por coberturas de flujo de Caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la Controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
Patrimonio previamente reportado	148.290	(3.847)	(33.620)	(942)	(1.220)	(2.379)	(1.428)	56.435	16.846	216.363	377.652	55.469	433.121
Patrimonio al 01-01-2020	148.290	(3.847)	(33.620)	(942)	(1.220)	(2.379)	(1.428)	56.435	16.846	216.363	377.652	55.469	433.121
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(3.774)	(353)	(1.895)	-	-	(9.788)	6.694	6.694	11.264	17.958
Otro resultado integral	-	-	-	(3.774)	(353)	(1.895)	-	-	(9.788)	6.694	6.694	11.264	(9.788)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	978	978	(3.988)	3.988	-	8.170
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	3.629	(3.774)	(3.766)	(353)	(1.895)	-	-	978	(395)	583	(6.344)	(5.961)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	3.629	(3.774)	(3.766)	(353)	(1.895)	-	-	978	(395)	583	(6.344)	(5.961)
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	(218)	(37.364)	(4.708)	(1.573)	(2.379)	(3.323)	57.413	8.036	218.674	374.782	4.720	1.860
Patrimonio al 31-12-2020	148.290	(3.847)	(33.620)	(4.708)	(1.573)	(2.379)	(3.323)	57.413	8.036	218.674	374.782	60.189	434.971
Patrimonio previamente reportado	148.290	-	(28.330)	(329)	(1.162)	(2.379)	(1.428)	51.632	19.432	196.922	364.644	119.883	484.527
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.802)	(3.802)	-	(3.802)
Patrimonio al 01-01-2019	148.290	-	(28.330)	(329)	(1.162)	(2.379)	(1.428)	51.632	19.432	193.120	360.842	119.883	480.725
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(613)	(58)	-	(1.428)	-	(7.389)	39.466	39.466	13.827	53.293
Otro resultado integral	-	-	(5.290)	(613)	(58)	-	(1.428)	-	(7.389)	39.466	39.466	-	(7.389)
Resultado integral	-	-	(5.290)	(613)	(58)	-	(1.428)	-	(7.389)	39.466	39.466	-	(7.389)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	4.803	4.803	(2.936)	1.867	(78.241)	(76.374)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	(3.847)	(5.290)	(613)	(58)	-	(1.428)	4.803	4.803	23.243	16.810	(64.414)	(3.847)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.847)	(5.290)	(613)	(58)	-	(1.428)	4.803	4.803	23.243	16.810	(64.414)	(3.847)
Patrimonio al 31-12-2019	148.290	(3.847)	(33.620)	(942)	(1.220)	(2.379)	(1.428)	56.435	16.846	216.363	377.652	55.469	433.121

Las notas adjuntas números 1 al 34 forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)

1. Presentación y actividades corporativas

La escritura pública de constitución de Euroandina de Inversiones S.A. - hoy Grupo Empresas Navieras S.A. - fue suscrita en la ciudad de Valparaíso, ante el Notario don Alfonso Díaz Sangüeza, con fecha 24 de junio de 1983. El 29 de junio de 1983 se publicó el extracto de la escritura social en el Diario Oficial de Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1983, a fojas 9701 N° 5679 y en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso del año 1992, a fojas 713 vta. N° 675.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de septiembre de 1992, se modificaron los estatutos sociales, cambiándose la razón social por EMPRESAS NAVIERAS S.A., aumentándose el capital, trasladándose el domicilio de Santiago a Valparaíso, reduciéndose el número de Directores de siete a cinco y adoptándose la resolución de inscribirse en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, como sociedad anónima abierta y en algunas de las Bolsas de Valores del país. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 2 de octubre de 1992, ante el Notario de Santiago don Alberto Santelices Narducci y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1992, a fojas 713 vta. N° 675. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 34.386 del 9 de octubre de 1992.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 11 de octubre de 1995, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó en lo principal multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y aumentar el capital mediante la capitalización de reservas patrimoniales quedando éste en \$31.669.004.556 (históricos), dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 30 de octubre de 1995, ante el Notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1995, a fojas 862 N° 765. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 35.319 del 17 de noviembre de 1995.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de agosto de 2004, se modificaron nuevamente los Estatutos Sociales, aumentando el número de Directores de cinco a siete y el quórum para que sesione de tres a cuatro miembros. Asimismo, se agregaron a los Estatutos nuevas presunciones de que un Director tenga interés en determinado acto o contrato y se incorporaron aquellas materias que deben ser acordadas en Junta Extraordinaria de Accionistas y aquellas que deben aprobarse con quórum mínimo de los dos tercios de las acciones emitidas. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 5 de octubre de 2004, ante el Notario de Valparaíso don Sergio Arze Romani, suplente del titular don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 2004, a fojas 903 vta. N° 822. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 37.992 del 22 de octubre de 2004.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de abril de 2009, se acordó expresar el capital de la sociedad en dólares estadounidenses, quedando éste en US\$93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública al 3 de abril de 2009, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2009, a fojas 431 vta. N° 354. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 39.358 del 11 de mayo de 2009.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de enero de 2011, se acordó aumentar el capital social de USD 93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado, a la cantidad de USD103.024.743,63, dividido en 5.938.982.153 acciones, también sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de 210.957.113 acciones de iguales características. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 25 de enero de 2011, ante el notario Marcos Díaz León y se inscribió en el Conservador de Bienes Raíces y de Comercio de Valparaíso, correspondiente a febrero de 2011. A fojas 85 vta.N°91- El extracto fue publicado en el Diario Oficial N°39.876 del 3 de febrero de 2011.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se acordó 1) dejar sin efecto la parte no colocada del aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas del 17 de enero de 2011 que alcanza a USD2.839.968,73, que corresponde a 46.630.681.- acciones, por lo que el capital queda en USD100.184.774,9.- dividido en 5.892.351.472.- acciones de una sola serie y sin valor nominal. 2) se aumentó el capital de USD100.184.774,90.- dividido en 5.892.351.472 acciones sin valor nominal de una sola serie, íntegramente suscrito y pagado, a la cantidad de USD155.184.774,93 dividido en 6.909.829.902 acciones sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de una sola vez o por parcialidades, de 1.017.478.430.- nuevas acciones de pago, sin valor nominal y de una sola serie.

3) cambiar la razón social por GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía "GEN", aumentar el número de Directores de siete a nueve y el quórum para que sesione de cuatro a cinco miembros. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 4 de agosto de 2011, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2011, a fojas 794 vta. N° 727. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 40.033 del 11 de agosto de 2011.

Grupo Empresas Navieras S.A. mantiene su domicilio legal y oficinas principales en Urriola número 87, 4to piso, Región de Valparaíso, Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número 430 y por ello está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Sus acciones se transan en las bolsas de valores del país bajo el nemotécnico NAVIERA.

GEN es la Matriz del grupo y no posee controlador. Los principales accionistas de la Sociedad son: Sociedad Nacional de Valores S.A. (26,06%), Inversiones Tongoy S.A. (24,78%) y de manera conjunta Inmobiliaria Dos Robles S.A., Inmobiliaria Monte Alto S.A. e Inmobiliaria Las Torres S.A., (15,03%).

Gen mantiene inversiones, a través de sociedades anónimas cerradas como abiertas, destacando las siguientes subsidiarias y coligadas:

- Compañía Marítima Chilena S.A. – CMC
- Agencias Universales S.A. – Agunsa
- Portuaria Cabo Froward S.A. – Froward, (Registro de valores N° 514, de la Comisión para el Mercado Financiero)
- Talcahuano Terminal Portuario S.A. – TTP, (Registro especial de entidades informantes N° 256)
- Antofagasta Terminal Internacional S.A. – ATI, (Registro especial de entidades informantes N° 80)

A través de estas inversiones, GEN está en el negocio de transporte marítimo, agente de naves, servicios a las cargas, representaciones de operadores de transporte, tanto marítimo como aéreo, inversiones en infraestructura portuaria y aérea, equipos terrestres y a flote, transporte terrestre, almacenaje y distribución de productos y en general todo lo relacionado con el transporte y servicios a las cargas tanto de importación como de exportación.

2. Bases de presentación de los estados financieros consolidados

2.1 Principios contables

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados explícitos y sin reserva de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS en su sigla en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos Estados Financieros Consolidados han sido confeccionados de acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad (NIC o IAS en su sigla en inglés) 1 denominada "Presentación de estados financieros". En adelante pueden utilizarse las denominaciones NIC o IAS indistintamente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de GEN al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de las operaciones, resultados integrales, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por el período de 12 meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

2.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

El Directorio tomó conocimiento y aprobó los Estados Financieros de Grupo Empresas Navieras S.A. al 31 de diciembre de 2020 y se hacen responsables de que la información en ellos contenida, corresponde a la que consignan los Libros de Contabilidad de la Compañía, según las informaciones recibidas por el Directorio de los órganos pertinentes."

Los presentes estados financieros han sido examinados por el Comité de Directores de forma previa a la aprobación del Directorio de la sociedad, ambas sesiones celebradas el 17 de marzo de 2021.

Los Estados Financieros Consolidados han sido autorizados por el Directorio de la sociedad para su publicación, solo una vez que los directorios de las subsidiarias hayan aprobado sus propios estados financieros sin modificaciones a lo vigente a la fecha.

2.3 Principios de consolidación y combinaciones de negocios

La consolidación comprende los Estados de Situación Financiera de GEN y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019. De igual modo, el Estado de Resultados, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo por el período de 12 meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Las sociedades subsidiarias se consolidan por el método de integración global, integrándose en los Estados Financieros Consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizado los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones entre las compañías del grupo consolidado.

Las subsidiarias son consolidadas completamente desde la fecha de adquisición, que es la fecha en que GEN obtiene el control, definido como la capacidad de dirigir las actividades relevantes que afecten de forma significativa a los rendimientos de la subsidiaria. Continúan siendo consolidadas hasta la fecha en que dicho control cese.

Los Estados Financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período de reporte que la matriz, aplicando consistentemente las políticas y principios contables correspondientes.

La sociedad mantiene inversiones en subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar estadounidense. Para efectos de reporte a la sociedad matriz estas subsidiarias traducen sus estados financieros a la moneda de presentación expresando sus activos y pasivos al tipo de cambio de cierre de cada período y sus resultados al tipo de cambio transaccional o promedio, según cada caso, de acuerdo a la NIC 21.

Cuando la moneda funcional de una subsidiaria es la de una economía hiperinflacionaria, cada entidad re expresa sus estados financieros de acuerdo a NIC 29 antes de traducir todas las partidas del estado de situación financiera y resultados al tipo de cambio de cierre.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes:

RUT	País	Nombre Sociedad	Moneda Funcional	Sigla	Porcentaje de Participación %			
					31-12-2020		31-12-2019	
					Indirecto	Total	Total	Total
76.025.269-7	Chile	Portuaria Mar Austral S.A.	CLP: Chilean	MAR	99,00	-	99,00	99,00
76.060.490-9	Chile	Geología y Logística Sur Ltda.	USD: US	GEOLOSUR	0,10	99,90	100,00	100,00
76.087.702-6	Chile	Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A.	CLP: Chilean	CAMSA	-	100,00	100,00	100,00
76.139.803-2	Chile	Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	CLP: Chilean	CACSA	-	100,00	100,00	100,00
76.152.368-6	Chile	Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	CLP: Chilean	-	-	100,00	100,00	100,00
76.177.481-6	Chile	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	USD: US	TTP	99,00	1,00	100,00	100,00
76.202.829-8	Chile	Ingeniería Nous SPA	CLP: Chilean	-	-	51,00	51,00	-
76.256.545-5	Chile	Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A.	CLP: Chilean	CASSA	-	100,00	100,00	100,00
76.376.843-0	Chile	Bodegas AB Express S.A.	CLP: Chilean	BODEGAS	-	70,00	70,00	70,00
76.451.351-7	Chile	Agunsa Extraportuario S.A.	CLP: Chilean	AEXSA	-	100,00	100,00	100,00
76.763.719-5	Chile	CMC Flota SpA	CLP: Chilean	-	-	100,00	100,00	100,00
79.509.640-K	Chile	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	USD: US	REPORT	-	100,00	100,00	100,00
79.897.170-0	Chile	Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	USD: US	TESCO	-	100,00	100,00	100,00
82.994.500-2	Chile	Agencias Marítimas del Norte S.A.	CLP: Chilean	AGENOR	-	100,00	100,00	100,00
90.596.000-8	Chile	Compañía Marítima Chilena S.A.	USD: US	CMC	99,20	-	99,20	97,79
96.400.000-K	Chile	Sociedad de Corretaje Marítimo Universal Chartering S.A.	CLP: Chilean	UNICHART	-	100,00	100,00	100,00
96.515.920-7	Chile	Modal Trade S.A.	USD: US	MTRADE	-	100,00	100,00	100,00
96.566.940-K	Chile	Agencias Universales S.A.	USD: US	AGUNSA	99,49	-	99,49	98,09
96.687.080-K	Chile	Petromar S.A.	CLP: Chilean	PETROMAR	-	100,00	100,00	100,00
96.723.320-K	Chile	Portuaria Cabo Froward S.A.	USD: US	FROWARD	91,93	-	91,93	91,93
96.850.960-8	Chile	SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	CLP: Chilean	SCL	-	51,79	51,79	51,79
96.858.730-7	Chile	Transportes y Proyectos S.A.	CLP: Chilean	TPSA	-	100,00	100,00	74,98
99.504.920-1	Chile	Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	USD: US	VTP	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	CMC Germany	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG	USD: US	ANDES KG	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG	USD: US	ATACAMA	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG	USD: US	ARAUCO KG	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG	USD: US	ANGOL KG	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANDES" GmbH	USD: US	VW ANDES	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ATACAMA" GmbH	USD: US	VW	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ARAUCO" GmbH	USD: US	VW ARAUCO	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANGOL" GmbH	USD: US	VW ANGOL	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Argentina	Agunsa Argentina S.A.	ARS: -	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Argentina	Inversiones Marítimas Universales Argentina S.A.	ARS: -	IMUSA ARG.	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Argentina	Marpacífico S.A.	USD: US	MARPACIFIC	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Brasil	Agunsa Servicios Marítimos Ltda.	BRL: Brazilian	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	China	Agunsa Logistics (HK) Limited	CNY: Yuan	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Colombia	Agunsa Logistics S.A.S.	COP: -	-	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Colombia	Agunsa Colombia S.A.	USD: US	-	-	60,00	60,00	100,00
Extranjero	Costa Rica	Agunsa Costa Rica S. A.	CRC: Costa	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Cuba	Agunsa Mariel S.A.	CUC: Peso	MARIEL	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Ecuador	Agencia Marítima Global MARGLOBALS.A.	USD: US	MARGLOBAL	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Aretina S. A.	USD: US	ARETINA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Modal Trade S.A.	USD: US	MTRADE	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Portrans S.A.	USD: US	PORTRANS	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	USD: US	TPMSA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	USD: US	TEPMSA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	El Salvador	Agunsa El Salvador S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	DIR Mensajería y Transportes S.L.	EUR: Euro	-	-	70,00	70,00	-
Extranjero	España	Agunsa Europa S.A.	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Modal Trade Europa S.L.	EUR: Euro	MTRADE	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	Total Bunkering S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	Guatemala	Agunsa Guatemala S. A.	GTQ: Quetzal	-	-	98,28	98,28	98,28
Extranjero	Guatemala	Comercio, Representaciones y Alianzas Estratégicas S.A.	GTQ: Quetzal	CRAESA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Honduras	Agunsa Honduras S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Liberia	Andes Navigation Ltd.	USD: US	ANDES	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Liberia	Atacama Navigation Ltd.	USD: US	ATACAMA	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Liberia	Angol Navigation Ltd.	USD: US	ANGOL	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Liberia	Arauco Navigation Ltd.	USD: US	ARAUCO	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	México	Agunsa L & D S.A. de C.V.	MXN: -	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	México	Modal Trade S.A. de C.V.	MXN: -	MTRADE MX	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Nicaragua	Agunsa Nicaragua S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	Agunsa Panamá S.A.	PAB: Balboa	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	Inversiones Marítimas Universales S.A.	USD: US	IMUSA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	South Cape Financial and Maritime Corp.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Paraguay	Agunsa Paraguay S.A.	PYG: Guaraní	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Agencias Universales Perú S.A.	PEN: Sol	AGUNSA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Inversiones Marítimas Universales Depósito S.A.	PEN: Sol	IMUDES	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	PEN: Sol	IMUPESA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Modal Trade Perú S.A.	PEN: Sol	MTRADE PE	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Transuniversal Estibas Perú S.A.	PEN: Sol	TRANSUNIV	-	99,90	99,90	99,90
Extranjero	Uruguay	AGUNSA Uruguay S.A.	UYU: Peso	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Uruguay	Transgranel S.A.	UYU: Peso	TRANSGRAN	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa USA INC	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Modal Trade USA INC.	USD: US	MTRADE	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Venezuela	Agunsa Venezuela S.A.	VES: Bolívar	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Venezuela	CCNI de Venezuela, Representaciones Marítimas S.A.	VES: Bolívar	CCNI VE	-	100,00	100,00	100,00

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



2.4 Cambios Contables

No existen cambios contables con un efecto significativo en el período terminado al 31 de diciembre de 2020, con relación al período terminado al 31 de diciembre de 2019.

3. Criterios contables aplicados

Los principales criterios contables aplicados en la elaboración de los presentes estados financieros consolidados han sido los siguientes:

3.1 Período contable

Los estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera: al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estado Consolidados de Resultados, Estado de Resultados Integrales: por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados Consolidados de Cambio en el Patrimonio y Estados de Flujos de Efectivos: por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

3.2 Moneda Funcional y de presentación

Los Estados Financieros Consolidados son preparados en su moneda funcional que es el Dólar Estadounidense.

Bajo IFRS la determinación de la moneda funcional se basa en el entorno económico principal en el que opera una entidad, normalmente es aquel en el que ésta genera y emplea el efectivo. GEN en base a la moneda que influye fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios, factor mencionado en la NIC 21, ha determinado que su moneda funcional es el Dólar Estadounidense. Los Estados Financieros Consolidados son expresados en la moneda de presentación Miles de Dólares Estadounidenses.

3.3 Bases de conversión

a) Información previa

Los Estados Financieros Consolidados son presentados en miles de dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad.

Cada entidad del Grupo determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad son medidas usando esa moneda funcional.

Las transacciones en monedas extranjeras son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta del dólar son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de cierre de los Estados Financieros, mientras que los no monetarios valorados a su costo histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio vigente en la fecha en la que tuvo lugar la transacción.

Todas las diferencias de cambio en moneda distinta del dólar que se generan son reconocidas como utilidades o pérdidas según corresponda en el rubro Diferencias de Cambio.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



b) Tipos de cambios aplicados

Los tipos de cambios con respecto al dólar estadounidense, aplicados por la sociedad y sus subsidiarias al cierre de los períodos que se indican son los siguientes:

		31-12-2020 USD	31-12-2019 USD
* Peso Chileno	CLP	0,00141	0,00134
* Euro	EUR	1,22836	1,12132
* Peso Argentino	ARS	0,01190	0,01671
* Peso Mexicano	MXN	0,05013	0,05306
* Sol	PEN	0,27701	0,30202

c) Transacciones en el exterior

La conversión de los activos y pasivos de operaciones en Subsidiarias y Asociadas extranjeras, se efectúan considerando que los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción, y que los activos, pasivos, y los ajustes a los activos netos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado Financiero, según lo dispuesto en IAS 21. Las diferencias de cambio por conversión de las inversiones en moneda funcional distinta del dólar, se llevan con cargo o abono en el Estado de Resultados Integral Consolidado.

d) Glosario de monedas

Nombre de la moneda	Código ISO 4217
ARS: Argentine Peso	ARS
BRL: Brazilian Real	BRL
CLF: Unidad de Fomento	CLF
CLP: Chilean Peso	CLP
HKD: Hong Kong Dollar	HKD
COP: Colombian Peso	COP
EUR: Euro	EUR
JPY: Yen	JPY
MXN: Mexican Peso	MXN
PEN: Sol	PEN
USD: US Dollar	USD
VES: Bolívar soberano	VES

3.4 Efectivo y equivalentes al efectivo

Bajo este rubro del estado de situación financiera consolidado se registran el efectivo en caja, saldos bancarios, depósitos a plazo, fondos mutuos, inversiones en instrumentos con pactos de retroventa y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja con vencimientos no superiores a los 3 meses.

3.5 Otros Activos Financieros Corrientes

Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en resultados

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable (ya sea a través de otro resultado integral, o a través de ganancias o pérdidas), y a costo amortizado. La

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo.

El grupo reclasifica inversiones de deuda cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para administrar esos activos.

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero clasificado a costo amortizado, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de los activos financieros contabilizados a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan como gastos en el estado de resultados.

(a) Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del grupo para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Sociedad tiene dos categorías de medición en las que el grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

Costo amortizado: los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales donde esos flujos de efectivo representan únicamente pagos de capital e intereses se miden al costo amortizado. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide al costo amortizado y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en resultados cuando el activo se da de baja o se deteriora. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI): los activos se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI). Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otras ganancias (pérdidas).

Valor razonable a través de ganancias o pérdidas: los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o FVORI se miden al valor razonable con cambios en resultados. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide a valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida y se presenta neta en el estado de ganancias y pérdidas dentro de otras ganancias / (pérdidas) en el período en que surge.

(b) Instrumentos de patrimonio

Los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en otras ganancias / (pérdidas) en el estado de ganancias y pérdidas según corresponda. La Sociedad evalúa con anticipación las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados a costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

3.6 Otros Activos no Financieros, Corrientes

Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como los gastos anticipados (seguros), se reconocen en este rubro, también el costo necesario para dejar en operación naves y contenedores nuevos, tomados en arriendo de largo plazo, este es conocido como costo de posicionamiento. Este último es diferido y amortizado durante el período del contrato, criterio similar a otras sociedades de la industria.

3.7 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar se reconocen

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



a costo amortizado, lo cual, es igual al valor de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente (el deterioro). El cálculo del costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

Aquellos de moneda distinta al dólar estadounidense (moneda funcional) se registran al tipo de cambio de la fecha de transacción y los que estén pendientes de pago a la fecha de cierre se valoran al tipo de cambio de esa fecha.

El deterioro se aplica a aquellas facturas o cuentas por cobrar que se asume que definitivamente no se van a recuperar por no pago o insolvencia, se evaluará en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que un deudor esté deteriorado.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se valorizan a su "costo amortizado". Una pérdida de valor para este tipo de activos se calcula aplicando metodología requerida por la NIIF 9, "Instrumentos Financieros", con base en un modelo de "pérdida crediticia esperada".

3.8 Inventarios

Los inventarios son valorizados al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor. Como valor neto realizable se entiende al precio estimado de venta en el curso normal del negocio menos los costos estimados para terminar la producción y los costos estimados necesarios para llevar a cabo la venta. El Costo de los Inventarios se asignará usando el método FIFO (first in, first out) o el Costo Promedio Ponderado (CPP). La sociedad utilizará la misma fórmula de costo para aquellas existencias de naturaleza y uso similar.

El Costo de adquisición comprenderá el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

Las existencias a bordo de las naves, combustibles y lubricantes se encuentran valorizadas al costo de adquisición según el método FIFO (first in, first out). Los valores así determinados no exceden los respectivos valores netos realizables.

Considerando que el combustible es un insumo para la prestación de servicios, se entiende como valor neto realizable el valor promedio de compra en los puertos en que la subsidiaria CMC adquiere combustible de manera habitual.

3.9 Inversiones en Asociadas contabilizadas por el método de participación

Las asociadas son entidades sobre las cuales el inversionista tiene influencia significativa, definida como la capacidad de manejar las políticas financieras y operacionales de ellas, sin llegar a tener el control.

Las Inversiones en asociadas son contabilizadas usando el método de la participación. El reconocimiento inicial de la inversión en una asociada o negocio conjunto se registrará al costo y el importe en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la parte del inversionista en el resultado del período de la participada después de la fecha de adquisición. La parte del inversionista en el resultado de la participada se reconocerá en el resultado del período del inversionista. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de esta inversión.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



3.10 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Los activos intangibles son registrados de acuerdo a la NIC 38, a su costo de adquisición menos amortización acumulada. De acuerdo a la NIIF 3, el costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados linealmente a lo largo de su vida útil estimada. Anualmente, o cada vez que existan indicadores de que el activo pueda estar deteriorado, se efectuarán pruebas de deterioro. Bajo este concepto se encuentran registrados los softwares adquiridos, patentes, marcas registradas y otros derechos.

También se incluyen en este rubro, Activos Intangibles derivados de Contratos de Concesión de Aeropuertos y terminales portuarios. Las subsidiarias indirectas, Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A., Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., Consorcio Aeroportuario La Serena S.A. y Terminal Portuario de Manta TPM S.A., en su calidad de sociedades concesionarias preparan y presentan sus Estados Financieros aplicando IFRIC 12.

En el rubro otros activos Intangibles identificables se encuentran la sub-concesión de Bodegas AB Express S.A. y Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. reconoce un activo intangible que surge de un acuerdo de concesiones de servicios cuando tiene el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato de concesión, a la fecha de firma del Contrato de Concesión, los que fueron descontados a una tasa anual de 3,65%. Este valor será rebajado por la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro. La tasa de descuento del 3,65% fue determinada considerando los siguientes elementos: tasa LIBOR USD 180 días (fuente Reuters Eikon), equivalente a 0,74833% más spread equivalente al promedio del endeudamiento de empresas de la Industria, determinado en 2,9014%.

Las vidas útiles mínimas y máximas por clase de activo intangible son las siguientes:

	Vida Mínima	Vida Máxima
Contratos de concesión	10	30
Patentes, marcas registradas y otros derechos	6	10
Programas informáticos	1	4
Otros activos intangibles identificables	4	26

3.11 Concesiones

En relación con la IFRIC 12 que considera que la empresa concesionaria tan sólo tiene acceso a la infraestructura para realizar servicio público en nombre del organismo concesionario en Chile (el MOP), las sociedades concesionarias en las que participa la sociedad directa o indirectamente, consideran los montos invertidos según las bases de la concesión simplemente como intangibles amortizables en el período que dura la concesión para cada sociedad concesionaria, lo que constituye una operación contractual de intercambio, donde la empresa concesionaria financia, construye comprometiéndose a mantener la infraestructura objeto del contrato a cambio de la explotación onerosa de la misma, siendo tal explotación controlada por el organismo concedente.

3.12 Plusvalía y Combinación de negocios.

La plusvalía adquirida es inicialmente medida al costo, el exceso del costo de la combinación de negocios se mide sobre la participación del interés de la sociedad, en el valor justo neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquisición.

Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía adquirida es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Los intereses no controladores representan la porción de utilidades o pérdidas y patrimonio que no son propiedad de la sociedad y son presentados separadamente en el Estado de Resultados Consolidado, en el Estado de Resultado Integral Consolidado, en el Estado de Cambios del Patrimonio y en el Estado de Situación Financiera Consolidado.

Las adquisiciones de intereses no controladores son contabilizadas usando el método de extensión de la entidad matriz, donde, la diferencia entre el monto pagado y el valor libro de la porción de los activos netos adquiridos, es reconocida como Menor Valor de Inversión.

Cuando se vende, alguna participación en asociadas, la diferencia entre el precio de venta y los activos netos, más diferencias de conversión acumulada y la plusvalía no amortizada es reconocida en el Estado de Resultados por Función.

Las combinaciones de negocios en las que la Sociedad adquiere el control de uno o varios negocios mediante la fusión o escisión de varias empresas o por la adquisición de todos los elementos patrimoniales de una empresa o de una parte que constituya uno o más negocios, se registran por el método de adquisición, que supone contabilizar, en la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable, siempre y cuando éste pueda ser medido con fiabilidad. La diferencia entre el costo de la combinación de negocios y el valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se registra como fondo de comercio, en el caso en que sea positiva, o como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, en el caso en que sea negativa.

Las combinaciones de negocios para las que en la fecha de cierre del ejercicio no se ha concluido el proceso de valoración necesario para aplicar el método de adquisición se contabilizan utilizando valores provisionales. Estos valores deben ser ajustados en el plazo máximo de un año desde la fecha de adquisición. Los ajustes que se reconozcan para completar la contabilización inicial se realizan de forma retroactiva, de forma que los valores resultantes sean los que se derivarían de haber tenido inicialmente dicha información, ajustándose, por tanto, las cifras comparativas.

3.13 Propiedad, Planta y Equipos

Las propiedades, plantas y equipos se valoran al costo de adquisición o construcción, menos depreciación acumulada y pérdida por deterioro cuando ésta última corresponda (NIC 16).

El costo de adquisición incluye los costos externos más los costos internos formados por consumos de materiales de bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación y una imputación de costos indirectos necesarios para llevar a cabo la inversión.

Los intereses y otros gastos financieros incurridos, y directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, se capitalizan. Los activos calificables, son los activos que requieren la preparación de al menos 12 meses para su utilización.

Los costos de mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o una extensión de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocerlo como activo.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumenten la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se registran directamente en resultados como gasto del período en que se incurrir.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Las Propiedades, plantas y equipos, netas de su valor residual, se deprecian linealmente en los años de vida útil estimada mediante criterios técnicos y económicos. La vida útil se revisa al menos anualmente. Por normativa los terrenos no son depreciables.

	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años	Vida útil promedio restante Años
Edificios, Neto	9	100	39
Naves Propias	18	25	17
Planta y Equipo, Neto	1	25	6
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	2	13	7
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	1	65	12
Vehículos de Motor, Neto	2	10	4
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2	12	5

3.14 Propiedades de Inversión

Las Propiedades de inversión comprenden bienes inmuebles (terrenos y edificios) mantenidos por las subsidiarias Compañía Marítima Chilena S.A. y Agunsa Europa S.A. para obtener beneficios económicos derivados de su arriendo u obtener apreciación de capital por el hecho de mantenerlos, los que son medidos al costo.

Estas propiedades se reconocen inicialmente a su costo, ya sea de adquisición o construcción. El costo de

Adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Los desembolsos directamente atribuibles incluyen, por ejemplo, honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspaso de las propiedades y otros costos asociados a la transacción. A su vez, forma parte también del costo de adquisición, los costos por desmantelamiento, retiro y/o rehabilitación del espacio físico donde se asienta el elemento de Propiedad de Inversión.

Para su valoración posterior a la inicial se utiliza el modelo del costo, siendo su presentación neta de depreciaciones acumuladas (para aquellos elementos susceptibles de depreciar) y de pérdidas acumuladas por deterioro de valor. La cuota de depreciación anual se determina en función del método lineal basado en las vidas útiles técnicas estimadas de los elementos susceptibles de ser depreciados.

3.15 Deterioro del valor de los activos

A lo largo del ejercicio, y fundamentalmente en la fecha de cierre del mismo, se evalúa si existe algún indicio que algún activo hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo, entendiendo como tal el menor grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo independientes. El monto recuperable corresponde al mayor valor entre el valor justo de los activos, menos los costos estimados de ventas, y entre el valor en uso (valor actual de los flujos futuros que se estima generará el activo o la unidad generadora de efectivo).

En caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente provisión por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al resultado.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son reversadas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable. En el caso de la plusvalía adquirida, las pérdidas por deterioro que se hubieran realizado no pueden ser reversadas.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con activos financieros valorizados al costo amortizado se calculan como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



y se reflejan en una cuenta de provisión contra las cuentas por cobrar. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa en resultados.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se valorizan a su "costo amortizado". Una pérdida de valor para este tipo de activos se calcula aplicando metodología requerida por la NIIF 9 – Instrumentos Financieros, con base en un modelo de "pérdida crediticia esperada"

3.16 Otros pasivos financieros

3.16.1 Préstamos que devengan intereses

Todos los préstamos son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés efectiva.

Estos se presentan como corrientes si su vencimiento es menor a un año, y no corriente si es mayor a un año. En el caso de aquellos préstamos que se encuentran en situación de incumplimiento de algunos covenants financieros exigidos por las instituciones financieras, son presentados íntegramente como corrientes.

Los intereses devengados son registrados en el Estado de Resultados Integrales Consolidados de cada cierre financiero, y los intereses reales se registran en el momento del pago con cargo a resultados, reversando la contabilización por lo devengado.

3.16.2 Arrendamientos

Hasta el 31 de diciembre del 2018 los arrendamientos de propiedades, planta y equipo donde la Sociedad, como arrendatario, tenía sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad, se clasificaron como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizaron al inicio del arrendamiento al valor razonable del bien arrendado o, si es inferior, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Las obligaciones de arrendamiento correspondiente, netas de los gastos financieros, se incluyeron en otras cuentas por pagar a corto y largo plazo. Cada pago de arrendamiento se asignó entre el pasivo y el costo financiero. Los costos financieros se cargaron a resultados durante el período de arrendamiento con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada periodo. La propiedad, planta y equipo adquiridos en arrendamientos financieros se depreció durante la vida útil del activo o durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento si no existe certeza razonable de que la Sociedad obtendrá la propiedad al final del plazo del arrendamiento.

Los arrendamientos en los que una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad no se transfirieron a la Sociedad como arrendatario se clasificaron como arrendamientos operativos. Los pagos efectuados bajo arrendamientos operativos (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargaron a resultados bajo el método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que la Sociedad es un arrendador se reconocen en el resultado bajo el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en función de su naturaleza. La Sociedad no tuvo que realizar ningún ajuste en la contabilidad de los activos que mantiene como arrendador como resultado de la adopción de la nueva norma de arrendamientos.

A partir del 1 de enero de 2019, los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Sociedad.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- los importes que se espera sean pagaderos por la Sociedad en garantía de valor residual;
- precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad certeza razonable de ejercer esa opción; y
- los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Sociedad ejercerá opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Sociedad, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Sociedad:

- cuando sea posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros;
- utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para los arrendamientos mantenidos, que no cuentan con financiamiento reciente de terceros; y
- aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.

La Sociedad está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- cualquier costo directo inicial, y
- costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



3.16.3 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura.

Los instrumentos financieros derivados pueden ser clasificados como de negociación o como de cobertura según sea su naturaleza; para el último caso, sólo podrían pertenecer a esta categoría si se cumpliera con los requisitos que le permiten aplicar contabilidad de cobertura.

La subsidiaria AGUNSA mantiene un contrato Swaps de tasa de interés de corto y largo plazo, clasificado como derivados de negociación. El valor del swap se calcula como el valor presente de los flujos futuros netos generados por el instrumento, dada una tasa de interés variable proyectada y descontados por dicha tasa. La variación del valor entre un período y otro es registrada en resultados como un ingreso o un gasto financiero y su contrapartida serán un activo o pasivo dependiendo si la variación es positiva o negativa; además mantiene un forward de venta de moneda.

Las subsidiarias MS CMC Arauco GmbH Co. KG; MS CMC Atacama GmbH Co. KG; MS CMC Angol GmbH Co. KG y MS CMC ANDES GmbH Co. KG han suscrito contrato Swap de tasa de interés fija el banco francés Credit Agricole Corporate & Investmet Bank, por el 50% del total del préstamo solicitado para el financiamiento de la adquisición de las naves portacontenedores de 9000 TEU de la que son dueñas. Los mencionados swaps de cobertura cuentan con el mismo plazo remanente de los créditos respectivos.

Los instrumentos financieros derivados, que cumplan con los criterios de contabilización de coberturas, se reconocerán inicialmente por su valor razonable, más (menos) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la contratación o emisión de los mismos según corresponda. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos serán reconocidos directamente en el patrimonio, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando no lo sea, los cambios en el valor razonable serán reconocidos en resultados. Si el instrumento ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, esta cobertura será discontinuada de forma prospectiva. Las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas anteriormente en el patrimonio permanecerán hasta que ocurran las transacciones proyectadas.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo financiero no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

3.17 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se registran a su valor nominal. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva. Se incluyen dentro de este ítem: facturas por recibir, cobro pólizas por cuenta compañía de seguros, dividendos por pagar a accionistas, y otros. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.

3.18 Otras Provisiones

3.18.1 General

Los pasivos de montos o vencimientos inciertos existentes a la fecha de los estados financieros, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse disminuciones patrimoniales, se registran en el estado de situación financiera como provisiones, acorde a lo estipulado en la NIC 37, por el valor actual del monto más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para pagar la obligación. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- Una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un evento pasado;
- es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

Los montos reconocidos como provisiones son la mejor estimación con la información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros, del desembolso necesario para liquidar la obligación presente y son re-estimadas en cada cierre contable posterior.

Los ingresos de viajes en curso al cierre de cada ejercicio, netos de los respectivos costos incurridos que se espera sean recuperables son incluidos en el estado de situación financiera consolidado, bajo el rubro provisiones de viajes en curso, cuando los resultados netos de los viajes en curso son negativos.

3.18.2 Provisión Indemnizaciones al personal por años de servicio

La obligación por indemnización por años de servicio pactada con el personal en virtud de los convenios suscritos es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método de costo proyectado del beneficio, considerando para estos efectos una tasa de descuento basada en el rendimiento de los bonos soberanos en Unidades de Fomento del Banco Central de Chile y el promedio de la inflación proyectada a largo plazo.

Los supuestos actuariales considerados en el cálculo incluyen la probabilidad de tales pagos o beneficios basados en la mortalidad (en el caso de empleados retirados) y en la rotación de empleados, futuros costos, niveles de beneficios y tasa de descuento. La tasa de descuento está determinada de la misma forma que para los beneficios post-empleo.

La subsidiaria AGUNSA, constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por años de servicio, cuya obligación nace, en base a lo estipulado en los contratos individuales del personal clave de gerencia. La obligación se trata, de acuerdo con NIC 19, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es registrada como un pasivo y como un gasto en el Estado de Resultados consolidados por Función.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera representa el valor presente de la obligación el beneficio más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

Las ganancias y pérdidas actuariales son imputadas íntegramente en el estado de resultados integrales, afectando al Patrimonio de conformidad con los cambios que a contar de 01.01.2013 tuvo la NIC 19 de "Beneficio a los Empleados", durante el ejercicio económico que se registran.

3.18.3 Provisión de contratos onerosos

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se han identificado contratos clasificados como onerosos.

3.19 Impuestos diferidos e impuestos a las ganancias

a) Impuestos a las Ganancias

El gasto por Impuesto a las Ganancias está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos. El gasto por Impuesto a las Ganancias es reconocido en el Resultado por Función, excepto en el caso que esté relacionado con ítems reconocidos directamente en el Patrimonio Consolidado.

El resultado por impuesto a las ganancias del período es determinado como la suma del Impuesto Corriente de la sociedad y resulta de la aplicación de la tasa de gravamen sobre la base imponible del período, una vez efectuado los agregados y deducciones que tributariamente son admisibles, menos los créditos tributarios que establece la Ley de Impuesto a la Renta (DL. 824).

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y ejercicios anteriores son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la autoridad tributaria correspondiente en cada ejercicio de acuerdo a la tasa impositiva vigente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



b) Impuestos diferidos

Los Impuestos Diferidos son determinados usando el método del pasivo sobre diferencias temporales a la fecha de cada cierre anual entre la base tributaria de activos y pasivos y sus valores libros para propósitos de reporte financiero.

Los pasivos por Impuestos Diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales imponibles, excepto:

- Cuando el pasivo por Impuesto Diferido surge del reconocimiento inicial de plusvalía adquirida o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas tributarias;

- Respecto de diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, donde la oportunidad del reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que las diferencias temporales no se reversarán en el futuro cercano.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, créditos tributarios por pérdidas de arrastre no utilizadas, en la medida que es probable que habrá utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser aplicadas salvo:

- Cuando el activo por impuestos diferidos relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocio y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas imponibles;

- Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, los activos por impuestos diferidos son reconocidos solamente en la medida que es probable que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y habrá utilidades imponibles disponibles contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporales.

- El Impuesto a las Ganancias relacionado con impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio en el período de transición, también es reconocido en el mismo y no en el Estado de Resultados.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a las ganancias (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o previene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

En cada cierre contable se revisan los impuestos diferidos registrados, tanto activos como pasivos, con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con el resultado del citado análisis.

3.20 Reconocimiento de ingresos y gastos

Los Ingresos procedentes de contratos con clientes corresponden a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones del Grupo. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La sociedad y sus subsidiarias materializan sus ingresos por ventas de bienes y/o servicios a sus clientes nacionales o extranjeros una vez concluida las faenas o entrega de bienes vinculadas con las actividades que cada una de ellas pudiere realizar en beneficio propio o del grupo social.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



En conformidad a la NIIF 15, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Considerando que las condiciones de la norma son copulativas y que, en el caso del servicio de transporte marítimo, no es factible identificar los ingresos y costos por obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo relacionado a los viajes de las naves en curso a la fecha de los estados financieros, los ingresos y costos de los servicios de transporte marítimo de línea regular de CMC son reconocidos en los resultados cuando los viajes de las respectivas naves están terminados y, consecuentemente, los resultados correspondientes a naves que no han finalizado su viaje al cierre del ejercicio, son registrados como "Viajes en Curso", criterio similar a otras sociedades de la industria.

Al cierre de cada ejercicio, se estiman los resultados netos de los viajes en curso. Dicho cálculo es la diferencia entre los ingresos estimados de viajes en curso netos de los respectivos costos incurridos o estimados. Cuando los resultados netos de los viajes en curso son positivos, se registra bajo el rubro Ingresos diferidos. Si por el contrario los resultados netos de los viajes en curso son negativos, se reconoce una pérdida con abono al rubro provisiones de viajes en curso.

Los ingresos y gastos derivados de las actividades de subarrendamiento o subcharter, se reconocen sobre una base lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

Los costos financieros de actividades no financieras se imputan a resultados en función del método del devengado considerando que los de tipo operacional son cargados directamente a las respectivas líneas de negocios.

La capitalización de costos financieros, de las subsidiarias del segmento concesiones registran los intereses por financiamiento atribuibles directamente a la construcción de obras objeto de la concesión como activos intangibles y no directamente como gastos del período.

3.21 Ganancia (pérdida) por acción

La ganancia (pérdida) básica por acción al igual que la ganancia (pérdida) diluida, se calculan dividiendo el monto de las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora por el número de acciones ordinarias de la compañía.

En caso de existir emisión o retiro de acciones durante un período, la ganancia (pérdida) por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

3.22 Dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta Ordinaria de Accionistas, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menor "Patrimonio Neto" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

Conforme a la Circular N°1.945, del 29 de septiembre de 2009, relativa a la determinación de la Utilidad Líquida del Ejercicio y tratamiento de ajustes de primera aplicación en el resultado acumulado para entidades que emitan sus Estados Financieros bajo IFRS, se estableció que la política para determinar la Utilidad Líquida, para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional de cada año, la sociedad deducirá o agregará al ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" las variaciones significativas del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizadas en el año respectivo, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio en que tales variaciones se realicen. Se estima como significativo un monto equivalente al menos al 10% del resultado final del ejercicio.

3.23 Estado de flujos de efectivo

El estado de flujo de efectivo consolidado informa los movimientos de caja realizados durante cada ejercicio comercial, determinados mediante el método directo. En el estado de flujo de efectivo consolidado se utilizan los siguientes conceptos:

i) Flujos de efectivo

Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos, las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

ii) Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

iii) Actividades de inversión

Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

iv) Actividades de financiamiento

Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3.24 Clasificación de los saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera consolidado los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, esto es, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3.25 Resultados por unidad de reajuste

La variación de las partidas controladas en unidades de fomento (UF) y convertidas a dólares estadounidenses es presentada en el Estado de Resultados Consolidado por Función bajo "Resultados por unidades de reajuste".

El efecto positivo en dicha partida, durante el presente ejercicio, es producto de la variación del valor en dólares del pasivo en Unidades de Fomento (UF) que mantiene el grupo GEN, según se detalla en la nota 19.

La variación positiva en el valor de la UF durante el período 2020, en relación a diciembre de 2019, produjo un aumento en la deuda individual que mantiene Grupo Empresas Navieras S.A en bonos,

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



clasificados en la nota 19.1.2, derivando en un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUS\$3.424.

El aumento del valor de la UF en CLP 760,39 durante el período 2020, junto con la disminución en la conversión del peso chileno por dólar en CLP 37,79, explica la pérdida de Unidades de Reajuste.

El valor en pesos chilenos de las unidades de fomento al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fueron CLP 29.070,33 y CLP 28.309,94 y valor del dólar a igual fecha fueron CLP 710,95 y CLP 748,74 respectivamente.

3.26 Nuevos Pronunciamientos IFRS

a) Información previa

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros, la mayor parte de estas normas han entrado en vigencia y la Compañía ha aplicado las correspondientes acorde a su actividad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020

1) NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables"

Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las IFRS y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorporar algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

2) IFRS 3 "Definición de un negocio"

Publicada en octubre de 2018. Revisa la definición de un negocio. De acuerdo a la retroalimentación recibida por el IASB, la aplicación de la actual guía se piensa frecuentemente que es demasiado compleja, y resulta en demasiadas transacciones que califican como combinaciones de negocios.

3) IFRS 9, NIC 39 y IFRS 7 "Reforma de la tasa de interés de referencia"

Publicado en septiembre 2019. Estas enmiendas brindan ciertas simplificaciones en relación con la reforma a las tasas de interés de referencia. Las simplificaciones se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen efecto en la reforma IBOR la cual generalmente no debería hacer que la contabilidad de coberturas finalice. Sin embargo, cualquier ineficacia de cobertura debe continuar registrándose en resultados.

4) IFRS 16 "Concesiones de alquiler"

Publicado en mayo 2020. Esta enmienda proporciona a los arrendatarios una exención opcional en relación a la evaluación si una concesión de alquiler relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. Los arrendatarios pueden optar por contabilizar las concesiones de alquiler de la misma manera que lo harían si no fueran modificaciones de arrendamiento. En muchos casos, esto dará lugar a la contabilización de la concesión como un pago de arrendamiento variable.

Marco Conceptual revisado para los reportes financieros: El IASB ha emitido un Marco Conceptual revisado que se utilizará en las decisiones para establecer normas con efecto inmediato. Los cambios clave incluyen:

- aumentar la importancia de la administración en el objetivo de la información financiera,
- restablecer la prudencia como un componente de neutralidad,
- definir una entidad que informa, que puede ser una entidad legal, o una parte de una entidad,

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



- revisar las definiciones de activo y pasivo,
- eliminar el umbral de probabilidad para el reconocimiento y agregar orientación sobre la baja en cuentas,
- agregar orientación sobre diferentes bases de medición, y
- declara que la ganancia o pérdida es el principal indicador de rendimiento y que, en principio, los ingresos y gastos en otro resultado integral deben reciclarse cuando esto aumenta la relevancia o la representación fiel de los estados financieros.

No se realizarán cambios en ninguna de las normas contables actuales. Sin embargo, las entidades que se basan en el Marco Conceptual para determinar sus políticas contables para transacciones, eventos o condiciones, deberán aplicar el Marco revisado a partir del 1 de enero de 2020. Estas entidades deberán considerar si las políticas contables siguen siendo apropiadas según el Marco revisado.

c) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

1) IFRS 17 "Contratos de Seguros"

Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual IFRS 4. La IFRS 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la IFRS 15, "Ingresos de los contratos con clientes" y IFRS 9, "Instrumentos financieros".

2) NIC 1 "Presentación de estados financieros"

Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. En mayo de 2020, el IASB emitió un "Exposure Draft" proponiendo diferir la fecha efectiva de aplicación al 1 de enero de 2023.

3) Referencia al Marco Conceptual - Modificaciones a la IFRS 3

Se hicieron modificaciones menores a la IFRS 3 "Combinaciones de negocios" para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera y agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" e Interpretación 21 "Gravámenes". Las modificaciones también confirman que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición.

4) Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo"

Prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.

5) Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes"

Aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Mejoras anuales a las normas IFRS ciclo 2018-2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020:

- IFRS 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- IFRS 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.
- IFRS 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos.

Enmienda a IFRS 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en sociedades y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la IFRS 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activo que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación, a excepción de las normas ya aplicadas, como es el caso de IFRS 9 e IFRS 16.

4. Efectivo y equivalentes al efectivo

a) La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Conceptos	SalDOS al	
	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Efectivo	102	190
SalDOS en bancos	58.542	47.865
Depósitos a corto plazo	17.047	6.498
Fondos Mutuos	6.952	984
Total	82.643	55.537

b) El detalle por tipo de moneda del cuadro anterior es el siguiente:

Moneda	SalDOS al	
	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
CLP: Chilean Peso	9.721	6.740
USD: US Dollar	64.356	44.419
EUR: Euro	4.017	641
ARS: Argentine Peso	716	218
MXN: Mexican Peso	1.359	1.098
HKD: Hong Kong Dollar	7	16
PER: Sol	1.267	667
Otras monedas	1.200	1.738
Total	82.643	55.537

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



c) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2020:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Itaú Corpbanca	CHL: Chile	14-01-21	0,01%	433
Banco Base	MEX: México	01-01-21	0,01%	1.059
Citibank NY	USA: United States (the)	04-01-21	0,02%	7.489
Bankia S.A.	ESP: Spain	01-01-21	0,01%	344
Caixabank	ESP: Spain	01-01-21	0,01%	540
Banco Vector	MEX: México	01-01-21	0,01%	301
Banco BCI	CHL: Chile	25-01-21	0,01%	1
BTG Pactual	CHL: Chile	05-01-21	0,15%	5.000
Banco del Pacífico	ECU: Ecuador	15-01-21	0,04%	150
Banco del Pacífico	ECU: Ecuador	14-01-21	0,05%	400
DVB Bank AG	DEU: Germany	22-03-21	0,01%	1.330
Total				17.047

d) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2019:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
DVD Bank AG	DEU: Germany	16-01-20	0,15%	1.973
Banco BCI	CHL: Chile	25-01-20	0,01%	1
Banco Crédito e Inversiones	CHL: Chile	16-01-20	0,15%	517
Banco Itaú Corpbanca	CHL: Chile	10-01-20	0,18%	34
Banco Internacional	ECU: Ecuador	14-01-20	0,49%	200
Banco Internacional	ECU: Ecuador	06-02-20	0,51%	300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	06-02-20	0,51%	300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	10-02-20	0,51%	400
Banco Internacional	ECU: Ecuador	10-02-20	0,51%	400
Banco Internacional	ECU: Ecuador	17-02-20	0,51%	300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	20-01-20	0,49%	100
Banco Internacional	ECU: Ecuador	14-01-20	0,49%	400
Banco Internacional	ECU: Ecuador	04-02-20	0,51%	300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	10-02-20	0,51%	400
Banco Santander	CHL: Chile	05-01-20	0,14%	267
Citibank NY	USA: United States (the)	01-01-20	0,02%	332
Bankia S.A.	ESP: Spain	02-01-20	0,01%	169
La Caixa	ESP: Spain	02-01-20	0,01%	70
La Caixa	ESP: Spain	02-01-20	1,59%	35
Total				6.498

Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

e) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2020:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	-	892
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	04-01-21	0,04%	1.321
BBVA Continental	PER: Perú	25-01-21	0,05%	1.935
BBVA Continental	PER: Perú	25-01-21	0,02%	750
BBVA Continental	PER: Perú	25-01-21	0,02%	108
BBVA Continental	PER: Perú	25-01-21	0,05%	397
Fondo Mutuo Bice	CHL: Chile	-	-	1.549
Total				6.952

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



f) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2019:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	-	863
BBVA Continental	PER: Peru	29-01-20	0,02%	121
Total				984

Conforme a las indicaciones contempladas en la Circular N° 1.578 de la Comisión para el Mercado Financiero, los fondos mutuos detallados clasifican como fondos tipo 1.

Los fondos mutuos no tienen un vencimiento definido y pueden ser rescatados en cualquier momento, por lo que no existen restricciones a la disposición de efectivo.

g) Transacciones monetarias significativas (flujos de inversión comprometidos)

Al 31 de diciembre de 2020 las actividades de inversión realizadas que no generaron flujos de efectivo y comprometen flujos futuros corresponden a inversiones en Propiedades, planta y equipos al crédito simple de proveedores por MUSD189 (MUSD 263 al 31 de diciembre de 2019)

Al 31 de diciembre de 2020, el efectivo y equivalente de efectivo de Grupo Empresas Navieras S.A. individual es de MUSD13.493, utilizado en el cálculo del endeudamiento individual de la sociedad, el cual debe mantenerse con un máximo de cero coma seis veces, según escritura de la colocación de bonos realizada en el año 2011.

5. Otros activos financieros corrientes y no corrientes

La siguiente es la composición de los Otros Activos Financieros Corrientes por los ejercicios que se indican a continuación:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes		No corrientes	
		31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos) ¹	USD: US Dollar	6.827	6.726	-	-
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Depósitos a Plazo) ²	USD: US Dollar	4.168	12	-	-
Activos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados, Otros (Swap)	USD: US Dollar	-	-	-	153
Total		10.995	6.738	-	153

-Bonos: consisten en una cartera de bonos compuesta en su mayoría por Bonos Corporativos y un mínimo de Bonos Soberanos.

La mayor parte de los bonos corporativos pertenecen al rubro Servicios Financieros, Acero, Petróleo y Energía. La diversificación geográfica también es un factor importante, siendo el mercado norteamericano y brasileño el de mayor ponderación. Una de las restricciones más importantes para minimizar el riesgo es considerar la calificación de riesgo en base a Standard & Poor's.

Estas inversiones son valorizadas a valor de mercado al cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y sus efectos han sido reconocidos en Resultados del Ejercicio. No hay inversiones cuyas variaciones afecte a los Otros resultados integrales del patrimonio.

-Depósitos a plazo: considera MUSD4.156 relacionados con el Fondo de Reserva que GEN constituyó, por la emisión de bonos Serie A realizada en abril de 2011.

-Swap: Corresponde a la valorización positiva realizada por el Banco Credit Agricole CB relacionada al contrato swap de tasa de interés suscrito con dicha entidad por el 50% del total de los préstamos

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



solicitados para el financiamiento de las adquisiciones de las naves portacontenedores de 9.000 TEU "CCNI Angol" y "CCNI Andes" para el año 2019 por un período de 12 años.

6. Otros activos no financieros.

El detalle del rubro Otros activos no financieros corriente y no corriente al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Otros Activos No Financieros, Corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Seguros	3.134	1.416
Gastos Administrativos	149	8
Otros Gastos Anticipados	3.549	1.965
Gasto Flota (a)	875	332
Impuesto por recuperar	7.152	8.927
Escrow Hamburg Sud (b)	-	2.882
Dique Naves 9000	2.608	-
Gastos de Explotación	50	-
Otros Activos No Financieros	101	98
Total Otros Activos No Financieros, Corrientes	17.618	15.628

Otros Activos No Financieros, No Corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Gastos pagados por anticipado	196	259
Remanente Crédito Fiscal Ecuador	2.044	1.784
Inversiones en otras Sociedades	238	230
Minimum Liquidity SPC ©	4.700	4.700
Garantias	426	443
Otros	15	10
Total Otros Activos No Financieros, No Corrientes	7.619	7.426

a) Escrow Amount - Hamburg Sud (CMC)

Con fecha 22 de julio del 2016 se recibió la primera liberación del Escrow Amount.

Con fecha 28 de diciembre de 2017 se recibió la segunda liberación del Escrow Amount.

Con fecha 14 de octubre de 2020 se recibió la liberación del saldo final del Escrow Amount.

De esta manera, el Escrow Amount fue liquidado de la siguiente forma:

Escrow Hamburg Sud	MUSD
Total Escrow Amount	20.000
Gastos imputados a favor y cobrar por HSUD	(8.478)
Primera liberación (julio 2016)	(5.759)
Gastos imputados segunda liberación	(60)
Segunda liberación (diciembre 2017)	(2.821)
Intereses ceunta Escrow	68
Tercera liberación (octubre 2020)	(2.950)

b) **Gasto Flota:** Dentro de este concepto se incluyen pagos realizados al administrador técnico de las naves tanqueras como anticipos por capital de trabajo y gastos asociados a la operación de estas naves correspondientes a meses posteriores al de cierre de los presentes estados financieros consolidados y que se consideran necesarios para el cumplimiento de los contratos de arriendo de naves vigentes.

c) **Minimum Liquidity SPC:** Liquidez mínima exigida por el banco Credit Agricole CB, como resguardo para su exposición en las siguientes subsidiarias.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Subsidiarias	Banco	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
MS CMC Arauco GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	1.200	1.200
MS CMC Atacama GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	2.000	2.000
MS CMC Angol GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
MS CMC Andes GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
	Total	4.700	4.700

7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Estratificación de la cartera al 31 de diciembre de 2020:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2020				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.293	91.066	-	-	91.066
1-30 días	1.560	15.531	-	-	15.531
31-60 días	515	2.806	-	-	2.806
61-90 días	237	559	-	-	559
91-120 días	159	526	-	-	526
121-150 días	414	259	-	-	259
151-180 días	26	45	-	-	45
181-210 días	13	3	-	-	3
211- 250 días	24	109	-	-	109
> 250 días	423	656	-	-	656
Total	5.664	111.560	-	-	111.560

31-12-2020	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	5	63
Documentos por cobrar en cobranza judicial	15	108

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Estratificación de la cartera al 31 de diciembre de 2019:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2019				Monto Total cartera bruta MUSD
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.776	95.156	-	-	95.156
1-30 días	2.281	20.919	-	-	20.919
31-60 días	911	3.163	-	-	3.163
61-90 días	478	1.829	-	-	1.829
91-120 días	335	823	-	-	823
121-150 días	896	476	-	-	476
151-180 días	68	76	-	-	76
181-210 días	61	197	1	2	199
211- 250 días	41	130	-	-	130
> 250 días	52	340	-	-	340
Total	6.899	123.109	1	2	123.111

31-12-2019	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	10	32
Documentos por cobrar en cobranza judicial	15	82

No existe cartera securitizada para ninguno de los períodos informados

Los saldos incluidos en este rubro, en general, no devengan intereses.

No existe ningún cliente que individualmente mantenga saldos significativos en relación con las ventas o cuentas a cobrar totales de la Sociedad.

Los deudores comerciales corresponden a ventas a crédito, siendo común dar como plazo prudencial de pago 30 días a contar de la fecha de facturación. Estas deudas no devengan intereses.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las empresas relacionadas no representan riesgo de crédito para la empresa.

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

1. Deudores comerciales

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatraque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2020.

2. Otras Cuentas por Cobrar, comprende:

2.1. Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub agencia.

2.2. Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que:

El monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado.
Deben ser autorizados por la gerencia de administración.

2.3. Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

Política de Deterioro: Se entiende por deterioro el monto de dinero por cobrar que definitivamente no se va a recuperar por no pago o por insolvencia.

- Las empresas relacionadas no están sujetas a deterioro.
- Las cuentas corrientes representados que correspondan a clientes Liner o con contrato, no serán deteriorados, a no ser que se corten las relaciones comerciales.
- Para el caso de Deudores comerciales, entran en deterioro todas aquellas partidas que superen 180 días de mora y que no se encuentran en cobranza extrajudicial, cobranza judicial, publicación de documentos en boletines comerciales o con programas de pago especiales. Las partidas que se encuentren en esta condición, tendrán que ser deterioradas salvo que la gerencia de finanzas determine que no es recomendable por existir certeza de voluntad de pago del cliente.
- Otras cuentas por cobrar: Sólo están sujetos a deterioro los gastos recuperables de las Compañía de Seguros. Esto se analiza caso a caso.

La subsidiaria CMC, contempla como política de crédito que los clientes que cuentan con condiciones de crédito aprobadas son los más grandes y cuentan con un perfil crediticio adecuado, valido a través de un proceso de evaluación financiera realizado en forma individual. Dicha evaluación financiera se realiza cada 1-2 años para cada cliente con crédito y contempla (i) revisión de formato de solicitud de crédito formal llenada por parte del cliente y (ii) revisión de los Estados Financieros actualizados del cliente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Otras cuentas por cobrar corresponden a anticipos de proveedores, préstamos al personal y gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones de estiba, desestiba, equipos, operaciones en terminales y/o transportes que se encuentran pendientes de liquidación por parte de las compañías aseguradoras.

En cumplimiento de los criterios definidos en nota 3, en la fecha de cierre de balance, se efectúa la evaluación de toda la exposición crediticia, analizando cada documento por cobrar y se constituye la provisión en base al comportamiento histórico de la cartera de clientes actual cuyo nivel de cumplimiento es del 100% en todos los casos.

Con el término del servicio de Transporte de Vehículos la cartera de Deudores por Fletes se ha reducido casi a cero, por lo que el historial asociado al comportamiento histórico de este segmento ha sido excluido del análisis.

La norma IFRS 9 establece los requerimientos para reconocer y medir activos financieros, por lo cual se determinó provisión deudores incobrables en base al cálculo de deterioro con respecto a la pérdida crediticia esperada (PCE).

Situación subsidiaria Froward:

Con fecha 24 de agosto de 2020, debido a las condiciones climáticas adversas, se produjo en las instalaciones de la empresa ubicada en Calbuco, X Región, el hundimiento del muelle flotante que servía para dar servicios de distribución de alimentos a la industria del salmón. Este evento no provocó ningún daño físico al personal de la Compañía ni a terceros.

La Sociedad al 31 de diciembre de 2020, ha incurrido en una serie de gastos, valorizados en MUSD 1.911, asociados principalmente al plan de recuperación y contención de la carga derramada al mar, reflotamiento de pontón flotante, estudios medio ambientales, entre otros, cuyo saldo se presenta formando parte de los deudores varios.

El seguro destinado a cubrir la responsabilidad civil de la Compañía considera daños a la carga, producidos a terceros, multas, entre otros. Este seguro de amplia cobertura fue contratado con la Compañía Sura, a través del corredor Artur J. Gallagher. Los gastos incurridos están bajo el monto asegurado, con un deducible asociado de MUSD 25 por evento.

En opinión de la Sociedad, dichas coberturas de seguro la protegen adecuadamente respecto de los efectos financieros que pudieran derivarse del siniestro en cuestión, estimándose un recupero de la totalidad de los gastos incurridos, los que se presentan formando parte de los deudores varios.

Las oportunas actividades realizadas por la Compañía permitieron el reflotamiento de muelle el cual no ha experimentado deterioro ni problemas para su operación futura.

El muelle siniestrado a la fecha de ocurrencia del siniestro tenía un valor de libros de MUSD 544.

Al 31 de diciembre 2020 la sociedad ha constituido la siguiente provisión de Deudores Incobrables con efecto en resultados y castigos en clientes por:

Provisión al 31-12-2020		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
484	-	58	-

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Provisión al 31-12-2019		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
140	2	112	-

El desglose por moneda de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente (neto), es el siguiente:

	Totales	
	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	110.767	122.355
Dólares	38.486	54.823
Euros	6.317	3.782
Otras monedas	15.331	15.703
\$ no reajustables	50.633	48.047

8. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los accionistas mayoritarios no controladores de la Sociedad son: Sociedad Nacional de Valores S.A. (26,06%) Inversiones Tongoy S.A. (24,78%), y de manera conjunta Inmobiliaria Dos Robles S.A., Inmobiliaria Monte Alto S.A. e Inmobiliaria Las Torres S.A., (15,03%).

A su vez la sociedad mantiene inversión directa en las subsidiarias Compañía Marítima Chilena S.A. (99,20%), Agencias Universales S.A. (99,49%), Portuaria Cabo Froward S.A. (91,93%), Talcahuano Terminal Portuario S.A. (99%), Portuaria Mar Austral S.A. (99%), Angol Navigation Ltd (75%), Arauco Navigation Ltd (75%), MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG (75%), MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG (75%), Verwaltung MS "CMC ANGOL" GmbH (75%) y Verwaltung MS "CMC ARAUCO" GmbH (75%).

Las transacciones entre sociedades para efectos de consolidación de los Estados Financieros han sido debidamente eliminadas.

Para custodiar el comportamiento y la cuantía de los saldos entre relacionadas, existen contratos de cuentas corrientes mercantiles que se rigen por las estipulaciones que se consignan en los mismos contratos y supletoriamente por las normas de los artículos 602 y siguientes del Código de Comercio.

Se han establecido los contratos de Cuentas Corrientes Mercantiles considerando la permanente vinculación comercial que existe entre GEN y sus subsidiarias dado las actividades de acuerdo al objeto de cada una de ellas conforman la cadena del comercio integral del grupo, existiendo acuerdos recíprocos de no gravar con intereses los saldos de cuentas corrientes o fijarles plazos debido al flujo continuo de transacciones contables entre las asociadas pertinentes.

Considerando que no existen riesgos de incobrabilidad entre las empresas relacionadas, la Sociedad no ha constituido provisión de incobrables al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).

(En miles de dólares estadounidenses)



Nombre parte relacionada	Otras partes relacionadas										Sub-total Otras partes relacionadas M USD	Total Otras partes relacionadas M USD	Total Transacciones entre partes relacionadas M USD		
RUT parte relacionada	Francisco Gardweg Ossa 6.53132-K	Urenda & Cia. Ltda. 79.567.270-2	Air Canada Sucursal del Perú Extranjero	Constructora Ramboq S.A. Extranjero	Immobiliera Milenium Extranjero	Nextgen S.A. Extranjero	NSC Shipping GmbH & Cie KG Extranjero								
País de origen	Chile	Chile	Perú	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador					
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil					
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas					
Transacciones con partes relacionadas	(839)	(124)	(656)	(19)	(82)	(461)	(10.630)	(12.811)	(12.976)	(20.152)					
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas															
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas								16					350	3.661	
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas															
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas			2										2	506	4.942
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes			2										2	506	4.942
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes															
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	50												50	12.868	15.969
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	50												50	12.868	13.847
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes															2.122
Tipo de moneda o unidad de reajuste	USD/US Dólar	CLP/Chillean Peso	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar					

Notas a los Estados Financieros Consolidados

136

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).

(En miles de dólares estadounidenses)



8.2 Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2019

Nombre parte relacionada	Partes Relacionadas										Sub - total Asociadas M USD					
	Immobiliera Agemarpe S.A.	Aerolínea Terminal Internacional S.A.	CPT Remolcadores S.A.	Wahua Líneas Ecuador S.A.	Karl Logistics S.A.	Puerto Varas Shipping Co.	MS Daphne Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co	MS Lito Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co	Logistica e Inmobiliaria Lipangue S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Sur Aica S.A.		Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur Aica S.A.				
RUT parte relacionada	Extranjero	Chile	Chile	Ecuador	Chile	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	
País de origen	Perú	Chile	Chile	Ecuador	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	
Transacciones con partes relacionadas		(1.950)	(3.913)	(2.302)												
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas																
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas		871	79	1	849											18
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas																
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	400	4	108	2.932	758	70	482	1.067	32	59	5	5.924			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	400	4	108	2.932	758	70	482	1.067	32	59	5	5.924			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes																
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		381	2.099	51					3	66			2.600			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		381	2.099	51					3	66			2.600			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes																
Tipo de moneda o unidad de reajuste	PEN/Soi	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	CLP/Chillean Peso	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	USD/US Dólar	CLP/Chillean Peso	USD/US Dólar	USD/US Dólar			

Notas a los Estados Financieros Consolidados

137

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).

(En miles de dólares estadounidenses)



Nombre parte relacionada	Partes Relacionadas		Sub-total Asociadas	Total Asociadas	Otras partes relacionadas							Sub-total	
	CPT Empresas Marítimas S.A.	Transportes Marítimo Chile Aylwin S.A.	M USD	M USD	Nextgen S.A.	Constructora Rambaq S.A.	Inmobiliaria Millennium	Air Canada Sucursal del Perú	Agencias Marítimas Agental Ltda.	LBH Argentina S.A.	Beasico Concesiones S.A.	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	M USD
RUT parte relacionada	83.962.400-5	84.554.900-1											
País de origen	CHL: Chile	CHL: Chile											
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta.Cte. Mercantil	Cta.Cte. Mercantil											
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Asociada indirecta	Asociada indirecta											
Transacciones con partes relacionadas			(34)	(34)	(456)	(30)	(61)					(103)	(650)
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas	125		125	5.325				31	964				995
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	28		28	5.952					247	21			268
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	28		28	5.952					247	21			268
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes													
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		6	6	2.606					29		2.795	8	2.832
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		6	6	2.606					29		2.795	8	2.832
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes													
Tipo de moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso			USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol

Notas a los Estados Financieros Consolidados

138

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).

(En miles de dólares estadounidenses)



Nombre parte relacionada	Otras partes relacionadas							Sub-total	Total
	Sigemar	Francisco Giesecke Weg	Urenda & Cia. Ltda.	Neromar Shipping Co.	Grupra S.A.	NSC Shipping GmbH & Cie KG	Marin Shipmanagement Ltd.	M USD	Transacciones entre partes relacionadas M USD
RUT parte relacionada	Extranjero	6.53132-K	79.567.276-2	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero		
País de origen	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CHL: Chile	CYP: Cyprus	ECU: Ecuador	DEU: Germany	CYP: Cyprus		
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta.Cte. Mercantil	Cta.Cte. Mercantil							
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas		
Transacciones con partes relacionadas		(123)	(718)			(10.482)	(676)	(11.999)	(20.850)
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas									
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	189							189	6.509
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas	3						128	131	6.351
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	3						128	131	6.351
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes									
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	141		16	10.284	3.817			14.258	19.696
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	141		16	10.284	3.817			14.258	19.696
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes									
Tipo de moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	CLP: Unidad de Fomento	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar		

Notas a los Estados Financieros Consolidados

139

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



A modo adicional, se presenta a continuación información respecto de las transacciones de GEN y sus subsidiarias directas, como asimismo, entre dichas subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Transacciones entre GEN y Subsidiarias directas entre el 01-01-2020 al 31-12-2020														
	Naturaleza de la Transacción	GEN MUSD	Naturaleza de la Transacción	CHC MUSD	Naturaleza de la Transacción	AGUNSA MUSD	Naturaleza de la Transacción	FORWARD MUSD	Naturaleza de la Transacción	TTP MUSD	Naturaleza de la Transacción	Angol Extr.	Naturaleza de la Transacción	Arauco Extr.
GEN			Ingresos financieros	240	Servicios recibidos	(134)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-
			Ingresos por serv. prestados	524	Ingresos por serv. prestados	280	Ingresos por serv. prestados	149	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-
			Garantías	2.236	Ingresos financieros	301	Otros	-	Ingresos financieros	239	Otros	-	Otros	-
CMC														
90.596.000-8	Garantías	(2.236)												
Agunsa														
96.566.940-K	Ingresos por serv. prestados	(289)	Garantías	1.195	Garantías	(1.195)	Garantías	198	Garantías	(92)	Garantías	-	Garantías	-
Forward														
96.723.320-K	Ingresos por serv. prestados	(149)	Ingresos por serv. prestados	33	Ingresos por serv. prestados	(198)	Ingresos por serv. prestados	69	Ingresos por serv. prestados	58	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-
TTP														
76.177.481-6	Ingresos por serv. prestados	(239)	Ingresos por serv. prestados	22	Ingresos por serv. prestados	(58)	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-
Angol Extranjera														
Arauco Extranjera														

Transacciones entre GEN y Subsidiarias directas entre el 01-01-2019 al 31-12-2019														
	Naturaleza de la Transacción	GEN MUSD	Naturaleza de la Transacción	CHC MUSD	Naturaleza de la Transacción	AGUNSA MUSD	Naturaleza de la Transacción	FORWARD MUSD	Naturaleza de la Transacción	TTP MUSD	Naturaleza de la Transacción	Angol Extr.	Naturaleza de la Transacción	Arauco Extr.
GEN			Garantías	573	Garantías	(130)	Garantías	-	Garantías	-	Garantías	-	Garantías	-
CMC														
90.596.000-8	Ingresos por serv. prestados	(573)	Ingresos por serv. prestados	2.476	Ingresos por serv. prestados	(349)	Ingresos por serv. prestados	138	Ingresos por serv. prestados	(16)	Ingresos por serv. prestados	491	Ingresos por serv. prestados	892
Agunsa														
96.566.940-K	Ingresos por serv. prestados	(349)	Ingresos por serv. prestados	346	Ingresos por serv. prestados	(1.700)	Ingresos por serv. prestados	94	Ingresos por serv. prestados	1.700	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-
Forward														
96.723.320-K	Ingresos por serv. prestados	(138)	Ingresos por serv. prestados	45	Ingresos por serv. prestados	(94)	Ingresos por serv. prestados	58	Ingresos por serv. prestados	53	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-
TTP														
76.177.481-6	Ingresos por serv. prestados	(892)	Ingresos por serv. prestados	16	Ingresos por serv. prestados	(53)	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-
Angol Extranjera														
Arauco Extranjera														

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



8.3 Información sobre Directorio y personal clave de la gerencia

a) Directorio

GEN es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 26 de abril de 2019. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en sesión de directorio de fecha 30 de abril de 2019 como sigue:

Directorio

Presidente	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente	Antonio Jabat Alonso
Directores	Francisco Gardeweg Ossa Max Gardeweg Ossa José Luis Irrarázaval Ovalle Franco Montalbetti Molledo Hernán Soffia Prieto Radomiro Blas Tomic Errázuriz Beltrán Urenda Salamanca

El comité de Directores fue designado en sesión de directorio de fecha 25 de mayo de 2019 como sigue:

Comité de Directores

Presidente	Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Directores	Beltrán Urenda Salamanca José Luis Irrarázaval Ovalle

Con fecha 15 abril de 2019 el señor Director Radomiro Blas Tomic Errázuriz declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

b) Retribución del Directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de GEN.

La remuneración vigente del Directorio de GEN es mensualmente de una dieta de 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gastos de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente. Además, una participación del 2% sobre las utilidades anuales para ser distribuido entre los señores Directores, correspondiendo también el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente, conforme a lo acordado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020.

c) Comité de Directores

Cada miembro integrante del Comité de Directores percibe una dieta por asistencia a sesión equivalente a un tercio de la remuneración del directorio, conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



A continuación se detallan las retribuciones pagadas al directorio de GEN al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Nombre	Cargo	31-12-2020			Total MUSD	
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de Directores MUSD		
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	01 - Ene al 31 - Dic	48	-	156	204
Antonio Jabat Alonso	Vicepresidente	01 - Ene al 31 - Dic	36	-	115	151
Francisco Gardeweg Ossa	Director	01 - Ene al 31 - Dic	24	-	77	101
Max Gardeweg Ossa	Director	01 - Ene al 31 - Dic	24	-	77	101
José Luis Irarrázaval Ovalle	Director	01 - Ene al 31 - Dic	24	8	52	84
Franco Montalbetti Moltedo	Director	01 - Ene al 31 - Dic	24	-	77	101
Hernán Soffia Prieto	Director	01 - Ene al 31 - Dic	24	-	77	101
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	01 - Ene al 31 - Dic	24	8	76	108
Beltrán Urenda Salamanca	Director	01 - Ene al 31 - Dic	24	8	78	110
Juan Pablo Vega Walker	Ex-Director	-	-	-	26	26
Total			252	24	811	1.087

Nombre	Cargo	31-12-2019			Total MUSD	
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de Directores MUSD		
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	01 - Ene al 31 - Dic	54	-	138	192
Antonio Jabat Alonso	Vicepresidente	01 - Ene al 31 - Dic	40	-	104	144
Francisco Gardeweg Ossa	Director	01 - Ene al 31 - Dic	26	-	69	95
Max Gardeweg Ossa	Director	01 - Ene al 31 - Dic	26	-	69	95
José Luis Irarrázaval Ovalle	Director	26 - Abr al 31 - Dic	18	6	-	24
Franco Montalbetti Moltedo	Director	01 - Ene al 31 - Dic	26	-	69	95
Hernán Soffia Prieto	Director	01 - Ene al 31 - Dic	26	-	69	95
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	01 - Ene al 31 - Dic	26	9	69	104
Beltrán Urenda Salamanca	Director	01 - Ene al 31 - Dic	26	9	69	104
Juan Pablo Vega Walker	Director	01 - Ene al 26 - Abr	10	3	69	82
Total			278	27	725	1.030

Adicionalmente, durante el período enero a diciembre de 2020 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca la suma de MUSD 892 por su dedicación especial al cargo.

d) Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

No existen garantías constituidas a favor de los Directores.

e) Retribución del personal clave de la gerencia

- Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia del Grupo GEN:

Personal Clave de la Gerencia		
Nombre	Sociedad	Cargo
Felipe Irarrázaval Ovalle	Gen	Gerente General
Roberto Manubens Bravo	Gen	Gerente de Administración y Finanzas
Rodrigo Faura Soletic	Gen	Gerente Contralor
Andrés Marambio Taylor	Gen	Gerente Control de Gestión
Marcelo Ramos de Aguirre	CMC	Gerente General
Luis Villarroel Pizarro	CMC	Subgerente Operaciones y Superintendente Técnico
José Fernando Rodríguez Pinochet	AGUNSA	Gerente General
Enrico Martini García	AGUNSA	Gerente Corporativo de Administración
Carlos Cornelius Apparcel	AGUNSA	Gerente Corporativo de Representaciones y Agenciamiento General
Rodrigo Jiménez Pacheco	AGUNSA	Gerente Corporativo de Proyectos, Transformación Digital y Gestión Inmobiliaria
Felipe Valencia Salinas	AGUNSA	Gerente Corporativo de Finanzas
Andrés Schultz Montalbetti	AGUNSA	Gerente Corporativo de Desarrollo de Negocios
Fernando Carrandi Díaz	AGUNSA	Gerente Corporativo de Inversiones y Aeropuertos
Sebastián Santa Cruz	AGUNSA	Gerente Corporativo Comercial
Juan Bilbao García	FROWARD	Gerente General
Gonzalo Rojas Salcedo	FROWARD	Gerente de Administración y Finanzas
Diego Alfaro Hoeneisen	FROWARD	Gerente Terminal Coronel
Fernando Orellana Núñez	FROWARD	Gerente Terminal Calbuco
Pablo Passeron Barria	TTP	Gerente General

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Gerencia del grupo Gen y filiales, ascienden a MUSD5.616 por el período terminado al 31 de diciembre de 2020 (MUSD6.575 en 2019).

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



- Planes de incentivo al personal clave de la gerencia.

No existen planes de incentivo para el personal clave de la gerencia.

f) Otra información

La distribución del personal al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de GEN y subsidiarias relevantes es la siguiente:

	GEN		AGUNSA		CMC		FROWARD	
	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2019
Gerentes y ejecutivos	4	4	161	155	3	3	5	5
Profesionales y Técnicos	6	5	1.646	1.647	161	139	35	35
Trabajadores	6	6	2.439	2.179	23	26	326	335
Total	16	15	4.246	3.981	187	168	366	375

g) Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la gerencia

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la gerencia.

8.4 Planes de retribución vinculados a la cotización de la acción

No existen planes de retribuciones a la cotización de la acción para el Directorio y personal clave de la gerencia.

9. Inventarios corrientes

La composición del saldo de inventarios se indica en el siguiente cuadro:

Clases de inventarios corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Bienes para la venta (contenedores)	2.610	3.439
Bienes para la venta (combustibles)	239	1.040
Bienes para la venta (otros)	328	281
Suministros para la producción	3.182	2.889
Lubricantes	1.175	1.197
Total	7.534	8.846

Los importes de inventarios consumidos para los períodos señalados se detallan a continuación:

	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Consumo de Inventario	(25.085)	(30.521)
Total	(25.085)	(30.521)

Al 31 de diciembre de 2020 la sociedad no presenta importes pendientes de obsolescencia técnica de inventarios.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



10. Activos y pasivos por impuestos corrientes

Activos por impuestos corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Crédito impuesto a la renta del ejercicio anterior	1.539	1.362
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	5.342	4.880
Crédito por gastos de capacitación/otros	331	403
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	(1.263)	(2.067)
Pago provisional por utilidades absorbidas	96	92
Otros	122	90
Total Activos por impuesto corrientes	6.167	4.760

Pasivos por impuestos corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	(3.802)	(4.370)
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	7.346	10.740
Otros	472	458
Total Pasivos por impuesto corrientes	4.016	6.828

Los pagos a cuenta del impuesto a las ganancias y la provisión de impuesto del ejercicio, se presentan en activos y pasivos, dado que corresponden a diferentes entidades y países.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



11. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Detalle de las inversiones contabilizadas por el método de participación y los movimientos en las mismas durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y de 2019.

Movimientos de inversiones en Asociadas al 31 de diciembre de 2020	Pais de Origen	Moneda Funcional	Actividades Principales de Asociada	Proporción de Participación	Saldo a 01/01/2020 M USD	Adiciones M USD	Deterioro M USD	Participación en Ganancia (Pérdida) M USD	Diferencia de Conversión M USD	Dividendos Recibidos M USD	Otro Incremento (Decremento) M USD	Saldo a 31/12/2020 M USD
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CHL-Chile	USD-US Dollar	Mantenimiento, explotación y desarrollo de atracadero, Puerto de Antofagasta.	0.3500	6.387	-	-	(664)	-	-	18	5.711
Caizina S.A.	URY-Uruguay	USD-US Dollar	Agente de navés	0.5000	-	-	-	(27)	-	-	28	1
CPT Empresas Marítimas S.A.	CHL-Chile	USD-US Dollar	Equipos	0.5000	62.524	-	-	6.10	(3.272)	(2.693)	(312)	62.357
Fletes Náuticos México S.A. de C.V.	MXN-México	USD-US Dollar	Sociedad Naviera	0.4900	-	1254	-	(638)	-	-	147	763
Florida International Terminal, Inc.	USA-United States	USD-US Dollar	Adm. operación terminales	0.3000	4.284	-	-	1.486	-	(1.692)	(1021)	3.127
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	PER-Peru	PEN-Nuevo Sol	Inmobiliaria	0.5000	247	-	-	(56)	(20)	-	-	212
Ker Logistics S.A.	CHL-Chile	USD-US Dollar	Logística	0.5000	1	-	-	130	(24)	-	(106)	1
LBH Argentina S.A.	ARG-Argentina	ARS-Argentine Peso	Agente de navés	0.5000	-	-	-	2	-	-	5	7
Logística e Inmobiliaria Lipargue S.A.	CHL-Chile	CLP-Chilean Peso	Almacén	0.2000	626	-	(240)	(116)	283	-	53	606
M S DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU-Germany	USD-US Dollar	Sociedad Naviera	0.5000	2.829	200	-	(1214)	-	-	38	1.883
M S LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU-Germany	USD-US Dollar	Sociedad Naviera	10000	5.482	-	-	-	-	-	(5482)	-
Puerto Varas Shipping Co. Ltd.	IMN-Isle of Man	USD-US Dollar	Sociedad Naviera	0.5000	2.681	-	-	(725)	-	-	(1.956)	-
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	CHL-Chile	CLP-Chilean Peso	Administración de navés	0.5000	-	-	-	(8)	-	-	8	-
Selinger Estibadores C.A.	VEN-Venezuela	USD-US Dollar	Logística portuaria	0.4874	1	-	-	(4)	-	-	4	1
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de la Antica S.A.	CHL-Chile	CLP-Chilean Peso	Concesionarias	0.4250	3.886	3.860	-	3	1250	-	-	8.969
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de la Sur S.A.	CHL-Chile	CLP-Chilean Peso	Concesionarias	0.3750	4.075	-	-	478	441	-	-	4.994
Terminales Marítimas S.A.	ESP-Spain	EUR-Euro	Servicios de Transporte	0.0000	337	-	-	-	1	-	(338)	-
Verwaltung M S DAPHNE Schiffahrt's GmbH	DEU-Germany	USD-US Dollar	Sociedad Naviera	0.5000	15	-	-	-	-	-	-	15
Verwaltung M S LETO Schiffahrt's GmbH	DEU-Germany	USD-US Dollar	Sociedad Naviera	10000	15	15	-	-	-	-	-	30
Wanhai Lines Ecuador S.A.	ECU-Ecuador	USD-US Dollar	Agente de navés	0.2900	175	-	-	140	-	(132)	-	183
Totales					93.475	5.329	(240)	4.938	(1.341)	(4.417)	(8.914)	88.830

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Movimientos de Inversiones en Asociadas al 31 de diciembre de 2019	País de Origen	Monedas Funcional	Actividades Principales de Asociada	Proporción de Participación	Saldo a 01/01/2019	Adiciones	Deterioro	Participación en Ganancia (Pérdida)	Diferencia de Conversión	Dividendos Recibidos	Otro Incremento (Decremento)	Saldo a 31/12/2019
					M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CHL Chile	USD: US Dollar	Mantenimiento, explotación y desarrollo de atraque. Puerto de Antofagasta	0,3500	5.204	-	-	1.289	-	-	(16)	6.367
Bioceánico Aconcagua S.A.	CHL Chile	CLP: Chilean Peso	Estudios de proyecto Antofagasta	0,4500	2.702	-	(2.702)	-	-	-	-	-
CPT Empresas Marítimas S.A.	CHL Chile	USD: US Dollar	Equipos	0,5000	64.744	-	-	5.381	(4.008)	(3.103)	(470)	62.524
Florida International Terminal, Inc	USA: United States	USD: US Dollar	Adm. operación terminales	0,3000	2.668	-	-	1.757	-	(17)	-	4.254
Inmobiliaria Agemarpe S.A. C.	PER: Peru	USD: US Dollar	Inmobiliaria	0,5000	262	-	-	(19)	-	-	-	247
Kar Logistics S.A.	CHL Chile	CLP: Chilean Peso	Logística	0,5000	438	-	-	(71)	-	-	(438)	-
Logística e Inmobiliaria Lipanque S.A.	COL: Colombia	USD: US Dollar	Agente de navés	0,2000	1.168	-	-	(240)	(29)	-	148	626
MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	8.284	-	-	(3.402)	-	-	(2.053)	2.829
MS LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	7.685	-	-	(376)	-	-	(1827)	5.482
Puerto Varas Shipping Co. Ltd.	IMN: Isle of Man	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	4.266	-	-	(1526)	-	-	(59)	2.681
Verwaltung MS LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	CHL Chile	CLP: Chilean Peso	Administración de navés	0,5000	-	-	-	(7)	-	-	7	-
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	VEN: Venezuela	USD: US Dollar	Logística portuaria	0,4874	1	-	-	(5)	-	-	-	1
Selinger Estibadores C.A.	CHL Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	-	3.901	-	519	(664)	-	-	3.856
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Arica S.A.	CHL Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	1.939	1.527	-	113	(604)	-	-	4.075
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CHL Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	1.320	-	-	337	-	-	(1320)	337
Terminales Marítimas S.A.	ESP: Spain	EUR: Euro	Servicios de Transporte	0,4250	15	-	-	-	-	-	-	15
Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	15	-	-	-	-	-	-	15
Verwaltung MS LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	15	-	-	-	-	-	-	15
Wanthal Lines Ecuador S.A.	ECU: Ecuador	USD: US Dollar	Agente de navés	0,2900	111	-	-	133	-	(69)	-	175
Totales					100.823	5.428		(2.942)	(5.250)	(3.343)	(6.093)	93.475

Notas a los Estados Financieros Consolidados

146

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



A continuación se detalla información financiera de asociadas:

Nombre de la asociada	Asociadas al 31 de diciembre de 2020												Total M USD			
	CPT Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Florida International Terminal, Inc	Florida International Terminal, Inc	Immobiliaria Agemarpe S.A.C.	Pines Inmobiliaria Lipanque de México S.A.	Kar Logistics S.A.	LBH Argentina S.A.	Logística e Inmobiliaria Lipanque S.A.	MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Selinger Estibadores Marítimos S.A.		Wanthal Lines Ecuador S.A.	Verwaltung MS LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG
Domicilio principal de la asociada	Chile	USA	USA	Peru	Mexico	Chile	Argentina	Chile	Chile	Chile	Chile	Venezuela	Ecuador	Ecuador	Alemania	Alemania
País donde está constituida la asociada	Chile	USA	USA	Peru	Mexico	Chile	Argentina	Chile	Chile	Chile	Chile	Venezuela	Ecuador	Ecuador	Alemania	Alemania
Proporción de participaciones en la propiedad en	0,3500	0,5000	0,5000	0,3000	0,4900	0,5000	0,5000	0,2000	0,5000	0,5000	0,5000	0,4874	0,3750	0,3750	0,4250	0,5000
Activos recibidos	11.483	2.693	11.592	1.592	2.374	3.949	3.949	4.778	715	14.808	14.808	3.287	2	2	3.662	41
Activos no corrientes	108.203	277.466	27.178	385	2.013	3.949	3.949	26.305	8.674	15.183	15.183	29.495	5	5	3.018	18
Pasivos corrientes	19.934	74.956	8.786	97	617	1.295	1.295	11.065	(11.065)	137	137	12.118	10	10	3.018	1
Ingresos de actividades ordinarias	97.721	274.286	29.701	437	1.357	4.228	4.228	31.083	(1.479)	(69)	(69)	20.664	(6)	(6)	662	40
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	40.378	128.747	45.798	66	205	5.930	69	2.959	1.291	737	737	19.918	-	-	2.666	-
	(1.896)	12.221	4.953	(29)	(1.301)	260	4	(580)	(7)	(17)	(17)	1.274	(8)	(8)	484	-

Nombre de la asociada	Asociadas al 31 de diciembre de 2019												Total M USD			
	CPT Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Florida International Terminal, Inc	Florida International Terminal, Inc	Immobiliaria Agemarpe S.A.C.	Logística e Inmobiliaria Lipanque S.A.	MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	MS LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	NSC Chile Ltda.	Puerto Varas Shipping Co. Ltd.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Selinger Estibadores Marítimos S.A.		Wanthal Lines Ecuador S.A.	Verwaltung MS LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG
Domicilio principal de la asociada	Chile	USA	USA	Peru	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Venezuela	Ecuador	Ecuador	Alemania	Alemania
País donde está constituida la asociada	Chile	USA	USA	Peru	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Venezuela	Ecuador	Ecuador	Alemania	Alemania
Proporción de participaciones en la propiedad en	0,3500	0,5000	0,5000	0,5000	0,2000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,3750	0,3750	0,4874	0,3750	0,3750	0,4250	0,5000
Dividendos recibidos	13.969	106.405	11.177	168	5.136	724	1.833	17	359	8.796	8.796	397	69	69	40	41
Activos no corrientes	112.456	274.481	8.236	436	24.702	14.971	15.789	20.098	4	3.867	3.867	10.287	10	10	1.406	19
Pasivos no corrientes	18.296	116.990	4.480	95	1.450	12.978	12.662	67	6.844	757	757	4.705	16	16	2.222	1
Ingresos de actividades ordinarias	108.129	263.896	14.933	509	4.574	29.838	2.717	4.960	(46)	11.406	11.406	19.918	-	-	2.666	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	52.201	142.242	48.582	87	2.642	2.416	2.693	297	1.942	5.090	5.090	10.659	3	3	2.354	-
	3.639	10.772	5.857	(38)	(1.155)	(343)	(163)	(10)	(1.153)	1.385	1.385	2.969	(10)	(10)	457	-

Notas a los Estados Financieros Consolidados

147

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Las inversiones contabilizadas por el método de la participación son sometidas a pruebas de deterioro en el caso de que se identifiquen indicios de éste, al cierre del ejercicio anual.

En el ejercicio 2019 la Sociedad utilizó el modelo LTAV (Long Term Asset Value) para determinar el valor presente de los activos, el cual es ampliamente utilizado por la industria naviera a nivel mundial, cuyo cálculo base fue proporcionado por la empresa alemana que actúa como administradora de las naves. Los flujos calculados de esta forma para las naves propiedad de las asociadas Puerto Varas Shipping, MS Daphne y MS Leto ascendía a M.USD 18.007, M.USD 9.000 y M.USD 20.656 respectivamente. Cabe destacar que el método de valorización LTAV considera las estimaciones de los arriendos futuros de las naves en base a los promedios históricos y estos valores no se ven afectados ni al alza ni a la baja por las variaciones de los valores spot para el mercado de arriendo de naves. En virtud de estas valorizaciones, las asociadas Puerto Varas Shipping y MS Daphne reconocieron deterioros por un monto total de M.USD 1.491 y M.USD 5.611 respectivamente, los que fueron reconocidos en CMC en proporción a su participación en cada entidad.

Al 31 de diciembre de 2020 no hay indicios de deterioro adicional al realizado en 2019.

En relación al siniestro que afectara a la nave denominada "Seikongen" de propiedad de la asociada CPT Empresas Marítimas S.A., y a la carga que transportaba podemos manifestar que las pólizas de seguros vigentes a la fecha del siniestro, a la luz de los hechos del hundimiento, los que son de conocimiento público y de aquellos que tomamos conocimiento oportunamente, cubren debidamente los daños. En vista del inexcusable retraso de los aseguradores de H&M, CPT les envió una fuerte carta señalando que si no confirmaban la cobertura dentro de 30 días, se les demandaría en Chile. A raíz de lo anterior, los aseguradores ofrecieron mediación en Londres lo que fue aceptado y tuvo lugar el 16 de diciembre pasado. Si bien ese día no hubo acuerdo, se acercaron mucho las posiciones lo que, sumado a la insistencia de la mediadora, permitió más adelante llegar a una transacción según se detalla en los hechos posteriores. Con respecto a los aseguradores de P&I, estos siguen demorando confirmar la cobertura por lo que no se descarta demandarlos en Alemania.

Con fecha 3 de Marzo de 2020 se firmó el acuerdo con los aseguradores de casco y maquinarias para el pago del siniestro de la nave "Seikongen" acontecido en Octubre de 2017. El día 26 de marzo de 2020 fue cancelada la liquidación del siniestro, el monto reembolsado fue de USD \$15.000.000, el cual se encontraba debidamente provisionado en los estados financieros a diciembre del año 2019.

Con fecha 28 de enero de 2019, la Fiscalía Nacional Económica autorizó la operación relativa a la adquisición de las acciones de Terminal Puerto Arica S.A. de propiedad de esta sociedad, SAAM puertos y Ransa Comercial, por parte Neltume Ports S.A. e Inversiones y Construcciones Belfi S.A.

La materialización de la compraventa se llevó a cabo el 15 de febrero de 2019, lo que significó para Grupo Empresas Navieras la venta del 25% de participación en Terminal Puerto Arica S.A., sociedad concesionaria del puerto de Arica, traspasada en un 75% a Inversiones y Construcciones Belfi S.A. y un 25% a Neltume Ports S.A.

El precio de venta ascendió a un total de MUSD 21.286, generando un resultado positivo de MUSD 2.706, después de impuesto.

La sociedad al 31 de diciembre de 2020 fue auditada por los auditores independientes, señores Pricewaterhousecoopers. Las principales asociadas que han sido auditadas por otros auditores son las siguientes:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Sociedades:

- MS Daphne Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co. KG
- Verwaltung MS Daphne Schiffahrts GmbH
- Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.
- Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.
- Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.
- Selinger Estibadores C.A.

12. Activos intangibles distintos de la plusvalía

El detalle de los activos intangibles que posee la compañía se presenta a continuación:

Activos Intangibles	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Clases de Activos Intangibles, Neto		
Contratos de concesión, Neto	58.400	64.541
Patentes, marcas registradas y otros derechos, Neto	25.219	23.557
Programas informáticos, Neto	482	1.903
Otros Activos intangibles Identificables, Neto	3.086	3.438
Total Activos Intangibles, Neto	87.187	93.439
Clases de Activos Intangibles, Bruto		
Contratos de concesión, Bruto	131.622	125.883
Patentes, marcas registradas y otros derechos, Bruto	34.324	30.210
Programas informáticos, Bruto	2.495	3.817
Otros Activos intangibles Identificables, Bruto	4.209	4.218
Total Activos Intangibles, Bruto	172.650	164.128
Clases de Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles		
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Contratos de concesión	(73.222)	(61.342)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Patentes, marcas registradas y otros derechos	(9.105)	(6.653)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Programas informáticos	(2.013)	(1.914)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Otros Activos intangibles Identificables	(1.123)	(780)
Total Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles.	(85.463)	(70.689)

Clases de Activos Intangibles, Neto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles de Vida Finita, Neto	87.045	93.297
Activos Intangibles de Vida Indefinida, Neto	142	142

El importe de las amortizaciones realizadas en el presente ejercicio a aquellas partidas con vidas útiles finitas, del rubro Intangibles, se encuentran registradas bajo el ítem Gastos de Administración, en el estado de resultados por función, a excepción de la amortización de las concesiones, cuyo importe se clasifica como costo de venta.

Los activos intangibles son sometidos a pruebas de deterioro cada vez que hay indicios de una potencial pérdida de valor y, en todo caso, en el cierre de cada ejercicio anual. En los estados financieros del período al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se han identificado indicios de deterioro efectuadas sobre estos activos.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



A continuación se presenta el movimiento de cada período para los activos intangibles:

Movimientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto) MUSD	Patentes, marcas registradas y otros derechos (neto) MUSD	Programas informáticos (neto) MUSD	Otros intangibles identificables (neto) MUSD	Activos intangibles identificables (neto) MUSD
Saldo inicial (valor libros) 01-01-2020	64.541	23.557	1.903	3.438	93.439
Adiciones	2.066	697	251	-	3.014
Retiros	(19)	-	(18)	-	(37)
Amortización	(8.283)	(2.085)	(143)	(347)	(10.858)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	11	-	11
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	(13)	1.550	(22)	(5)	1.510
Otros	108	1.500	(1.500)	-	108
Cambios, Total	(6.141)	1.662	(1.421)	(352)	(6.252)
Totales al 31-12-2020	58.400	25.219	482	3.086	87.187

Movimientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto) MUSD	Patentes, marcas registradas y otros derechos (neto) MUSD	Programas informáticos (neto) MUSD	Otros intangibles identificables (neto) MUSD	Activos intangibles identificables (neto) MUSD
Saldo inicial (valor libros) 01-01-2019	67.262	26.785	297	3.638	97.982
Adiciones	9.462	590	1.783	-	11.835
Retiros (Bajas)	(4)	-	(14)	-	(18)
Amortización	(11.341)	(1.887)	(151)	(201)	(13.580)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	6	-	6
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	(837)	(1.931)	(18)	1	(2.785)
Otros	(1)	-	-	-	(1)
Cambios, Total	(2.721)	(3.228)	1.606	(200)	(4.543)
Totales al 31-12-2019	64.541	23.557	1.903	3.438	93.439

La subsidiaria Agencias Universales S.A., considera dentro del grupo Activos Intangibles derivados de Contratos de Concesión de aeropuertos y terminales portuarios, considerando los contratos de concesión del Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo, de Punta Arenas, de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A., el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, concesionado al Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., el Aeropuerto "La Florida" de la ciudad de La Serena, concesionado al Consorcio Aeroportuario La Serena y el Terminal Portuario de Manta TPM S.A. de Ecuador. De igual forma la subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. registra en este grupo su contrato de concesión.

Estas sociedades registran como activos intangibles los desembolsos que deben efectuar como pago a las obligaciones con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) emanadas de las bases de licitación, y a la Autoridad Portuaria de Manta, Ecuador. La valuación de los Activos Intangibles corresponde al valor presente de las obligaciones con el MOP, menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

13. Plusvalía

La plusvalía representa el exceso de costo de la inversión en asociadas sobre la participación de la misma en el valor de los activos netos identificables a la fecha de adquisición.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Inversionista	Sociedad Adquirida	País	Año Adquisición	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Inversiones Marítimas Universales S.A.	Transgranel S.A.	URY: Uruguay	2017	866	866
	Maritrans S.A.S.	COL: Colombia	2019	3.111	3.111
Airsec Servicios S.A.	Ingeniería Nous SPA	CHL: Chile	2020	394	-
Agunsa Europa S.A.	DIR Mensajería y Transportes S.L.	ESP: España	2020	7.547	-
Total				11.918	3.977

Variaciones en el saldo de la plusvalía adquirida al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Movimiento plusvalía	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Saldo inicial	3.977	866
Adquisición 50% adicional de participación en Maritrans S.A.S. de Colombia	-	3.111
Adquisición 70% de participación en DIR Mensajería y Transportes S.L. España	7.547	-
Adquisición 51% de participación en Ingeniería Nous SPA de Chile	394	-
Saldo final	11.918	3.977

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la sociedad realizó pruebas de deterioro para su plusvalía no detectando indicios de éste.

Las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) son la sociedad Transgranel S.A., dedicada a la estiba, desestiba y embolsado de graneles, así como al arrendamiento de equipos, en el puerto de Montevideo – Uruguay y la sociedad Agunsa Colombia S.A.S. dedicada al Agenciamiento de Naves en puerto Buenaventura en Colombia.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado mediante el valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por la Dirección para los próximos cinco años.

Las variables utilizadas para la determinación de los valores en uso de las UGE se estructuran en base a sus propias características y en base a lo requerido en el párrafo 134 letra d) de la NIC 36:

a) Hipótesis clave para las proyecciones de flujos: Se utiliza una proyección realista del negocio y basada en ratios históricos de ingresos y costos variables. Los costos fijos de operación y gastos de administración variables se sustentan en valores recientes.

b) Enfoque utilizado para proyectar valores de variables claves: éste se basa en los análisis de información comercial, presupuestos y planes de negocios establecidos por el Directorio e históricos del Grupo, así como información pública de la industria y la coyuntura financiero-económica de los negocios.

c) Período de proyección de flujos: las evaluaciones se realizaron sobre un horizonte de 5 años.

d) Tasas de crecimiento perpetuo: este análisis de deterioro considera el crecimiento perpetuo del negocio. Para calcular la perpetuidad se tomó en cuenta del flujo del último año, descontados por el WAAC con un crecimiento estimado de sólo el CPI (2,2%).

e) Tasas de descuento – las tasas de descuento utilizadas en esta prueba o análisis son las que se derivan de la aplicación del Modelo de Valorización de Capital y corresponden al Costo de Capital

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Promedio Ponderado (WACC por sus siglas en inglés). La tasa de descuento utilizada ha sido del rango de un 5,5% al 13% para el período 2019-2023.

14. Propiedades, plantas y equipos

a) Clases de propiedades, planta y equipos.

A continuación, se presenta el detalle de los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Propiedades, Planta y Equipo	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto		
Construcción en Curso, Neto	10.008	12.997
Terrenos, Neto	70.597	68.409
Edificios, Neto	35.392	33.458
Naves Propias	449.402	420.844
Planta y Equipo, Neto	31.109	29.517
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	1.306	1.347
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	87.501	88.436
Vehículos de Motor, Neto	2.191	2.425
Mejoras de Bienes Arrendados, Neto	-	-
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2.443	2.538
Total	689.949	659.971
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto		
Construcción en Curso, Bruto	10.008	12.997
Terrenos, Bruto	70.597	68.409
Edificios, Bruto	51.551	48.136
Naves Propias	553.757	476.360
Planta y Equipo, Bruto	83.960	77.057
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Bruto	8.470	7.764
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	145.893	141.754
Vehículos de Motor, Bruto	8.330	8.732
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	10.452	9.680
Total	943.018	850.889
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor, Propiedades, Planta y Equipo		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(16.159)	(14.678)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Naves Propias	(104.355)	(55.516)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(52.851)	(47.540)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Equipamiento de Tecnologías de la Información	(7.164)	(6.417)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(58.392)	(53.318)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(6.139)	(6.307)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otros	(8.009)	(7.142)
Total	(253.069)	(190.918)

Las vidas útiles máximas y mínimas, así como la vida útil promedio restante al cierre de los presentes estados financieros son las siguientes:

	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años	Vida útil promedio restante Años
Edificios, Neto	9	100	39
Naves Propias	18	25	17
Planta y Equipo, Neto	1	25	6
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	2	13	7
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	1	65	12
Vehículos de Motor, Neto	2	10	4
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2	12	5

El detalle de los movimientos correspondientes al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Movimientos al 31 de diciembre de 2020	Construcción en curso	Terrenos	Edificios (neto)	Naves Propias	Planta y equipo (neto)	Equipo computacional y de comunicación (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
Saldo Inicial (valor libros)	12.997	68.409	33.458	420.844	29.517	1.347	88.436	2.425	2.538	659.971
Adiciones	4.878	4.167	658	510	3.979	644	1.987	907	555	68.788
Enajenaciones	(694)	-	(1)	-	(3)	(1)	(4)	(57)	-	(798)
Retiros (Bajas)	-	-	-	-	(30)	(28)	(3)	(243)	(75)	(379)
Gastos por Depreciación	-	-	(1.759)	(22.455)	(5.258)	(69)	(5.729)	(927)	(982)	(37.801)
Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados	-	-	-	-	236	5	79	27	29	376
Transferencias desde (a) propiedades de inversión	-	(34)	(246)	-	-	-	-	-	-	(280)
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en curso	(7.06)	-	3.761	-	558	-	2.761	-	20	(36)
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	(1)	(1.564)	(469)	-	(8)	6	(28)	(2)	27	(2.068)
Otros Incrementos (Decrementos)	(26)	(38)	-	-	2.146	24	2	80	331	2.176
Total cambios	(2.989)	2.188	1.934	28.558	1.592	(4)	(935)	(234)	(95)	29.978
Total	10.008	70.597	35.392	449.402	31.109	1.306	87.501	2.191	2.443	689.949

El detalle de los movimientos correspondientes al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Movimientos al 31 de diciembre de 2019	Construcción en curso	Terrenos	Edificios (neto)	Naves Propias	Planta y equipo (neto)	Equipo computacional y de comunicación (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	27.266	87.762	48.825	430.711	35.596	1.495	78.083	3.283	2.391	715.412
Adiciones	11.565	788	-	10.252	5.055	431	5.640	1.256	676	35.663
Enajenaciones	(56)	-	-	(375)	(1.879)	(3)	(88)	(213)	-	(2.614)
Retiros (Bajas)	-	-	-	-	(11)	(2)	(1)	(136)	-	(150)
Gastos por Depreciación	-	-	(1.594)	(19.744)	(5.137)	(589)	(5.275)	(1.000)	(775)	(34.114)
Incremento revaluación reconocida en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	-	848	35	883
Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados	-	-	-	-	310	4	104	35	27	480
Transferencias a propiedades de inversión	-	89	640	-	-	-	-	-	-	729
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en curso	(24.630)	-	8.950	-	302	-	15.091	89	198	-
Incremento/Decremento en cambio moneda	(61)	291	366	-	465	11	(164)	148	(5)	1.051
Traspaso a activos por derecho de uso	-	(20.521)	(23.729)	-	(5.180)	-	(3.604)	(1.890)	(13)	(54.937)
Otros Incrementos (Decremento)	(1.087)	-	-	-	(4)	-	(1.350)	5	4	(2.432)
Total cambios	(14.269)	(19.353)	(15.367)	(9.867)	(6.079)	(148)	10.353	(858)	147	(55.441)
Total	12.997	68.409	33.458	420.844	29.517	1.347	88.436	2.425	2.538	659.971

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Existen bienes totalmente depreciados, pero aún en uso, con un costo histórico de MUSD107 al 31 de diciembre de 2020. De igual forma no existen bienes temporalmente fuera de servicio.

Durante los períodos 2020 y 2019, no se han realizado capitalizaciones de costos financieros.

b) Restricciones a la titularidad de dominio en Propiedades, Plantas y Equipos:

Durante el ejercicio 2016 la subsidiaria AGUNSA, adquirió un terreno en el sector El Noviciado, en la región Metropolitana el cual se encuentra bajo hipoteca con Metlife Chile Seguros de Vida S.A.

Además, existen bienes que se encuentran con garantías e hipotecas incluidos en la nota N°26 "Contingencias y restricciones".

c) Deterioro del valor de los activos

Al 31 de diciembre de 2020 se efectuaron las correspondientes pruebas de deterioro para verificar la situación a esa fecha y cumplir con lo indicado en la NIC 36, específicamente en la subsidiaria CMC.

La subsidiaria CMC definió tres Unidades Generadoras de Efectivo (UGE), esto es: Transporte marítimo internacional, fletamento o arrendamiento de Naves para transporte marítimo nacional y fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional.

Los Bienes raíces no pertenecen a ninguna UGE por cuanto los flujos de efectivo que generan como propiedad de inversión fluyen hacia la compañía de forma independiente.

1) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo nacional

La compañía cuenta con una flota de 5 naves tanqueras.

Estas naves fueron adquiridas por CMC, en abril de 2015 (MT Arica y MT Antofagasta), junio de 2017 (MT Brio), julio de 2017 (MT Pioneros) y junio 2020 (MT Puerto Aysén); se encuentran valorizadas al costo de adquisición, por lo que su valoración equivale al precio de mercado (precio de adquisición) a la fecha señalada.

Al 31 de diciembre de 2020 no se detectaron indicios de deterioro en cuanto el valor recuperable de las naves, determinado por bróker especializados, es superior al valor libro de las mismas al cierre de los presentes estados financieros.

2) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional

El grupo GEN, cuenta con una flota de cuatro naves portacontenedores 9000 TEU, dos a través de las subsidiarias MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG y MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG y las otras dos a través de las asociadas MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG y MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG respectivamente.

La nave portacontenedores CCNI Arauco fue terminada de construir en enero de 2015 y transferida de Arauco Navigation Ltd. a MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG con fecha 29 de enero de 2019 y se encuentra valorizada al costo de adquisición.

La nave portacontenedores CCNI Angol fue terminada de construir en marzo de 2015 y transferida de Angol Navigation Ltd. a MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG con fecha 16 de enero de 2019 y se encuentra valorizada al costo de adquisición.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



La nave portacontenedores CCNI Andes fue terminada de construir en septiembre de 2015 y transferida de Andes Navigation Ltd. a MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG con fecha 16 de enero de 2019 y se encuentra valorizada al costo de adquisición.

La nave portacontenedores Atacama fue terminada de construir en mayo de 2016 y transferida de Atacama Navigation Ltd. a MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG con fecha 29 de enero de 2019 y se encuentra valorizada al costo de adquisición.

Al 31 de diciembre de 2020 no se han detectado indicios de deterioro en cuanto el valor recuperable de las naves, determinado por bróker especializados, es superior al valor libro de las mismas al cierre de los citados estados financieros.

3) Bienes Raíces

Luego de realizado test de deterioro anual a los bienes raíces de la compañía al cierre del ejercicio 2020, se ha determinado que no existen indicios de deterioro por cuanto su valor recuperable es mayor que el valor libro a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados.

Las demás subsidiarias no tienen antecedentes de factores que puedan significar deterioro en los bienes.

15. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos y a un bien raíz, arrendadas como oficinas pertenecientes a la subsidiaria Agunsa Europa S.A. con asiento legal en Madrid España, además, la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. considera bienes raíces usados como oficinas y que dejaron de ser usados por la compañía y que fueron entregados en arriendos a terceros. Estas propiedades consideradas en su totalidad por parte de estas subsidiarias para obtener rentas, vale decir, los ingresos por las rentas que se obtienen fluyen directamente como beneficios económicos para las mismas, considerando en todo caso que los contratos suscritos con las partes arrendadoras le aseguran ingresos fiables en el corto y largo plazo, lo que va en concordancia con la plusvalía del lugar en que se encuentran tales bienes.

El modelo de costo corresponde al valor de inversión menos depreciaciones acumuladas (del bien raíz), no afectándole, pérdidas por deterioro. Se considera que el modelo de costo satisface en su valor de libros el valor razonable de las Propiedades de Inversión.

Los importes correspondientes a las rentas de arrendamiento al 31 de diciembre de 2020 y 2019 ascienden a MUSD270 y MUSD375, respectivamente, mientras que el importe de gastos directos de operaciones de las Propiedades de Inversión asciende a MUSD64.

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2020 no se realizaron enajenaciones de propiedades de inversión por lo que no existen resultados vinculados a tal evento.

A la misma fecha, 31 de diciembre de 2020, no existen obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar nuevas propiedades de inversión, o por concepto de reparaciones, mantenciones o mejoras.

Cada uno de los bienes inmuebles de Agunsa Europa S.A. son valoradas según el método del costo, se deprecia utilizando el método lineal, el que consiste en aplicar un factor equivalente al 4% anual de su valor, lo que corresponde a una vida útil de 25 años.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



CONCEPTOS	31-12-2020	31-12-2019
	M USD	M USD
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo inicial	6.410	7.323
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	281	(729)
Otro movimiento	(1.501)	-
Gastos por depreciación	(115)	(133)
Incremento (decremento) en el cambio moneda extranjera	235	(51)
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo final	5.310	6.410

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2020:

CONCEPTOS	ESPAÑA			CHILE	TOTAL
	CADIZ	ALGECIRAS			
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
Valor Terreno, inicial	263	443	514	1220	
Transferencias a Prop. Planta y Equipos	-	-	35	35	
Valor Terreno, final	263	443	549	1255	
Valor Edificio, bruto	244	254	3.426	3.924	
Transferencias a Prop. Planta y Equipos	-	-	246	246	
Amortizado al 31-12-2020	(21)	(30)	(64)	(115)	
Valor Neto Edificio	223	224	3.608	4.055	
Valor Neto Total al 31-12-2020	486	667	4.157	5.310	
Vida útil Edificio (saldo meses)	153	153			

Durante el período de 12 meses terminados al 31 de diciembre de 2020, no se practicaron tasaciones sobre las propiedades de inversión de Madrid ni de Algeciras.

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2019:

CONCEPTOS	ESPAÑA			CHILE	TOTAL
	MADRID	CADIZ	ALGECIRAS		
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
Valor Terreno, inicial	1.142	240	405	603	2.390
Transferencias a Prop. Planta y Equipos	-	-	-	(89)	(89)
Valor Terreno, final	1.142	240	405	514	2.301
Valor Edificio, bruto	254	242	259	4.27	4.882
Transferencias a Prop. Planta y Equipos	-	-	-	(640)	(640)
Amortizado al 31-12-2019	(26)	(19)	(27)	(61)	(133)
Valor Neto Edificio	228	223	232	3.426	4.109
Valor Neto Total al 31-12-2019	1.370	463	637	3.940	6.410
Vida útil Edificio (saldo meses)	152	155	155		

16. Activos por derecho de uso

Al adoptar IFRS 16, la Institución reconoció pasivos por arrendamiento en relación con los arrendamientos que habían sido previamente clasificados como "arrendamientos operativos" bajo los principios de la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa incremental de financiamiento del arrendatario al 1 de enero de 2019.

La sociedad no tuvo que realizar ajustes sobre la contabilidad de los activos mantenidos como arrendadores bajo arrendamientos operativos como resultado de la adopción de la IFRS 16.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



A partir del 1 de enero de 2019, los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Institución.

a) Clases de activos por derecho de uso.

A continuación se presenta el detalle de los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Activos por derecho de uso	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Clases de Activos por derecho de uso, neto		
Terrenos, Neto	20.942	20.470
Edificios, Neto	28.072	28.365
Planta y Equipo, Neto	7.244	9.912
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	3.208	3.395
Vehículos de Motor, Neto	3.465	1.898
Otros Activos Intangibles, Neto	4.874	9.134
Total	67.805	73.174
Clases de Activos por derecho de uso, bruto		
Terrenos, Bruto	20.942	20.470
Edificios, Bruto	34.953	33.148
Planta y Equipo, Bruto	10.050	13.291
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	5.535	5.535
Vehículos de Motor, Bruto	4.264	2.273
Otros Activos Intangibles, Bruto	10.257	9.658
Total	86.001	84.375
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor de activos por derecho de uso		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(6.881)	(4.783)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(2.806)	(3.379)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(2.327)	(2.140)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(799)	(375)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otros Activos Intangibles	(5.383)	(524)
Total	(18.196)	(11.201)

Dentro de otros activos intangibles, se encuentra la sub-concesión de Bodegas AB Express S.A. en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago. Esta sub-concesión es por el plazo de 19 años, comenzando el 5 de marzo de 2013 y terminando el 4 de marzo de 2032.

El detalle de los movimientos correspondientes al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Movimientos al 31 de diciembre de 2020	Terrenos	Edificios (neto)	Planta y equipo (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otros activos intangibles (neto)	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.470	28.365	9.912	3.395	1.898	9.134	73.174
Adiciones	-	59	1.755	-	2.044	631	4.489
Retiros (Bajas)	-	-	(340)	-	-	-	(340)
Gastos por Depreciación	-	(1.389)	(1.680)	(187)	(429)	(610)	(4.295)
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	55	(212)	(198)	-	(539)	(52)	(946)
Otros Incrementos (Decrementos)	417	1.249	(2.205)	-	491	(4.229)	(4.277)
Total cambios	472	(293)	(2.668)	(187)	1.567	(4.260)	(5.369)
Total	20.942	28.072	7.244	3.208	3.465	4.874	67.805

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



El detalle de los movimientos correspondientes al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Movimientos al 31 de diciembre de 2019	Terrenos MUSD	Edificios (neto) MUSD	Planta y equipo (neto) MUSD	Instalaciones fijas y accesorios (neto) MUSD	Vehículos de motor (neto) MUSD	Otros activos intangibles (neto) MUSD	Total MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.470	23.778	6.853	3.591	1.890	9.658	66.240
Adiciones	-	3.089	4.803	-	245	-	8.137
Gastos por Depreciación	-	(1.006)	(1.412)	(196)	(237)	(524)	(3.375)
Otros Incrementos (Decrementos)	-	2.504	(332)	-	-	-	2.172
Total cambios	-	4.587	3.059	(196)	8	(524)	6.934
Total	20.470	28.365	9.912	3.395	1.898	9.134	73.174

b) Contratos suscritos como arrendador

La sociedad, a través de sus subsidiarias, cuenta con una flota propia compuesta por cinco buques tanqueros para transporte de productos de petróleo y derivados, además de cuatro naves portacontenedores de 9000 TEU.

Los valores libros de cada nave son los siguientes:

Nombre	Año construcción	Tipo	Capacidad	IMO	Valor libro	
					31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
					Sub total	
		Bunker Meters Flow			307	335
Total			449.402	420.844		

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2020 se incluyen también activos de CMC a bordo de las 4 naves de capacidad 9000 TEU (incluyendo las naves CCNI Arauco y CCNI Angol que no consolidan en CMC) por MUSD 307 (MUSD335 al 31 de diciembre de 2019).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los cobros futuros derivados de contratos de arriendo, descontados a la tasa promedio de los pasivos financieros ponderados de la Compañía, son los siguientes:

Contrato	Plazo	Moneda	Ingresos futuros	
			31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Naves	Menor a un año	USD	119.594	74.806
	Entre un año y cinco años	USD	265.586	218.897
	Más de cinco años	USD	66.067	110.290
Total			451.247	404.023

Los efectos de los arriendos registrados en el rubro de ingresos por ventas en los estados de resultados consolidados por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Efecto de Resultados (ingresos) por concepto de:	01-01-2020 31-12-2020 MUSD	01-01-2019 31-12-2019 MUSD
Subarrendamiento de naves	879	5.451
Arrendamientos de Naves	89.659	85.524
Total	90.538	90.975

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



c) Bienes arrendados con opción de compra

Dentro de los saldos presentados en las distintas clases de Propiedades, Planta y Equipo también se incluyen bienes que corresponden a arrendamientos financieros. Sus valores netos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Propiedades Plantas y Equipos en Arrendamiento Financiero	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto		
Terrenos, Neto	20.888	20.852
Edificios, Neto	27.214	24.445
Planta y Equipo, Neto	6.889	9.690
Instalaciones Fijas y Accesorios Bajo Arrendamientos Financieros, Neto	3.208	3.395
Vehículos de Motor, Neto	2.601	1.863
Total	60.800	60.245

La conciliación entre el importe total de los pagos del arrendamiento financiero y su valor presente es el siguiente:

Pagos de Arrendamientos Mínimos Futuros	31-12-2020			31-12-2019
	Bruto MUSD	Interés MUSD	Valor presente MUSD	Valor presente MUSD
No posterior a un año	8.145	(1.826)	6.319	5.566
Posterior a un año, menos de cinco años	22.401	(4.183)	18.218	17.640
Más de cinco años	16.956	(2.561)	14.395	15.557
Total	47.502	(8.570)	38.932	38.763

Mayor detalle respecto a estas obligaciones ver Nota 19 "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes."

d) Menor Valor Leaseback subsidiaria Agunsa.

El saldo al 31 de diciembre de 2020, del menor valor leaseback, procedente de dos contratos aún vigentes, es de MUSD 1.224.

En cuanto a su amortización, la que es calculada en forma lineal durante el período de duración del contrato que le dio origen, asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUSD167, de acuerdo al siguiente detalle:

Menor Valor Leaseback al 31 de diciembre de 2020	Valor Bruto Inicial MUSD	Amortización Acumulada MUSD	Amortización del Período MUSD	Valor neto MUSD
Bodegas centro distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.331)	(100)	213
Terreno futuro centro de distribución, San Antonio, Chile	1.340	(262)	(67)	1.011
Total	3.984	(2.593)	(167)	1.224
Menor Valor Leaseback al 31 de diciembre de 2019	Valor Bruto Inicial MUSD	Amortización Acumulada MUSD	Amortización del Período MUSD	Valor neto MUSD
Bodegas centro distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.132)	(199)	313
Terreno futuro centro de distribución, San Antonio, Chile	1.340	(195)	(67)	1.078
Total	3.984	(2.327)	(266)	1.391

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



17. Impuestos diferidos

El origen de los impuestos diferidos se describe a continuación:

Diferencia temporal	Activos por Impuestos		Pasivos por Impuestos	
	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Depreciaciones	1.205	912	28.336	29.336
Provisiones	1.628	1.470	(675)	(872)
Amortizaciones	23	16	175	411
Obligaciones por beneficios post empleos	1.315	1.940	(21)	(19)
Obligaciones leasing	260	425	-	-
Servidumbres	14	11	-	-
Emisión de bono	-	-	538	155
Pérdida tributaria	32.389	32.013	-	-
Gastos por recuperar	-	-	516	-
Revaluaciones de instrumentos financieros	758	550	-	-
Revaluaciones de activos intangibles	129	-	-	32
Propiedades, planta y equipos	-	-	1.643	1.815
Otros	372	283	636	(117)
Total	38.093	37.620	31.148	30.741

En el período terminado al 31 de diciembre de 2020, se procedió a calcular y contabilizar la renta líquida imponible con una tasa del 27% para el ejercicio comercial 2019, en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, Reforma Tributaria, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

La Ley previamente referida establece que siendo GEN una sociedad anónima abierta, se le aplica como regla general el "Sistema de Tributación Parcialmente Integrado", a menos que una futura Junta de Extraordinaria de Accionistas de la Compañía acordase optar por el "Sistema de Tributación de Renta Atribuida".

El activo por pérdida tributaria de MUSD32.389 al 31 de diciembre de 2020 (MUSD32.013 al 31 de diciembre de 2019) corresponde en MUSD30.888 (MUSD30.383 en 2019) a la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. Considerando lo establecido por la Ley de Renta, en cuanto a que las pérdidas tributarias de contribuyentes domiciliados en Chile no tienen vencimiento para su recuperación y, además, bajo el principio de empresa en marcha, y que la Compañía ha efectuado estimaciones de resultados que permiten la recuperación íntegra de los activos por impuestos diferidos generados por las actuales pérdidas tributarias; los presentes estados financieros consolidados no contemplan una provisión de valuación.

18. Impuestos a las ganancias

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el gasto por impuesto a las ganancias es el siguiente:

CONCEPTOS	01-01-2020	31-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Gasto por impuesto corriente	(9.065)	(14.149)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	(128)	(60)
Otros componentes del (gasto) ingreso por impuesto diferidos	405	(479)
Total ingreso (gasto) por impuesto a las Ganancias	(8.788)	(14.688)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (Ingreso) tributario por Impuesto a las Ganancias y la utilidad contable, además la conciliación de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2020			
	MUSD		%
Resultado antes de impuesto	26.746		
Impuesto a la renta	(8.788)		
Resultado después de impuesto	17.958		
Resultado contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(8.788)		(32,86)%
Resultado teórico por impuesto	(7.222)		(27,00)%
Diferencia	(1.566)		(5,86)%
Conciliación tasa efectiva			
	MUSD	MUSD	%
Resultado antes de impuesto	26.746	(7.222)	27,00%
Diferencias permanentes			
Ajustes operaciones comunes (no controlador, resultados)	(22.933)	(6.192)	(23,15)%
Diferencias permanentes (consolidadas)	17.131	4.626	17,29%
Total diferencias permanentes y ajustes	(5.802)	(1.566)	(5,86)%
Resultado contable por impuesto	20.944	(8.788)	(32,86)%

Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2019			
	MUSD		%
Resultado antes de impuesto	67.981		
Impuesto a la renta	(14.688)		
Resultado después de impuesto	53.293		
Gasto contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(14.688)		(21,61)%
Resultado teórico por impuesto	(18.355)		(27,00)%
Diferencia	(3.667)		(5,39)%
Conciliación tasa efectiva			
	MUSD	MUSD	%
Resultado antes de impuesto	67.981	(18.355)	27,00%
Diferencias permanentes			
Ajustes operaciones comunes (no controlador, resultados)	(28.041)	(7.571)	(11,14)%
Diferencias permanentes (consolidadas)	41.621	11.238	16,53%
Total diferencias permanentes y ajustes	13.580	3.667	5,39%
Resultado contable por impuesto	81.561	(14.688)	(21,61)%

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2020												
Préstamos bancarios												
RUT entidad deudora	76.376.843-0	76.376.843-0	76.376.843-0	76.376.843-0	Extranjero	Sub total						
Nombre entidad deudora	Bodegas ABX	Bodegas ABX	Bodegas ABX	Bodegas ABX	Agua Europa S.A.	IMUPESA						
Pais de la empresa deudora	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	ESP Spain	PER Peru						
Rut de la entidad acreedora	99.500.410-0	99.500.410-0	99.500.410-0	99.500.410-0	Extranjero	Extranjero						
Nombre entidad acreedora	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Bankia S.A.	Santander	Santander	Banco BBVA	Banco BBVA	Bank of Scotland	Bank of Scotland	Banco BBVA
Pais de la entidad acreedora	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	ESP Spain	PER Peru						
Moneda o unidad de reajuste	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	EUR Euro	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PER Sol				
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Mensual	Mensual	Mensual
Tasa efectiva	4,38%	3,83%	4,28%	4,28%	1,53%	1,53%	1,53%	1,53%	1,53%	1,50%	1,50%	4,30%
Tasa nominal	2,023%	2,023%	2,023%	2,023%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	6,31%
Fecha de vencimiento	2.041	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.024
Valores contables												
Préstamos bancarios corrientes	1.471	1.14	154	342	415	81	163	168	10	25	679	1.884
hasta 90 días	810	57	77	127	40	42	40	42	10	25	679	208
más de 90 días hasta 1 año	661	57	77	152	81	123	123	126	10	25	679	1.676
Préstamos bancarios no corrientes	12.614	727	310	2.905	1.665	987	987	978	113	282	2.099	21.406
más de 1 año hasta 3 años	5.821	727	310	1.341	1.65	165	165	341	61	152	2.099	11.588
más de 3 años hasta 5 años	6.793	-	-	1.564	-	-	-	361	52	130	-	9.257
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	285	276	-	-	561
Préstamos bancarios	14.085	1.091	464	3.247	415	246	1.150	1.146	123	307	2.778	18.84

Al 31 de diciembre de 2020												
Préstamos bancarios												
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Sub total
Nombre entidad deudora	IMUPESA	Agua Perú S.A.	Agua Perú S.A.	TPM	TPM	TPM	TPM	TPM	TPM	TPM	TPM	ARETINA
Pais de la empresa deudora	PER Peru	PER Peru	PER Peru	ECU Ecuador	ECU Ecuador	ECU Ecuador	ECU Ecuador					
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad acreedora	Scottiabank	Banco BBVA	Continental	Banco de la Producción S.A.	Cooperativa Bolivariano	Rabobank	Bolivariano					
Pais de la entidad acreedora	PER Peru	PER Peru	PER Peru	ECU Ecuador	ECU Ecuador	NLD	ECU Ecuador					
Moneda o unidad de reajuste	PEN Sol	PEN Sol	PEN Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar					
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Tasa efectiva	1,00%	1,12%	1,12%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	4,20%
Tasa nominal	1,00%	1,12%	1,12%	6,30%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	6,08%	7,63%
Fecha de vencimiento	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.023	2.021
Valores contables												
Préstamos bancarios corrientes	130	61	210	276	211	343	717	519	111	265	625	1.100
hasta 90 días	-	-	-	66	51	77	175	126	33	64	156	275
más de 90 días hasta 1 año	130	61	210	209	160	266	542	393	78	201	469	825
Préstamos bancarios no corrientes	324	189	422	203	247	370	797	797	159	215	365	171
más de 1 año hasta 3 años	324	189	422	203	247	370	797	797	159	215	365	183
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	454	250	732	276	458	713	1.510	1.276	270	480	990	1.283

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2020												
Préstamos bancarios												
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Sub total
Nombre entidad deudora	IMUSA	Transgral	FRWARD	FRWARD								
Pais de la empresa deudora	ARG Argentina	URY Uruguay	CHL Chile	CHL Chile								
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad acreedora	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco Santander Chile	Banco BBVA								
Pais de la entidad acreedora	ARG Argentina	URY Uruguay	CHL Chile	PER Peru								
Moneda o unidad de reajuste	ARS Peso Argentino	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PER Sol
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral
Tasa efectiva	2,23%	5,50%	4,30%	4,13%	3,65%	3,65%	3,65%	3,65%	3,65%	3,65%	3,65%	4,30%
Tasa nominal	2,23%	5,50%	4,30%	4,13%	3,65%	3,65%	3,65%	3,65%	3,65%	3,65%	3,65%	6,31%
Fecha de vencimiento	2.021	2.023	2.023	2.024	2.041	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.024
Valores contables												
Préstamos bancarios corrientes	33	64	1.747	363	188	5.001	595	4.633	830	757	4.842	110.765
hasta 90 días	10	16	218	213	44	1.322	309	1.172	225	202	1.224	581
más de 90 días hasta 1 año	23	48	1.529	150	144	3.679	286	3.461	605	555	3.618	109.184
Préstamos bancarios no corrientes	-	123	3.571	5.400	5.609	29.481	286	27.824	4.797	4.863	31.948	16.356
más de 1 año hasta 3 años	-	-	2.500	2.500	825	10.435	286	9.879	1.708	1.565	10.876	153.039
más de 3 años hasta 5 años	-	-	2.900	2.900	952	11.399	825	10.435	1.084	1.298	11.654	52.810
más de 5 años	-	-	-	-	3.832	7.647	881	7.240	1.237	1.601	10.559	93.779
Préstamos bancarios	33	187	5.318	5.763	5.797	34.482	881	32.457	5.627	5.620	36.790	187.903

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



19.1.2 Obligaciones con el Público

Al 31 de diciembre de 2020				
Obligaciones con el público			Total	
RUT entidad deudora	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	
Nombre entidad deudora	GEN	GEN	GEN	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Número de inscripción	659	983	983	
Serie	A	B	E	
Fecha de vencimiento	16-02-2025	16-01-2030	15-06-2028	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Periodicidad de la amortización	Semestral	Al vencimiento	Al vencimiento	
Tasa efectiva	4,20%	3,50%	3,49%	
Tasa nominal	4,52%	3,50%	3,49%	
Fecha de vencimiento	2025	2030	2028	
Valores contables				
Obligaciones con el público corrientes	7.474	1.328	80	8.882
hasta 90 días	3.990	6	-	3.996
más de 90 días hasta 1 año	3.484	1.322	80	4.886
Obligaciones con el público no corrientes	24.498	81.980	59.581	166.059
más de 1 año hasta 3 años	13.990	50	-	14.040
más de 3 años hasta 5 años	10.508	50	-	10.558
más de 5 años	-	81.880	59.581	141.461
Obligaciones con el público	31.972	83.308	59.661	174.941

Intereses Obligaciones con el público	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Devengados	5.136	1.584
Pagados	3.862	1.684

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



19.1.3 Pasivos por arrendamientos

Al 31 de diciembre de 2020				
Pasivos por arrendamientos			Sub-total	
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
RUT de la entidad acreedora	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	
Nombre entidad acreedora	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	4,76%	4,35%	4,35%	
Tasa nominal	4,76%	4,35%	4,35%	
Fecha vencimiento	2023	2023	2023	
Valores contables				
Arrendamientos corrientes	1.010	2.097	71	2.097
hasta 90 días	256	498	17	67
más de 90 días hasta 1 año	754	1.599	54	204
Arrendamientos no corrientes	3.385	22.408	266	402
más de 1 año hasta 3 años	1.531	4.382	154	402
más de 3 años hasta 5 años	1.467	4.868	112	387
más de 5 años	387	13.158	337	24.505
Arrendamientos	4.395	24.505	337	673

Al 31 de diciembre de 2020				
Pasivos por arrendamientos			Sub-total	
RUT entidad deudora	76.376.843-0	76.376.843-0	76.376.843-0	
Nombre entidad deudora	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
RUT de la entidad acreedora	76.466.068-4	76.466.068-4	76.466.068-4	
Nombre entidad acreedora	Banco Continental	Banco Continental	Banco Continental	
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	3,73%	3,73%	3,73%	
Tasa nominal	3,73%	3,73%	3,73%	
Fecha vencimiento	2023	2023	2023	
Valores contables				
Arrendamientos corrientes	24	24	5	24
hasta 90 días	6	6	1	6
más de 90 días hasta 1 año	18	18	4	18
Arrendamientos no corrientes	41	43	14	43
más de 1 año hasta 3 años	41	43	11	43
más de 3 años hasta 5 años	-	-	3	-
más de 5 años	-	-	-	-
Arrendamientos	65	67	19	67

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



A 31 de diciembre de 2020												
Pasivos por arrendamientos												
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Sub-total
Nombre entidad deudora	AGUNSA Perú S.A.	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	Agunsa Agencia Naviera S.A de C.V	Agunsa Agencia Naviera S.A de C.V	Extranjero
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	MEX: México	MEX: México	Transgranel
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	URY: Uruguay
Nombre entidad acreedora	Banco Scotiabank	Almacenera Trujillo S.A.C.	Almacenera Monte Azul S.A.C.	Euroflit S.A.	Fase S.C	DKH Inmuebles S.A. de C.V.	Extranjero					
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	MEX: México	MEX: México	Banco BBVA
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	MXN: Peso Mexicano	URY: Uruguay
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	USD: US Dollar
Tasa efectiva	3,33%	7,22%	5,51%	6,23%	5,67%	5,75%	5,72%	5,72%	5,72%	5,72%	3,75%	6,82%
Tasa nominal	3,33%	7,22%	5,51%	6,23%	5,67%	5,75%	5,72%	5,72%	5,72%	5,72%	3,75%	6,82%
Fecha vencimiento	2024	2022	2023	2022	2024	2025	2021	2021	2021	2021	2021	2021
Valores contables	174	131	120	336	39	47	76	76	76	76	12	38
Arrendamientos corrientes	43	32	33	82	39	28	39	39	39	39	12	10
hasta 90 días	131	99	228	352	-	-	-	-	-	-	-	38
más de 90 días hasta 1 año	467	118	228	352	-	-	-	-	-	-	-	4
Arrendamientos no corrientes	370	118	228	352	-	-	-	-	-	-	-	4
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos	641	249	348	688	39	47	76	76	76	76	12	38

A 31 de diciembre de 2020												
Pasivos por arrendamientos												
RUT entidad deudora	Extranjero	Sub-total										
Nombre entidad deudora	96.723.320-K FORWARD	Total										
País de la empresa deudora	CHL: Chile											
Rut de la entidad acreedora	97.080.000-K Banco Bice											
Nombre entidad acreedora	CHL: Chile											
País de la entidad acreedora	CLF: Unidad de Fomento											
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar											
Tipo de amortización	Mensual											
Tasa efectiva	1,51%	5,95%	4,01%	4,31%	4,01%	4,31%	4,01%	4,31%	4,01%	4,31%	4,31%	
Tasa nominal	1,51%	5,95%	4,01%	4,31%	4,01%	4,31%	4,01%	4,31%	4,01%	4,31%	4,31%	
Fecha vencimiento	2021	2022	2022	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	
Valores contables	67	102	23	174	366	7.072	103	103	103	103	103	7.072
Arrendamientos corrientes	29	25	6	43	103	1.870	43	43	43	43	43	1.870
hasta 90 días	38	77	17	131	263	5.202	131	131	131	131	131	5.202
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos no corrientes	71	20	20	506	597	37.600	597	597	597	597	597	37.600
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos	67	173	43	680	963	44.672	14.915	14.915	14.915	14.915	14.915	44.672

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



19.1.4 Instrumentos derivados financieros

A 31 de diciembre de 2020												
Instrumentos Derivados												
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Total
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	BODEGAS ABX	BODEGAS ABX	BODEGAS ABX	MS "CMC Angol"	MS "CMC Arauco"	MS "CMC Andes"	MS "CMC Andes"	MS "CMC Arauco"	MS "CMC Arauco"	Extranjero
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	DEU: Germany	Extranjero					
Rut de la entidad acreedora	97.004.000-5	97.018.000-1	99.500.410-0	99.500.410-0	99.500.410-0	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad acreedora	Banco de Chile	Banco Scotiabank Sud Americano	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Credit Agricole	Extranjero					
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	FRA: France	Extranjero					
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	Extranjero					
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Extranjero
Tipo de deuda	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Extranjero
N° de contratos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Extranjero
Fecha vencimiento	2.021	2.022	2.041	2.041	2.026	2.026	2.026	2.027	2.027	2.027	2.028	Extranjero
Valores contables	59	-	-	-	11	34	27	12	12	43	43	186
Instrumentos Derivados corrientes	59	-	-	-	11	34	27	12	12	43	43	186
hasta 90 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos Derivados no corrientes	154	154	814	814	736	902	333	869	869	1.267	1.267	10.783
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos Derivados	59	154	814	814	747	936	360	881	881	1.310	1.310	10.969

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Nivel 2: El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, por ejemplo, los derivados disponibles fuera de bolsa, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Nivel 3: Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3. Este es el caso de los instrumentos de capital no cotizados.

No existieron transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

La política del Grupo es reconocer las transferencias hacia dentro o fuera de los niveles de la jerarquía del valor razonable al final de la fecha del reporte.

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- el uso de precios de cotización de mercado o cotización de negociadores de instrumentos similares.
- para swaps de tasa de interés – el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.
- para forward de moneda extranjera – el valor presente de los flujos de efectivo futuros al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera.
- para opciones en moneda extranjera – modelos de precios de opciones, y
- para otros instrumentos financieros – análisis de flujos de efectivo descontados.

Todas las estimaciones del valor razonable se incluyen en el nivel 2, con excepción de instrumentos de capital no cotizados, una contraprestación contingente a cobrar y determinados contratos de derivados, en los que los valores razonables se han determinado sobre la base de los valores presentes y las tasas de descuento utilizadas se han ajustado por riesgo de crédito de la contraparte o el riesgo de crédito propio.

Las subsidiarias MS CMC Arauco GmbH Co. KG; MS CMC Atacama GmbH Co. KG; MS CMC Angol GmbH Co. KG y MS CMC ANDES GmbH Co. KG han suscrito contrato Swap de tasa de interés fija con el banco francés Credit Agricole Corporate & Investmet Bank, por el 50% del total del préstamo solicitado para el financiamiento de la adquisición de las naves portacontenedores de 9000 TEU de la que son dueñas. Los mencionados swaps de cobertura cuentan con el mismo plazo remanente de los créditos respectivos y han tenido una valorización negativa neta acumulada para las sociedades al cierre de diciembre del 2020 de MUSD 3.774 y se ha registrado contra reservas en patrimonio.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valuación. La valoración del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). La sociedad ha registrado la valoración al 31 de diciembre de 2020 por el banco "Credit Agricole" para el caso de Arauco, Atacama, Andes y Angol.

La subsidiaria CMC, con fecha 13 de mayo de 2020 suscribió un contrato swap de tasa de interés con el Banco Scotiabank Chile por el mismo monto y plazo del crédito tomado con el mismo banco para el refinanciamiento de la última cuota balloon del crédito tomado con el Banco Alemán DVB Bank para la adquisición de la BT Arica. Este swap ha tenido una valorización negativa neta acumulada para la compañía al cierre de diciembre del 2020 de MUSD333 y se ha registrado contra reservas en patrimonio

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valuación. La valoración del derivado corresponde a la categoría

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). La subsidiarias han registrado la valorización proporcionada al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por el Banco Credit Agricole para el caso de Andes, Angol, Arauco y Atacama y por el Banco Scotiabank Chile para CMC.

Estrategia General de Coberturas de Tasas en el Extranjero para las subsidiarias directas e indirectas Angol, Arauco, Andes y Atacama.

-Objetivo

El presente documento describe la estrategia de gestión de riesgo financiero definida por GEN (en adelante la Compañía) para la gestión de la exposición al riesgo de variabilidad en las tasas de interés. Adicionalmente, contiene toda la información complementaria para el cumplimiento de lo estipulado por los International Financial Reporting Standards ("IFRS") en materia de contabilidad de coberturas.

1. Estrategia y objetivo de gestión de riesgo

El objetivo de gestión de riesgo de la compañía consiste en reducir la variabilidad y exposición de flujos de caja correspondientes a egresos por concepto de intereses asociados a financiamientos denominados en tasa de interés variable. Para lograr esto, la compañía y sus subsidiarias toman posiciones en contratos swaps a través de los cuales busca pagar una tasa de interés fija recibiendo el equivalente en tasa de interés variable, que es finalmente la exposición que se busca cubrir.

Esta cobertura es consistente con la estrategia de la compañía de mantener un adecuado balance entre riesgo tasa de interés y riesgo crecimiento de la economía mundial considerando la naturaleza pro-cíclica, al igual que el negocio naviero, de las tasas.

2. Identificación de Instrumentos de Cobertura

Los instrumentos designados como de cobertura son swaps de tasa de interés. A través de estos contratos la compañía entrega un monto de intereses sobre un cierto capital insoluto calculados a una tasa de interés fija y recibe a cambio un monto de intereses sobre el mismo capital insoluto calculados a una tasa de interés variable que origina la exposición a cubrir. Los swaps son contratados en base a la mejor estimación de la compañía respecto a la fecha de toma de la cobertura y la magnitud de los intereses cubiertos.

3. Objeto Cubierto

La partida cubierta corresponde a futuros egresos por intereses relacionados a financiamientos de naves, específicamente las 4 x 9.000 teu, que fueron originalmente estructurados bajo tasa de interés variable. Estos flujos entran en la categoría de transacciones esperadas altamente probables en base a los calendarios de amortizaciones acordados con los Bancos que otorgaron dichos financiamientos.

4. Tipo de Cobertura

Corresponde a una cobertura de flujos de caja para una o un grupo transacciones altamente esperadas. La variación en el valor razonable de los instrumentos de cobertura será diferida en patrimonio hasta el momento en que la transacción cubierta sea registrada en el estado de resultados. La cobertura se realiza directamente con el mismo Banco que otorga el financiamiento respectivo, quien actúa como contraparte en el contrato swap, y consta de los siguientes intercambios de flujos:

Instrumento de Cobertura

Recibe	Paga
Tasa variable (Libor 90 días)	Tasa fija

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



5. Riesgo Cubierto

La intención de la Compañía es dar cobertura al riesgo de variabilidad en las tasas de interés que puedan afectar los gastos por este concepto relacionado con la compra de las 4 naves portacontenedores de 9.000 teu.

6. Pruebas de efectividad

Con el fin de determinar la efectividad de la relación de cobertura designada, la Compañía establece el siguiente método a ser utilizados bajo el proceso de medición de eficacia:

Test de efectividad retrospectivo – se realiza a cada fecha de reporte de la Compañía, a través del método “Análisis de Ratio”. La comparación se realiza considerando variaciones acumuladas (la mayor entre la fecha de inicio de cobertura o la fecha anterior de reporte de los estados financieros, contra cada una las fechas de reporte de la Compañía) entre el derivado designado como instrumento de cobertura versus la partida cubierta.

Realizada la medición de efectividad se concluye que la relación de cobertura es altamente efectiva en su propósito, los cambios en el valor razonables del instrumento derivado son reconocidos en la cuenta de Patrimonio denominado Otras Reservas.

Como se describe en la nota 3.16.3, la cobertura se considera efectiva cuando los cambios en el valor justo o en el cash flow del ítem cubierto son directamente atribuibles al riesgo de la cobertura y son compensados frente a los cambios en valor justo o cambios de cash flow.

19.4 Conciliación y movimientos en la deuda neta

Conciliación de la deuda neta	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalente al efectivo	82.643	55.537
Activos financieros corrientes	10.995	6.738
Activos financieros no corrientes	-	153
Préstamos corrientes	(119.647)	(183.850)
Préstamos no corrientes	(458.066)	(344.817)
Arrendamientos corrientes	(7.072)	(7.107)
Arrendamientos no corrientes	(37.600)	(43.263)
Instrumentos derivados	(10.969)	(6.428)
Saldo final	(539.716)	(523.037)

Conciliación de la deuda neta	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Efectivo e inversiones líquidas	93.638	62.428
Deuda bruta-tasa de interés fija	(118.259)	(82.846)
Deuda bruta-tasa de interés variables	(459.454)	(445.821)
Arrendamientos-tasa de interés fija	(44.672)	(50.370)
Arrendamientos-tasa de interés variable	-	-
Instrumentos derivados	(10.969)	(6.428)
Saldo final	(539.716)	(523.037)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Movimiento en la deuda neta	Efectivo equivalente MUSD	Otros activos financieros MUSD	Arrendamientos MUSD	Préstamos MUSD	Otros MUSD	Total MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2020	55.537	6.891	(50.370)	(535.095)	-	(523.037)
Flujos de efectivo	28.099	(302)	-	-	-	27.797
Flujos por arrendamientos financieros	-	-	8.895	-	-	8.895
Flujos por obtención de préstamos	-	-	-	(231.450)	-	(231.450)
Flujo por pago de préstamos	-	-	-	285.004	-	285.004
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	(993)	-	(2.776)	(5.988)	-	(9.757)
Otros	-	4.406	(421)	(101.153)	-	(97.168)
Deuda neta al 31 de diciembre de 2020	82.643	10.995	(44.672)	(588.682)	-	(539.716)

Movimiento en la deuda neta	Efectivo equivalente MUSD	Otros activos financieros MUSD	Arrendamientos MUSD	Préstamos MUSD	Otros MUSD	Total MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2019	54.314	10.133	(37.957)	(524.586)	-	(498.096)
Flujos de efectivo	945	(2.310)	-	-	-	(1.365)
Flujos por arrendamientos financieros	-	-	6.129	-	-	6.129
Flujos por obtención de préstamos	-	-	-	(190.761)	-	(190.761)
Flujo por pago de préstamos	-	-	-	197.034	-	197.034
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	278	-	(18.259)	3.567	-	(14.414)
Otros	-	(932)	(283)	(20.349)	-	(21.564)
Deuda neta al 31 de diciembre de 2019	55.537	6.891	(50.370)	(535.095)	-	(523.037)

20. Concesiones

20.1. Valparaíso Terminal de Pasajeros S. A.

Acuerdos de Concesión de Servicios

La Sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., fue creada para dar cumplimiento al acuerdo de concesión de servicios que emana de la Licitación Pública “Provisión de infraestructura e instalaciones y concesión portuaria de un área para la atención de pasajeros de cruceros de turismo” para el Puerto de Valparaíso, convocada por los Concedentes Empresa Portuaria Valparaíso, la concesión se inicia en noviembre del año 2002, por un plazo de 30 años, terminando en noviembre de 2032.

Es de público conocimiento que VTP interpuso una demanda civil en contra de Empresa Portuaria Valparaíso (“EVP”), en que demandó la declaración del término del contrato de concesión y una indemnización de perjuicios, por un total de USD \$16.231.013, la cual indica que se hará entrega de dicho terminal el día 11 de diciembre del 2020. Luego, con fecha 25 de septiembre de 2020, EPV notificó a VTP, del término del contrato de concesión que las vincula. Posteriormente se responde a EPV que no corresponde dicha notificación dado que VTP no ha incumplido el contrato.

Al 31 de diciembre de 2020 existen demandas legales por indemnización por las inversiones realizadas en el Terminal, que permanecen abiertas en los tribunales de justicia a la espera de fechas en que las partes declaren sus posiciones.

20.2. SCL Terminal Aéreo Santiago S. A.

Descripción de la Concesión:

Esta entidad fue constituida como Sociedad Anónima por escritura pública de fecha 6 de abril de 1998, ello en virtud de la adjudicación de la concesión del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago, con el objeto de realizar: la construcción, conservación y explotación de la obra pública denominada del mismo nombre antes citado, mediante el sistema de concesiones, la prestación y explotación de servicios aeronáuticos y no aeronáuticos, el uso y goce sobre bienes nacionales de uso

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



público o fiscal destinados a desarrollar las aéreas de servicios que convengan. Con fecha 28 de marzo de 2000 esta sociedad modificó su razón social por SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. - Sociedad Concesionaria (SCL).

Con fecha 5 de febrero de 2015, mediante publicación de Hecho Esencial, la sociedad informa que no ha resultado ganadora en el proceso de nueva licitación convocada por el Gobierno de Chile para la ampliación y operación del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de la ciudad de Santiago.

Con fecha 30 de septiembre de 2015 la sociedad SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. Sociedad Concesionaria concluyó el contrato de concesión de la obra pública fiscal denominada Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago. Tras el término de la concesión dicha sociedad debió concluir las obras asociadas al sistema de transporte de equipajes del terminal de pasajeros, junto con enfrentar un juicio arbitral con el contratista de dicha obra, el cual concluyó favorablemente para SCL en abril de 2019. Actualmente SCL ha iniciado un proceso ante la Comisión Conciliadora del contrato de concesión, a objeto de reclamar del Ministerio de Obras Públicas, los costos en exceso incurridos, con ocasión de la ejecución de las antes referidas obras, el cual se estima quedará resuelto en un plazo no inferior a 24 meses.

Actualmente SCL ya firmó un acuerdo ante la Comisión Conciliadora del contrato de concesión y Ministerio de Obras Públicas, tendiente a la recuperación de los costos en exceso incurridos, con ocasión de la ejecución de las antes referidas obras. El pago se realizará antes del 31 de diciembre de 2021.

20.3. Consorcio Aeroportuario de Magallanes S. A. – Sociedad Concesionaria

Descripción de la Concesión:

Esta sociedad fue constituida como sociedad anónima por escritura pública de fecha 21 de enero de 2010, cuyo extracto se publicó en el Diario Oficial de 29 de enero de 2010, esto en virtud de la adjudicación de la Concesión del Aeropuerto Presidente Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas.

El objeto de la concesión es la de realizar la construcción, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada "Aeropuerto Presidente Carlos Ibáñez del Campo" de la ciudad de Punta Arenas, Chile, mediante el Sistema de Concesiones; la prestación y explotación de los servicios aeronáuticos y no aeronáuticos asociados a ella; y el uso y goce sobre los bienes nacionales de uso público destinados a desarrollar la obra entregada en concesión.

El capital de la sociedad corresponde a MCLP \$1.570.000, dividido en 1.570 acciones. Sus accionistas son Agencias Universales S.A. la cual suscribió 1.400 acciones obteniendo así un porcentaje de participación del 89,17% y Terminales y Servicios a Contenedores S.A. la cual suscribió 170 acciones obteniendo así un porcentaje de participación del 10,83%.

Al 31 de diciembre de 2020 el saldo de vida útil restante es de 6 meses, terminándose la concesión en marzo de 2021.

Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la Interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del Aeropuerto.
- En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A., se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda. Efectuado el análisis de dicha norma, la sociedad

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



concesionaria a la fecha de su constitución reconoció un activo intangible derivado de las obligaciones presentes y futuras con el MOP.

20.4. Consorcio Aeroportuario de Calama S.A. – Sociedad Concesionaria

Descripción de la concesión:

Según Escritura Pública otorgada el día 21 de marzo de 2012 ante el Notario de Santiago Valeria Ronchera Flores, se constituyó la sociedad anónima cerrada chilena "Consorcio Aeroportuario de Calama S.A. – Sociedad Concesionaria, en adelante CACSA SC, integra parte del grupo Agencias Universales S.A., su escritura pública ha quedado inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicada en extracto en el Diario Oficial del día 25 de marzo de 2012.

La sociedad fija su domicilio principal en la ciudad de Santiago, Avda. Andrés Bello N° 2687, Comuna de Las Condes.

La sociedad tiene por objeto la construcción, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada "Aeropuerto El Loa de Calama", mediante el sistema de Concesiones Públicas, así como la prestación y explotación de los servicios aeronáuticos y no aeronáuticos asociados a ella, y el uso y goce sobre los bienes nacionales de uso público o fiscales destinados a desarrollar la obra entregada en concesión.

Durante el ejercicio 2016 y producto del cumplimiento del Valor Presente de los Ingresos – VPI, se cambió la vida útil acortando la duración del contrato de concesión de 180 a 131 meses.

El 21 de enero de 2019, de acuerdo a Decreto Supremo del Ministerio de Obras Públicas – MOP N°2 "Modificaciones por razones de interés público del plazo de la vida útil de la concesión", se realizó un ajuste a la vida útil de la concesión. Dicha vida útil se extendió, quedando como fecha de término de la concesión marzo de 2022, (15 meses restantes desde el 31 de diciembre de 2020).

Conforme a lo establecido en las Bases de Licitación, la concesión consiste principalmente en la remodelación y ampliación del Área Terminal de Pasajeros del Aeropuerto El Loa de Calama, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional. La concesión incluye el mantenimiento de todas las obras preexistentes y nuevas que deberá ejecutar la Sociedad.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de MCLP\$ 4.550.000, dividido en 45.500 acciones, participando Agencias Universales S.A. en un 99%, suscribiendo 45.045 acciones y Terminales y Servicios de Contenedores S.A. en un 1%, suscribiendo 455 acciones. Al 31 de diciembre de 2013, el capital autorizado se encuentra completamente suscrito y pagado.

Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la Interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del Aeropuerto.
- En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda. Efectuado el análisis de dicha norma, la sociedad concesionaria a la fecha de su constitución reconoció un Activo Intangible derivado de las obligaciones presentes y futuras con el MOP.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



20.5. Consorcio Aeroportuario de la Serena S.A. – Sociedad Concesionaria

Descripción de la Concesión:

Con fecha de Escritura Pública otorgada el día 18 de diciembre de 2012 ante el notario de Santiago Raúl Undurraga Laso, se constituyó la sociedad anónima cerrada chilena "Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A. – Sociedad Concesionaria, que integra parte del Grupo de Agencias Universales S.A., su escritura pública ha quedado inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado su extracto en el Diario Oficial del día 31 de diciembre de 2012. Su domicilio principal queda fijado en la ciudad de Santiago, Avda. Andrés Bello N° 2687 Comuna de Las Condes.

Dicha sociedad tiene por objeto: La ejecución, reparación, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada "Aeródromo de La Florida de La Serena", mediante el sistema de concesiones públicas, así como la prestación y explotación de los servicios aeronáuticos y no aeronáuticos asociados a ella, y el uso y goce sobre los bienes nacionales de uso público o fiscales destinados a desarrollar la obra entregada en concesión y las áreas de servicios que se convengan.

Conforme a lo establecido en las bases de licitación, y en sus estatutos, la duración de la Sociedad será igual al plazo de la concesión de la obra pública fiscal denominada "Aeródromo de La Florida de La Serena" más 3 años.

Al 31 de diciembre de 2020 el saldo de vida útil restante es de 3 meses, terminándose la concesión en marzo de 2021.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de CLP 960.000.000, dividido en 96.000 acciones participando la subsidiaria AGUNSA en un 99% y la asociada TESCO, en un 1%: AGUNSA suscribe 95.040 acciones y TESCO 960 acciones.

20.6. Terminal Portuario de Manta TPM S.A. – Sociedad Concesionaria

Descripción de la concesión:

Durante el primer semestre de 2017, Agencias Universales S.A. se ha adjudicado la Concesión por 40 años del Terminal Portuario de Manta, en Ecuador.

La compañía Terminal Portuario de Manta TPM S.A. es una sociedad anónima que se constituyó mediante escritura pública celebrada el 9 de diciembre de 2016, ante el Notario Sexto del Cantón Manta Ecuador, Dr. Fernando Vélez Cabezas.

Dicha sociedad tiene un objeto social exclusivo: El diseño, planificación, financiamiento, construcción de las obras nuevas, equipamiento, operación y mantenimiento de la Terminal Internacional de la Autoridad Portuaria de Manta.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de MUSD20.000, dividido en 20.000 acciones participando la matriz Agencias Universales en un 60% y la compañía ecuatoriana Agunsa Ecuador S.A. con un 40%. Al 31 de diciembre de 2020 el capital suscrito y pagado es la suma de MUSD10.000.

Al 31 de diciembre de 2020 esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la Interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



- Se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

20.7. Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.

Con fecha 16 de abril de 2018, se constituye la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. – SCADS- con el objeto de explotar bajo la Ley de Concesiones el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, Chile. Esta concesión tiene una duración de 6 años a plazo fijo. La sociedad comenzó sus operaciones el 1 de mayo de 2018.

El Capital de la sociedad es la suma de \$5.400.000.000 de los cuales efectuado por Agencias Universales S.A. suscribe un 37,5% que al 31 de diciembre de 2020, se encuentra totalmente pagados por \$2.025.000.000, equivalentes a MUSD3.227.

Agunsa participa junto a Sacyr Concesiones Chile SPA con 61,5% y Sacyr Chile S.A. con 1%.

20.8. Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

Con fecha 4 de febrero de 2019, mediante el Decreto Supremo MOP N°11, publicado en el Diario Oficial con fecha 20 de marzo de 2019, el Ministerio de Obras Públicas – MOP adjudicó al Grupo Licitante "Consorcio Sacyr – Agunsa", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile SpA, Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. el Contrato de Concesión del "Aeropuerto Chacalluta de Arica" ubicado a 18 KM al noroeste de la ciudad de Arica, en la Región de Arica y Parinacota, por un plazo fijo de 180 meses contados desde el mes de la publicación del Decreto de adjudicación en el Diario Oficial, es decir, hasta el 31 de marzo de 2034.

El proyecto objeto de la concesión, consiste principalmente en la ampliación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto Chacalluta de Arica dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El capital de la sociedad es la suma de MCLP14.000.000 de los cuales los accionistas han pagado el 100%.

Agencias Universales S.A. suscribe y paga un 42,5% por la suma de MCLP5.950.000, equivalentes a MUSD7.761.

20.9. Talcahuano Terminal Portuario S.A.

Descripción de la Concesión:

Esta sociedad fue constituida como sociedad anónima por escritura pública de fecha 9 de noviembre de 2011, esto en virtud de la adjudicación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, que tiene una duración de 30 años con vencimiento en el año 2042.

La sociedad tiene como objeto la construcción, administración, explotación, desarrollo, conservación del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, incluyendo la prestación de servicios de muellaje y almacenamiento en el Frente de Atraque.

El capital de la sociedad será de MUSD10.000, dividido en 10 millones de acciones de única serie y sin valor nominal. Capital se encuentra totalmente suscrito y pagado.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.

Reconocerá y valorizará los ingresos relacionados con servicios operacionales de acuerdo con NIIF 15. Asimismo, en caso que existan ingresos y costos asociados con servicios de construcción, la sociedad aplicará la misma norma.

En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Talcahuano Terminal Portuario S.A., se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

20.10. Ingresos por intercambio de servicios de construcción

Según establece SIC 29.7.-7, en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, no se han reconocido montos de ingresos o pérdidas por intercambio de servicios de construcción.

21. Política de gestión de riesgo financiero

La política y gestión del riesgo financiero tiene por objeto establecer los principios y directrices para asegurar que los riesgos relevantes que pudieran afectar a los objetivos y actividades del grupo, sean identificados, analizados, evaluados, gestionados y controlados, para que los procesos se realicen de forma sistemática y con criterios uniformes.

La gestión de los riesgos debe ser fundamentalmente anticipativa, orientándose también al mediano y largo plazo y teniendo en cuenta los escenarios posibles en un entorno cada vez más globalizado. Con carácter general, la gestión de los riesgos debe realizarse con criterios de coherencia entre la importancia del riesgo (probabilidad/impacto) y la inversión y medios necesarios para reducirlo. La gestión de riesgos financieros debe orientarse a evitar variaciones no deseadas en el valor fundamental del grupo, no teniendo como objeto obtener beneficios extraordinarios.

El Directorio es responsable por establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgo. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos en las distintas empresas, identificando los principales riesgos financieros y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

21.1 Informaciones a Revelar sobre Riesgos

GEN por tratarse de una sociedad inversora, está sujeta a las variaciones del mercado accionario. Por ser sus principales inversiones en sociedades anónimas abiertas, componente de la actividad marítima de Chile, asume los riesgos indirectamente que son propios del negocio naviero-portuario, que podemos resumir:

- Saturación del mercado entre Chile y países con los cuales mantiene intercambio comercial.
- Factores de competencia de la marina mercante nacional.
- Situaciones imprevistas de carácter político y/o económico con los países con los cuales Chile mantiene intercambio comercial.

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de la subsidiaria CMC es el dólar estadounidense, definida como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos por la subsidiaria se han denominado en esta misma moneda. Algunos de

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otros bajo tasa de interés fija o cuentan con cobertura de tasas vía swap (en particular a nivel de subsidiarias). Por otro lado, existe un porcentaje de ingresos y costos que se devengan en monedas distintas del dólar y que, adicionalmente, varían en el tiempo. Por el lado de los ingresos, las sociedades dueñas de las 4 naves de 9.000 teu cuentan con contratos de arriendo para las 4 naves de 9.000 teu con Maersk a una tarifa fija en USD por 12 años, lo que se traduce en ingresos estables a nivel consolidado por este concepto para el Grupo. Adicionalmente, durante el 2015 y 2017 se adquirieron cuatro naves tanqueras de 50.000 m3, dos en cada año respectivo, las que fueron arrendadas a Enap a una tarifa fija, con un componente en USD y otro en UF, por 5 años, contando las primeras dos con una opción de renovación por 2,5 + 2,5 años adicionales a favor del mismo Enap y que fueron ejecutadas para el primer período de renovación por 2,5 años adicionales. Finalmente durante el presente año 2020 se adquirió una quinta nave tanqueras de 13.000 m3 de capacidad la que en Junio del presente entró en contrato de arriendo con el mismo Enap a 5 años plazo. Vale destacar que el componente en USD en estos cinco contratos no tan sólo permite cubrir los costos en USD asociados a la compra de los cinco buques, sino también cuenta con un componente variable que permite indexar las variaciones de la Libor a la misma tarifa. Respecto al componente en UF's, éste permite cubrir los costos en UF's asociado al mismo proyecto, por lo que el resultado en particular de esta línea de negocio estaría cubierto tanto de las variaciones de tipo de cambio como de tasas de interés.

Los riesgos a los cuales está expuesta la subsidiaria AGUNSA son de mercado, que se compone a su vez de riesgo de tipo de interés y de divisa; riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La subsidiaria a su vez está expuesta a diversos riesgos financieros inherente a su negocio, dentro de los que se encuentran: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgos de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los potenciales efectos adversos sobre la rentabilidad financiera de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiaria.

21.2 Riesgo de Crédito

Consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para el grupo.

Este riesgo surge toda vez que un cliente pasa a ser moroso por no pagar una factura, o cualquier tipo de deudor que mantenga el grupo.

El objetivo es mantener baja la morosidad de los deudores; para esto existe la Gestión de Cobranza, con herramientas como informes estadísticos y de situación actual.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2020				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.293	91.066	-	-	91.066
1-30 días	1.560	15.531	-	-	15.531
31-60 días	515	2.806	-	-	2.806
61-90 días	237	559	-	-	559
91-120 días	159	526	-	-	526
121-150 días	414	259	-	-	259
151-180 días	26	45	-	-	45
181-210 días	13	3	-	-	3
211- 250 días	24	109	-	-	109
> 250 días	423	656	-	-	656
Total	5.664	111.560	-	-	111.560

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2019				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.776	95.156	-	-	95.156
1-30 días	2.281	20.919	-	-	20.919
31-60 días	911	3.163	-	-	3.163
61-90 días	478	1.829	-	-	1.829
91-120 días	335	823	-	-	823
121-150 días	896	476	-	-	476
151-180 días	68	76	-	-	76
181-210 días	61	197	1	2	199
211- 250 días	41	130	-	-	130
> 250 días	52	340	-	-	340
Total	6.899	123.109	1	2	123.111

31-12-2020	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	5	63
Documentos por cobrar en cobranza judicial	15	108

31-12-2019	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	10	32
Documentos por cobrar en cobranza judicial	15	82

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar, a excepción de lo que se menciona en la letra b), relacionado a la subsidiaria Agunsa.

Las políticas que se deben aplicar de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

a) Cuentas por Cobrar Fletes para subsidiaria CMC.

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a las cuentas por cobrar de fletes, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy limitado y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (Enap Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



anterior se ve reflejado en el bajo nivel de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2020 registró 29,7 días de ventas.

b) Riesgo de crédito para la subsidiaria AGUNSA.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las empresas relacionadas no representan riesgo de crédito para la empresa.

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

1. Deudores comerciales

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

El crédito otorgado a los clientes que son líneas navieras de tráfico regular o habitual es variable según los términos del contrato. Este debe ser autorizado previamente por el gerente del área y finanzas.

Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatraque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2020.

2. Otras Cuentas por Cobrar, comprende:

2.1. Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub agencia.

2.2. Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que, el monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado y deben ser autorizados por la gerencia de administración.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



2.3. Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

Política de Deterioro: Se entiende por deterioro el monto de dinero por cobrar que definitivamente no se va a recuperar por no pago o por insolvencia.

- Las empresas relacionadas no están sujetas a deterioro.
- Las cuentas corrientes representados que correspondan a clientes Liner o con contrato, no serán deteriorados, a no ser que se corten las relaciones comerciales.
- Para el caso de Deudores comerciales, entran en deterioro todas aquellas partidas que superen 180 días de mora y que no se encuentran en cobranza extrajudicial, cobranza judicial, publicación de documentos en boletines comerciales o con programas de pago especiales. Las partidas que se encuentren en esta condición, tendrán que ser deterioradas salvo que la gerencia de finanzas determine que no es recomendable por existir certeza de voluntad de pago del cliente.
- Otras cuentas por cobrar: Sólo están sujetos a deterioro los gastos recuperables de las Compañía de Seguros. Esto se analiza caso a caso.

c) Riesgo crediticio subsidiaria FROWARD

El riesgo crediticio relacionado a los saldos de clientes es administrado de acuerdo a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad, relacionados a la administración del riesgo crediticio de clientes. La calidad crediticia de cada cliente se evalúa en forma permanente. Los cobros pendientes de los clientes son supervisados. Para la Sociedad el riesgo asociado a los créditos a clientes es poco significativo, ya que los períodos de pago están definidos contractualmente. Es por ello que al 31 de diciembre de 2020 no se contabilizaron provisiones por incobrables.

Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables es administrado por la subgerencia de Administración y Finanzas en conformidad con las políticas de la Sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La subsidiaria no mantiene garantías relacionadas al riesgo crediticio.

d) Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene los siguientes activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes		No corrientes	
		31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	6.827	6.726	-	-
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Depósitos a Plazo)	USD: US Dollar	4.168	12	-	-
Activos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados, Otros (Swap)	USD: US Dollar	-	-	-	153
Total		10.995	6.738	-	153

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en entidades financieras nacionales de primera línea (con clasificación de riesgo de grado de inversión) con los que la subsidiaria CMC mantiene relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

Los activos financieros a fair value con cambios en Resultados que mantiene la subsidiaria Agunsa, consisten en una cartera de bonos compuesta en su mayoría por Bonos Corporativos y un mínimo de Bonos Soberanos.

La mayor parte de los bonos corporativos pertenecen al rubro Servicios Financieros, Acero, Petróleo y Energía. La diversificación geográfica también es un factor importante, siendo el mercado norteamericano y brasileño el de mayor ponderación. Una de las restricciones más importantes para minimizar el riesgo es considerar la calificación de riesgo en base a los estándares de Standard & Poor.

Basado en lo anterior, el monto de activos financieros que aparece en el rubro del balance "Otros activos financieros corrientes" no debiese variar una vez corregido por el riesgo crediticio de los instrumentos de inversión y, por lo mismo, no existen garantías solicitadas al respecto.

21.3 Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras a consecuencia de falta de fondos.

Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los fondos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente se realiza un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce: reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser controladora de CMC, AGUNSA y FROWARD le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de disponible suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los vencimientos de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2020 MUSD
Obligaciones con Bancos	27.567	83.198	149.801	93.779	48.427	402.772
Obligaciones con el Público (Bonos)	3.996	4.886	14.040	10.558	141.461	174.941
Pasivos por arrendamientos	1.870	5.202	13.225	9.460	14.915	44.672
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés	33.433	93.286	177.066	113.797	204.803	622.385

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2019 MUSD
Obligaciones con Bancos	93.044	83.801	176.813	68.106	70.784	492.548
Obligaciones con el Público (Bonos)	3.786	3.219	12.940	12.940	3.234	36.119
Pasivos por arrendamientos	1.716	5.391	12.947	9.833	20.483	50.370
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés	98.546	92.411	202.700	90.879	94.501	579.037

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2020, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD82.643 en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD10.995 en Otros activos financieros.

21.4 Riesgo de Mercado

a) Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	100%	-
AGUNSA	86%	14%
CMC	30%	70%
FROWARD	8%	92%

Si bien el porcentaje de tasa variable es alto, el riesgo de corto plazo que conlleva esta situación es acotado y ha permitido aprovechar los bajos niveles que en este último tiempo ha mostrado la Libor.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos, para cada una de las subsidiarias:

-AGUNSA:

Al 31 de diciembre de 2020, dentro de la proporción de créditos con tasa variable debemos destacar que para el 36% de ellos se han tomado coberturas en forma de Swap de Tasa de Interés, mientras que el resto permanece variable, por lo tanto, sólo un 14% de los créditos son variables.

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto en el Estado de Resultados de una variación en la tasa de interés. El análisis muestra que por cada aumento de un punto porcentual en la tasa de interés, el monto de gastos financieros aumenta en MUSD236.

-CMC:

Análisis de sensibilidad Tasa de Interés	31-12-2020	31-12-2019
Aumento / disminución sobre tasa USD (puntos bases)	25	25
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	106,73	194,18

Si bien no hay impacto material para la compañía, la sensibilidad disminuyó respecto a igual período del año anterior producto al cumplimiento del calendario de amortizaciones de capital asociado a las diferentes deudas.

Adicionalmente, y tal como se establece dentro de las condiciones del contrato de crédito recientemente suscritos por las subsidiarias MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG; MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG; MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG y MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG con el banco Credit Agricole, se cerraron los siguientes swap de tasas con las mismas contrapartes de manera de cumplir

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



con la obligación de fijar el 50% del monto de los respectivos contratos de créditos por un período de duración de éstos. Lo mismo con el Banco Scotiabank Chile, con quien la subsidiaria CMC con fecha 13 de mayo de 2020 suscribió un contrato swap de tasa de interés por el mismo monto y plazo del crédito tomado en la misma fecha con el mismo banco. La valorización mark-to-market de dichas posiciones fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2020 MUSD	31 de diciembre de 2019 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	(902)	(119)
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	(736)	66
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	(869)	86
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	(1.267)	(165)
Compañía Marítima Chilena S.A.	Scotiabank Chile	Interest rate swap	(333)	-

La subsidiaria CMC cuenta con contratos de arriendo de naves tanqueras con ENAP que dentro de su componente de ingresos se contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa Libor, con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en estos casos.

-GEN

Para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un mayor impacto, considerando que su deuda (bonos en UF) se encuentra a tasa fija y en UF, quedando expuesta a los riesgos de la variación del valor de esta última en comparación con el dólar.

La variación positiva en el valor de la UF durante el período 2020, en relación a diciembre de 2019, produjo un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUSD 3.424.

-FROWARD:

Un alza de cada punto porcentual en la tasa, podría impactar negativamente en los resultados en MUSD136 para un ejercicio de 12 meses.

b) Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es aquel que se origina del descalce de monedas en los flujos y aquel que se genera en la conversión de las partidas de los estados financieros.

La política del Grupo es cubrir sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, cubrir del valor contable de sus partidas.

-Subsidiaria CMC

A nivel de resultado, los ingresos por venta en dólares y en pesos chilenos son un 83,74% y un 16,26%, respectivamente, del total y los costos en dólares y en pesos chilenos es un 76,54% y un 23,46%, respectivamente, del total, no existe un riesgo cambiario relevante por descalce. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

A nivel de Balance General existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2020		31-12-2019	
	MUSD	%	MUSD	%
Activos en USD	346.460	89,93%	330.605	90,69%
Activos en UF	38.815	10,07%	33.927	9,31%
Total Activos	385.275	100,00%	364.532	100,00%
Pasivos y patrimonio en USD	350.979	91,10%	358.158	98,25%
Pasivos y patrimonio en UF	34.296	8,90%	6.374	1,75%
Total pasivos y patrimonio	385.275	100,00%	364.532	100,00%

La sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del peso chileno, y específicamente en la unidad de fomento, con todas las otras variables mantenidas constantes, del resultado antes de impuesto. No hay impacto material en la compañía:

Análisis de sensibilidad Tipo de cambio	31-12-2020	31-12-2019
Cambio en el Tipo de Cambio CLP/UF (%)	10%	10%
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	452	2.755

-Subsidiaria Froward

A nivel de resultado, ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 95% a dólares y en un 5% en moneda nacional. Por otro lado los costos y gastos de explotación están indexados en un 64% en moneda nacional y en un 36% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

A nivel de Balance, la composición de activos (cuentas por cobrar) está constituida principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUSD6.224, si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUSD296, al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD328. Por otro lado la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD642, si el dólar disminuye en un 5%, implicaría reconocer un efecto positivo de MUSD710. Cabe señalar que por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2020, la variación del dólar con respecto al peso chileno, significó un efecto en resultados positivo por MUSD 166 (MUSD689 de efecto negativo en el período anterior).

A la fecha, la administración no ha estimado suscribir operaciones de derivados.

-Subsidiaria Agunsa:

A nivel de resultado, aproximadamente el 60% de las ventas del Grupo son denominadas en moneda extranjera, mientras que el 90% de los costos lo están en la moneda funcional de cada país.

-Subsidiarias Angol y Arauco

A nivel de resultado el 100% de los ingresos y costos por ventas son en dólares, y a nivel de Balance, sus obligaciones financieras son en la misma moneda, por lo tanto no están expuestos a este tipo de riesgo.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quien asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su impacto es bastante menor.

d) Efectos de la pandemia Covid-19:

Durante el mes de marzo de 2020, el Ministerio del Interior y Seguridad Pública declaró Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe por Calamidad Pública en todo el territorio de la República de Chile producto del brote mundial del virus denominado COVID-19.

La autoridad implementó una serie de medidas, entre las cuales destacan:

- Ley 21.227 de Protección del Empleo (modificada con la Ley 21.232).
- Ley 21.243 para extender y aumentar el ingreso familiar de emergencia.
- Ley 21.229 que establece Créditos con garantía estatal Fogape COVID-19.
- Ley N° 21.240 "Que modifica el Código Penal y Ley N° 20.393 Para Sancionar de la Inobservancia del Aislamiento u otra Medida Preventiva dispuesta por la Autoridad Sanitaria, en caso de Epidemia o Pandemia", en virtud de la cual se incrementan las penas al delito contra la salud pública y agrega figuras delictivas contra la salud pública.
- Reforma constitucional que permite el retiro excepcional de fondos de capitalización individual.

Grupo Empresas Navieras S.A., desde el inicio de esta emergencia sanitaria, se planteó dos objetivos: El primero "El cuidado de las personas"; y el segundo "Asegurar continuidad operacional". Para cumplir ambos objetivos se han implementado y ejecutado desde mediados del mes de marzo una serie de planes y medidas que han ayudado a mitigar los impactos de la Pandemia.

Al 31 de diciembre de 2020, la administración de la subsidiaria Agunsa, considera que la sociedad mantiene su capacidad, enfrentando efectos en el área de representaciones aéreas y aeropuertos principalmente por la disminución de vuelos de las líneas aéreas que representa y en alguna medida en otras líneas de negocios con menor efecto en los mercados y países donde se desempeña, a raíz de los efectos que ocasiona la pandemia del Covid-19.

La información contenida en los presentes estados financieros es suficiente para que el mercado comprenda el desarrollo de las transacciones que han ocurrido en el ejercicio de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020.

Las medidas establecidas para frenar la expansión del virus han limitado el libre desplazamiento de personas, restricciones de vuelos y hasta el cierre temporal de negocios y cancelación de eventos. Los sectores que se han visto afectados son el turismo, el transporte, el comercio minorista y el entretenimiento. También se han visto afectadas las cadenas de suministro y producción de bienes y servicios.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



AGUNSA no ha tenido impacto en sus inventarios, propiedad planta y equipos, inversiones permanentes en entidades relacionadas, disponibilidades de efectivo para el cumplimiento de covenants y de servicio de deuda de sus pasivos financieros, debido al Covid-19.

Los gastos directos en elementos de seguridad para sus instalaciones y empleados se están registrando de forma separada con el objeto de poder deducirlos de la renta en los países en que se han dictado medidas tributarias para enfrentar la emergencia. Los gastos de la Matriz AGUNSA ascienden al 31 de diciembre de 2020 a la suma de MUSD 278.

Respecto a los afectados, de un total de 2.725 empleados de AGUNSA y filiales nacionales, 184 personas fueron afectadas, de los cuales se han recuperado 176 y permanecen 7 personas con Covid-19 en sus domicilios bajo los cuidados pertinentes.

La subsidiaria CMC, desde el inicio de la pandemia COVID-19, implementó una estrategia para contener los impactos las cuales detallamos a continuación:

- Se han aplicado en forma estricta todas las recomendaciones y directrices de la autoridad sanitaria, tanto en lo relativo a la interacción entre el personal de CMC como con terceros, así como en lo que respecta al embarco, desembarco y vida a bordo de las tripulaciones de las naves de la Compañía.

- En lo relativo a las oficinas, se ha optado por disminuir al mínimo posible la densidad de colaboradores presenciales, privilegiando el teletrabajo y distanciamiento social.

- Se ha puesto especial atención en la continuidad operacional para seguir atendiendo a clientes, pero al mismo tiempo controlando al máximo los costos y gastos e implementando una política general de austeridad, esto incluye (i) eliminación de cualquier gasto y costo misceláneo; (ii) fomentar el teletrabajo con el debido soporte tecnológico

Esta estrategia se sustenta en tres pilares:

1. Cuidar la salud y la vida de nuestros trabajadores: se han aplicado en forma estricta todas las recomendaciones y directrices de la autoridad sanitaria, tanto en terreno como en oficinas. En el caso de terreno se ha implementado un protocolo para los embarcos y desembarcos de tripulación y se ha mantenido una línea de comunicación permanente con los capitanes de cada nave a fin de actualizar las medidas vigentes y monitorear el cumplimiento de éstas.

2. Continuidad operacional con austeridad y control: se ha puesto especial atención en la continuidad operacional para seguir atendiendo a clientes y asegurar el cumplimiento de los contratos y obligaciones vigentes.

3. Redimensionar la logística de los procesos de negocio, implementando los procesos de control y testeos necesarios para evitar situaciones de contagio, principalmente en las tripulaciones.

A lo largo de esta emergencia, y dada la naturaleza del negocio, CMC no ha percibido bajas en sus ingresos y su operación se mantiene en los mismos niveles pre-pandemia, por lo que no hay efectos visibles en los presentes estados financieros consolidados en relación con esta contingencia.

La subsidiaria Portuaria Cabo Froward S.A. ha adoptado una serie de medidas para evitar la propagación de pandemia, como el impedimento de desembarque y embarque de tripulación de las naves, implementación de teletrabajo, mayor sanitización, toma de temperatura al ingresar al terminal, charlas informativas, dispensadores de alcohol gel y uso de mascarillas y búsqueda activa de contagios mediante la aplicación de exámenes de PCR periódicamente. Al mismo tiempo se suspendieron todas las reuniones y visitas al recinto cambiándolas a la vía remota. Al 31 de diciembre de 2020, las operaciones de Portuaria Cabo Froward S.A no han sufrido efectos significativos como consecuencia de la situación descrita

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



22. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Corrientes	
	31-12-2020 M USD	31-12-2019 M USD
Cuentas por pagar Comerciales	49.286	50.995
Otras cuentas por pagar	46.787	52.208
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	96.073	103.203

22.1 Detalle cuentas comerciales corrientes

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2020 M USD	31-12-2019 M USD
ADM Chile Comercial Ltda	80	32
Banco de Chile	26	-
BICE Factoring SA	472	20
Carnes Magallanes y Cia. Ltda.	107	85
Compañía de Petroleos de Chile S.A.	145	179
Dirección General del Territorio Marítimo	2.186	706
Empresa Portuaria Puerto Montt	105	-
Enel Generación S.A.	680	328
Evergreen Marine Corporation	316	250
General Logistics Systems SPAI	997	-
Juan Pablo Ortega Fernández	486	349
Maersk Container Industry A.S.	465	570
MTO Servicios Generales Ltda.	520	143
Patricio Salamanca y Cia. Ltda.	15	-
Sub - total	6.910	2.862

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2020 M USD	31-12-2019 M USD
Sanguesa y Asoc. Ltda	11	-
Sertra SpA	66	-
Servicios Forestales y Comerc. Ltda.	89	117
Servicios Industriales Serdevim Ltda.	107	12
Servicios Marítimos Patillos S.A.	195	230
Servicios Marítimos y Transportes	129	-
Sociedad SYM Logistics SpA	129	45
Risler Argentina	500	1961
Transporte San Isidro Ltda.	106	71
Transporte Sta Nana Silvano Bastáis EIRL	142	135
Transporte y Logística Anterra Ltda.	533	94
Volterra S.A	243	5
Varios	39.916	45.453
Sub-total	42.376	48.133
Total Cuentas por pagar comerciales	49.286	50.995

Los saldos incluidos en este rubro no se encuentran afectos a intereses.

22.2 Detalle otras cuentas por pagar corrientes

Detalle Otras Cuentas por Pagar, corriente	31-12-2020 M USD	31-12-2019 M USD
Cuentas corrientes armadores	72	36
Cuentas corrientes representados	7.533	4.990
Dividendos por pagar accionistas	2.537	8.334
Impuestos por pagar	1.258	161
IVA por pagar Armadores	352	1.126
Proveedores Combustibles	7	-
Provisión egresos explotación	4.395	7.680
Provisión contingencia juicio SCL	266	-
Provisión gastos administración - facturas por recibir	6.405	7.028
Seguros por pagar	1.398	19
Compra DIR Europa	1.228	-
Varios por pagar	2.253	2.975
Varios Relacionados con el Personal	9.083	8.401
Total	46.787	52.208

La estratificación de la deuda comercial según su vencimiento es la siguiente:

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2020:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2020						Total M USD	Período promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	1882	34	-	-	-	-	1916	30
Servicios	17.831	10.454	479	94	247	-	29.105	30
Otros	588	1464	-	-	-	-	2.052	29
Total M USD	20.301	11.952	479	94	247	-	33.073	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2020						Total M USD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	185	330	-	1	2	9	527
Servicios	9.523	3.518	2.448	88	50	26	16.653
Otros	29	1	-	-	-	3	33
Total M USD	9.737	3.849	2.448	89	52	38	16.213

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2019:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2019						Total M USD	Período promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	13.258	20	-	-	-	-	13.278	30
Servicios	20.616	1.280	1.207	63	29	-	23.195	30
Otros	718	1.772	-	-	-	-	2.490	29
Total M USD	34.592	3.072	1.207	63	29	-	38.963	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2019:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2019						Total M USD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	466	23	14	3	5	12	523
Servicios	5.623	2.446	1.511	920	97	12	10.609
Otros	132	50	65	176	269	208	900
Total M USD	6.221	2.519	1.590	1.099	371	232	12.032

22.3 Términos y condiciones para las cuentas por pagar.

La Sociedad ha definido como política el cumplimiento de obligaciones a Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar a 30 días desde la recepción de la factura del acreedor.

23. Otros pasivos no financieros

El detalle del rubro Otros Pasivos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Otros Pasivos No Financieros, Corriente	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Impuestos por pagar	1.861	1.664
Garantías recibidas de clientes	2.228	2.141
Ingresos Anticipados	3.014	2.429
Otros	1.811	964
Total Otros Pasivos No Financieros,	8.914	7.198

Otros Pasivos No Financieros, No Corriente	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Ingresos anticipados	819	1245
Garantías recibidas de clientes	23	22
Otros	35	29
Total Otros Pasivos No Financieros,	877	1.296

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



El saldo de Ingresos anticipados corrientes, corresponde a ingresos percibidos por el arriendo de naves cuyo cobro es de forma anticipada.

24. Otras provisiones corrientes y no corrientes

El desglose del rubro provisiones por categoría al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Otras Provisiones a corto y largo plazo	Corriente		No Corriente	
	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Gasto de administración	1.096	2.116	377	140
Gasto explotación	25	12	-	-
Gasto flota	1.313	806	-	-
Costo venta negocio liner	-	201	-	-
Inversiones permanentes - Kar Logistics S.A.	339	445	-	-
Viajes en curso	-	13	-	-
Varias	814	497	-	-
Total	3.587	4.090	377	140

Movimiento de otras provisiones	Corriente		No Corriente	
	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Saldo inicial	4.090	3.706	140	143
Provisiones adicionales	4.338	2.279	268	101
Reclasificación a acreedores comerciales	-	(400)	-	-
Reclasificación del largo plazo al corto plazo	-	104	-	(104)
Incremento (decremento) en prov. existentes	(4.882)	(1.548)	(61)	-
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	41	(51)	30	-
Total	3.587	4.090	377	140

Bajo el concepto de Costo de Venta Negocio Liner se incluyen estimaciones de costos de gastos asociados a la operación de venta del negocio Liner a Hamburg Sud, lo que contempla deducibles a pagar por siniestros relacionados a dicho negocio, entre otros.

25. Provisiones por beneficios a los empleados

La obligación por indemnizaciones por años de servicios pactadas por las subsidiarias AGUNSA con el personal, en virtud de los convenios suscritos entre las partes, es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método del costo proyectado del beneficio.

Las subsidiarias han utilizado los siguientes supuestos en la determinación del valor actual de las indemnizaciones por años de servicio -IAS- al 31 de diciembre de 2020.

	Agunsa
Tasa de Interés real (Tasa BCU a 30 años)	1,59%
Tasa de rotación voluntaria	1,52%
Tasa de rotación por necesidad de la empresa	1,31%
Tasa de incremento salarial	2,05%
Edad de jubilación hombres	65 años
Edad de jubilación mujeres	60 años
Uso de tabla de mortalidad e invalidez	

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el saldo de los beneficios por terminación de contrato es el siguiente:

Provisiones por beneficios a los empleados	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
	Beneficios por terminación del contrato - Corriente	528
Beneficios por terminación del contrato - No Corriente	5.166	4.241
Total	5.694	4.696

El movimiento de los beneficios por terminación del contrato por prestaciones definidas en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Movimiento provisión por beneficios a los empleados	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo inicial	4.696	7.233
Costo del servicio corriente de los beneficios por terminación del contrato	600	515
Gastos de intereses de los beneficios por terminación del contrato	40	76
Ganancia - pérdidas actuariales de los beneficios por terminación del contrato	355	532
Incremento (Decremento) por Diferencia de tasa de cambio de monedas	128	(151)
Contribuciones pagadas de los beneficios por terminación de contrato	(224)	(3.529)
Otros	99	20
Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo final	5.694	4.696

De acuerdo a lo dispuesto por los cambios en la NIC 19 respecto a la tasa de descuento, se midió el valor de la provisión considerando un 0,5% superior y 0,5% inferior respecto a la tasa considerada en la valoración, lo que significa la suma de MUSD153 de disminución y de MUSD165 como incremento en la provisión de la subsidiaria AGUNSA.

26. Contingencias y restricciones

26.1 Juicios en que está involucrada la compañía o sus subsidiarias:

Al 31 de diciembre de 2020 ciertas subsidiarias de Grupo Empresas Navieras S.A., mantienen juicios pendientes respecto de los cuales la administración y sus asesores legales, no creen necesario registrar una provisión de contingencia de probable ocurrencia.

26.1.1 Compañía Marítima Chilena S.A.

a) Al 31 de diciembre de 2020, existen demandas contra CMC relacionadas con el transporte marítimo, que están cubiertas por seguros (P&I), como así también se mantienen juicios menores por reclamos de carga, donde el riesgo máximo para CMC no cubierto por las pólizas de seguro asciende M.USD 339. La administración, en base a lo informado por sus asesores legales, ha registrado una provisión de contingencia de probable ocurrencia.

b) Con fecha 27 de enero de 2015, la Fiscalía Nacional Económica ("FNE") presentó un requerimiento ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia ("TDLC"), en contra de varias empresas navieras que participan en el transporte marítimo internacional de vehículos, incluyendo en ellas a Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. ("CCNI"), hoy CMC.

El requerimiento solicita que se imponga a CMC una multa de 15.000 Unidades Tributarias Anuales (equivalente a USD 11,49 millones al 30 de septiembre de 2020).

El proceso a que da lugar el requerimiento ante el TDLC es de lato conocimiento.

Al respecto, es necesario señalar que CMC formó parte de un consorcio internacional, denominado Shin-Nanseikai, el cual se encontraba debidamente registrado ante las autoridades regulatorias del transporte marítimo, tanto en Asia como en Chile, y que la participación de CMC en el mercado nacional en este rubro fue muy menor, alcanzando sólo un 3,7%.

Cabe destacar que CMC no participó en la mayoría de los tráficos, USA y Europa, mencionados por la FNE.

Con fecha 7 de marzo de 2018 tuvo lugar la vista de la causa (alegatos) ante el TDLC.

Con fecha 24 de abril de 2019 la Compañía fue notificada de la sentencia dictada por el TDLC en primera instancia. El TDLC rechazó todas las acusaciones contra CMC en el requerimiento por colusión en el mercado de car carrier. En todas aquellas cuentas relativas a la Ruta Asia-Chile, el TDLC rechazó la acusación por no haberse probado el acuerdo imputado, con excepción de una sola cuenta en la cual, si bien se habría tenido por acreditado un acuerdo, el fallo sostiene que ese acuerdo no produjo efectos, y acogió las excepciones de prescripción de CMC, K-Line y Eukor.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 7 de mayo de 2019, la FNE y otras partes del proceso (incluidos los delatores CSAV y NYK) han interpuesto recurso de reclamación para ante la Corte Suprema.

Con fecha 9 de mayo de 2019 el TDLC hizo públicas las reclamaciones. Cabe destacar que la FNE reclamó la decisión para el caso de (i) Indumotora (Kia); (ii) Toyota; (iii) GM; (iv) Kauffmann (Fuso-Mitsubishi); (v) Derco (Suzuki Maruti) y (vi) Indumotora (Subaru). Pidió aumentar la multa de NYK a 11.181 U.T.A., aplicar a Eukor una multa de 21.962 U.T.A. y aplicar a CMC y KLine una multa de 7.132 U.T.A. (unos 6 millones de dólares). Su reclamo se basa esencialmente en análisis de la prueba y estándar de convicción. La FNE renunció a su pretensión en Derco (Suzuki Motors, Samsung y Mazda), Iveco y SK Comercial (Fotón).

Durante el mes de diciembre de 2019 algunas de las partes presentaron informes en derecho ante la Corte Suprema. CMC hizo lo propio con un informe relativo a la prescripción elaborado por el Sr. Daniel Peñailillo. Al cierre de estos Estados Financieros se esperaba que tuviera lugar la vista de la causa (alegatos).

Con fecha 8 de enero de 2020 tuvo lugar la vista de la causa (alegatos). Por razones de tiempo, el abogado de CMC - junto con el EUKOR y KLINE - alegó al día siguiente. La causa quedó "en estudio" y ahora solo queda esperar el fallo de la Corte Suprema.

Estado actual

Con fecha 14 de agosto de 2020 la Excelentísima Corte Suprema (ECS), para sorpresa de la compañía y de sus abogados, inesperadamente acogió uno de los cargos formulados por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) en contra de CMC, condenándola al pago de una multa de 7.636 UTA equivalentes aproximadamente a USD 5,8 millones. Cabe recordar que de 11 cargos formulados por la FNE el tribunal de la Libre Competencia (TDLC) no había acogido ninguno en contra de CMC. La FNE apeló a 6 de ellos. El reclamo acogido es por la cuenta KIA/Indumotora, que había sido desechado por el TDLC señalando que no era tan claro que la colusión se hubiese producido y, en todo caso, no habría tenido efectos por no haberse dado una de las condiciones que solicitaba Indumotora que rea cambiar las condiciones de embarque de CIF a FOB. La ECS hizo una novedosa aplicación de las normas de prescripción no contando tres años de plazo por estimar que el supuesto acuerdo con Eukor habría significado que esta última no tuviese competencia hasta el 2013. Por otro lado, la ECS dio por acreditada la participación en ese supuesto acuerdo de CMC en base a notas de ejecutivos de otras empresas que se beneficiaron de la delación compensada.

Cabe señalar que la compañía interpuso un recurso de aclaración, rectificación o enmienda, por cuanto se estimaba que la ECS incurrió en un error al calcular la multa aplicada, el cual fue completamente desestimado con fecha 3 de septiembre de 2020.

Con fecha 17 de noviembre de 2020, el TDLC dictó el correspondiente "Cúmplase", de manera que comenzó a correr el plazo de 10 días hábiles para efectuar el pago de la multa impuesta por la Corte Suprema, lo que ocurrió el pasado 27 de noviembre de 2020.

El gasto asociado a esta multa ha sido reconocido en resultados del ejercicio 2020.

c) Con fecha 10 de junio de 2015, mediante la Notificación número 588, emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes, el SII inició un proceso de fiscalización, con el objetivo de verificar la correcta determinación de la renta líquida imponible (RLI) y la pérdida de arrastre de ejercicios anteriores de CMC.

Con fecha 25 de abril de 2016, el SII emitió Citación número 41 solicitando que CMC rectificara, aclarara, ampliara o confirmara su declaración anual de impuestos a la renta correspondiente al año

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



tributario 2013 en relación con diversas partidas, Citación que fue notificada con fecha 29 de Abril de 2016 (Notificación N°441) y contestada por CMC con fecha 29 de junio de 2016.

Con fecha 29 de Julio de 2016, por medio de notificación por correo electrónico, la Compañía recibió la Liquidación N°58/2016 y la Resolución Exenta N°157/2016, ambas de fecha 28 de julio de 2016 las que indican aceptación de una pérdida tributaria de M.CLP 46.207.187 (M.USD 69.866) en vez de la pérdida tributaria de M.CLP 85.633.326 (M.USD 129.524) declarada para el año tributario 2013.

Respecto a los aspectos considerados en la resolución y liquidación mencionadas, podemos informar que éstas tratan, principalmente, los siguientes aspectos:

- 1.- Determina que existen gastos no aceptados y afectos al artículo 21 de la Ley de la Renta. Estos gastos se refieren a pasajes aéreos, viáticos y comisiones (viajes) y atención clientes.
- 2.- Determina que existen partidas que se deben agregar a la Renta Líquida Imponible del año tributario 2013, que dicen relación con la provisión viajes en curso, provisiones administrativas, pérdidas de ejercicios anteriores y observaciones operación renta.
- 3.- Ordena modificar la pérdida de arrastre declarada para el año tributario 2013, y como consecuencia la modificación de la misma en los registros de Renta Líquida Imponible y Fondo de Utilidades Tributarias de manera de reflejar los nuevos resultados tributarios.

Con fecha 27 de octubre de 2016, previa solicitud de giro, se procedió al pago del impuesto liquidado por el SII por concepto de gasto rechazado por la suma total de USD 243,832.93. Los dos efectos principales de este pago anticipado es que se accede a una condonación por concepto de intereses de hasta un 70% y se extiende hasta por un año el plazo original de 90 días hábiles para reclamar de la Liquidación. Sin perjuicio de lo anterior, la Compañía – según se señala más adelante - presentó ambas reclamaciones (por la Liquidación y la Resolución) ante el TTA en el plazo de 90 días hábiles contados desde la respectiva notificación de las actuaciones del SII. Cabe destacar que en caso de éxito en el reclamo ante el TTA, la suma pagada en forma anticipada se devuelve a la Compañía reajustada y con intereses de 0,5% mensual.

Con fecha 17 de noviembre de 2016, la Compañía presentó sendos reclamos tributarios ante el Tribunal Tributario y Aduanero (TTA) de la región de Valparaíso, tanto en contra de la Liquidación de Impuestos como de la Resolución ya mencionadas. El Servicio de Impuestos Internos evacuó los traslados en ambos juicios dentro del término legal. Asimismo, la Compañía interpuso incidente especial de acumulación autos, con el objeto de reunir ambos juicios en uno sólo de manera de evitar la repetición innecesaria de los medios probatorios, a lo cual el TTA accedió.

Con fecha 5 de mayo de 2017 venció el término probatorio. Con fecha 19 de julio de 2018, el perito tributario-contable designado por el TTA evacuó su informe pericial, el cual fue complementado por el perito – por orden del TTA mediante resolución de fecha 28 de agosto de 2018 – con fecha 7 de septiembre de 2018 en aspectos relativos a la metodología, documentación tenida a la vista y las correspondientes pruebas de validación contable para la elaboración del informe. En lo relativo a la pérdida de ejercicios anteriores, el perito determinó que aproximadamente un 99% del monto de la pérdida en disputa corresponde a las disposiciones de la Ley sobre Impuesto a la Renta, quedando fuera sólo gastos representativos del 1% del universo de partidas que conforman la pérdida de arrastre, los cuales el perito no pudo revisar sólo por falta de tiempo debido al estrecho plazo legal que tenía para evacuar el informe considerando el inmenso volumen de documentación que debía revisar. Respecto al ajuste a la renta líquida por "Provisiones Viajes en Curso" por la suma de USD 4.059.000.- el perito concluyó que los gastos asociados al reverso de la referida provisión correspondían a gastos del período y del giro de la empresa, de manera que validó el 100% de la suma indicada anteriormente.

Con fecha 3 de mayo de 2019 la Compañía fue notificada por carta certificada de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA. El resultado se estima como muy positivo para CMC. Los efectos numéricos de la mencionada sentencia podrían resumirse de la siguiente forma:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



- Renta Líquida Imponible (RLI) AT 2013 (dólares de los Estados Unidos de Norteamérica):

RLI según SII: USD 96.220.921,72 (pérdida)
RLI según CMC: USD 178.428.062,38 (pérdida)
RLI según Fallo TTA: USD 177.894.389,84 (pérdida)
Efecto en CMC: Menor RLI USD 533.672,54 al 27% = USD 144.091,59 con efecto en resultados de CMC, no en caja, que se ve compensado por el impuesto a recuperar determinado por el SII según liquidación 58/2016 que se explica a continuación.

- Impuesto Único por gastos rechazados (pesos chilenos):

Impuesto a pagar según SII: \$ 210.974.863.-
Impuesto a pagar según TTA: \$ 6.052.997.-
Impuesto por recuperar: \$ 204.921.866.- + (intereses del 0,5% mensual y reajustes).

Con fecha 18 de mayo de 2019, el SII dedujo recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva del TTA, para que conozca del recurso en segunda instancia la Corte de Apelaciones de Valparaíso, solicitando se revoque la misma, confirmando, en definitiva, las actuaciones reclamadas (Liquidación y Resolución).

Con fecha 24 de mayo de 2019, CMC presentó su recurso de apelación, solicitando la sentencia sea modificada únicamente en relación con aquellas partidas que no fueron acogidas (ni siquiera parcialmente) por el TTA, esto es, "Ajuste Provisión Administrativa" y "Observaciones Operación Renta". Estas partidas representan una suma cercana al 83% del diferencial de USD 533.672,54 entre la RLI (pérdida) que había sido declarada por CMC y aquella determinada por el TTA en su fallo. Asimismo, en el escrito de apelación también se alegó la caducidad de la Liquidación y Resolución dictadas por el SII y reclamadas ante el TTA.

La causa se encontraba en la tabla del día 20 de noviembre de 2019 para su vista (alegatos), sin embargo salió de la misma "en trámite" (no se alegó finalmente).

Mediante resolución de fecha 20 de noviembre de 2019, la Corte de Apelaciones ordenó la remisión de la causa al TTA para que se pronuncie sobre la excepción de prescripción que opuso CMC en su reclamo. Efectivamente, la prescripción fue alegada, y la sentencia del TTA omitió fallar sobre ese punto. Así, la sentencia tenía un vicio que posteriormente el SII pudo haber alegado para fundar un recurso de casación en la forma.

El TTA recibió el expediente remitido por la Corte, y con fecha 3 de enero de 2020, el TTA de Valparaíso dictó resolución complementando la sentencia, en la que se rechazó por completo la excepción de prescripción que había opuesto CMC. Con fecha 24 de enero de 2020 se interpuso recurso de apelación en contra de la resolución citada anteriormente, el cual fue acogido a tramitación, remitiéndose en consecuencia el expediente a la Corte de Apelaciones de Valparaíso para conocimiento y fallo del recurso. Los autos fueron recibidos en la Corte con fecha 6 de febrero del presente, y se efectuó certificación de que éstos se encuentran en estado de relación. Estamos a la espera que pongan la causa en Tabla para su vista (alegatos).

La causa se puso en Tabla en el mes de junio de 2020, pero cuando correspondía ser alegada, el tribunal con fecha 17 de junio de 2020 dictó una resolución señalando que era trámite previo e indispensable para entrar al conocimiento del recurso, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 310 del Código de Procedimiento Civil, se confirió traslado al SII de la excepción de caducidad opuesta por el contribuyente (CMC).

El SII evacuó este traslado con fecha 20 de junio de 2020.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 22 de junio de 2020, CMC presentó un escrito solicitando se reciba la causa a prueba, esto es, pedimos que se abra un periodo para rendir prueba sobre la caducidad.

Con fecha 25 de junio de 2020, la Corte dicta resolución señalando que los escritos pasaban a la Sala Tramitadora para resolver.

Con fecha 25 de junio de 2020, el SII presenta un escrito solicitando se resuelva derechamente la excepción de caducidad, por ser ésta al menos extemporánea.

Con fecha 30 de junio de 2020, CMC presentó un escrito "Téngase Presente" para abordar la excepción de caducidad y hacernos cargo de los argumentos planteados por el SII en su escrito de fecha 20 de junio de 2020.

Estado actual

Con fecha 3 de octubre de 2020 se presentó un escrito solicitando se declare la prescripción del recurso de apelación deducido por el SII. Acto seguido, y con misma fecha, se presentó un escrito solicitando se dé curso progresivo al recurso de apelación interpuesto por CMC.

Ambos escritos fueron proveídos por resolución de fecha 9 de octubre de 2020, ordenando pasen los respectivos Folios a la Sala Tramitadora para resolver.

Con fecha 12 de noviembre de 2020, el SII presentó un escrito (aún pendiente de resolución), solicitando curso progresivo y se resuelva derechamente la caducidad alegada por CMC.

Con fecha 11 de diciembre la Corte de Valparaíso rechazó la prescripción del recurso de apelación del SII que había alegado CMC. La Corte señaló que las disposiciones de la Ley N 20.866, que derogó los art. 211 y 212 del CPC que regulaban la prescripción de la apelación, si son aplicables.

Se presentó recurso de reposición en contra de esta resolución, pues en una disposición transitoria de la Ley 20.866, se estableció que sus disposiciones se aplican a las causas iniciadas con posterioridad a su entrada en vigencia (entendiendo por inicio la presentación de la demanda). La referida Ley entró en vigencia para la jurisdicción de Valparaíso en el mes de diciembre de 2016, en circunstancias que el juicio o reclamo ante el TTA se inició en noviembre de 2016.

Por otra parte, con fecha 11 de diciembre de 2020, se dictó resolución recibiendo a prueba la caducidad alegada por CMC. Esta resolución fue objeto de reposición por el SII, quien ha señalado que este asunto debe fallarse en cuenta o en relación por la Corte, con la documentación que ya se encuentra agregada al proceso. Se estima positivo que se haya recibido a prueba la caducidad. Se estima que podría permitir a la Compañía rendir una prueba ordenada de los antecedentes que la justifican. Habrá que ver que se resuelve de la reposición deducida por el SII en todo caso. Hay que tener presente que si la resolución que recibe a prueba la caducidad queda firme, el juicio quedaría paralizado, toda vez que se suspende el término probatorio hasta los 10 días hábiles posteriores al cese del estado de excepción constitucional.

Con fecha 21 de diciembre de 2020, la Corte confirió traslado al SII y CMC, por las reposiciones deducidas por CMC (en contra de la resolución que rechazó la prescripción) y el SII (en contra de la resolución que recibió a prueba la caducidad), respectivamente. CMC evacuó su traslado, pero el SII no hizo lo mismo a propósito de aquel traslado que le fuera conferido con ocasión de la reposición interpuesta por CMC contra la resolución que rechazó la prescripción alegada por esta última a propósito del recurso de apelación deducido por el SII contra la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

Cabe destacar que, con anterioridad a haberse conocido el fallo de primera instancia, la Compañía había señalado que atendido a que ésta estimaba que se habían acompañado antecedentes suficientes

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



en la respuesta a la respectiva citación para acreditar las partidas fiscalizadas por el SII y reclamadas ante el TTA, no se ha constituido una provisión por esta contingencia. Atendido el fallo de primera instancia, el buen resultado obtenido por la Compañía, se ha mantenido la decisión de no constituir una provisión por el presente litigio.

d) Con fecha 21 de marzo de 2017, CMC fue notificada con la Resolución No. 010-2017/ST-CLC-INDECOPI, de fecha 13 de marzo de 2017 ("Resolución"), por medio de la cual la Secretaría Técnica de la Comisión de Defensa de la Libre Competencia del INDECOPI resuelve iniciar de oficio un procedimiento administrativo sancionador en contra de Compañía Marítima Chilena S.A. y otras empresas navieras, por la presunta comisión de prácticas colusorias horizontales en el mercado del servicio de transporte marítimo internacional de carga rodante.

De acuerdo a lo informado preliminarmente por nuestros asesores en Perú, la defensa del caso debiera estructurarse sobre la base de las siguientes alegaciones:

1-. No corresponde a INDECOPI conocer del caso, puesto que sería aplicable el Código de Conducta de las Conferencias Marítimas, Tratado Internacional ratificado por Perú, de manera que cualquier presunto acuerdo se habría adoptado conforme al Derecho Internacional. CMC formaba parte de dos servicios conjuntos (Shin Nanseikai y CARPAC) en las rutas en que es investigada.

2-. Los referidos acuerdos de servicio conjunto son legales en Perú y surten plenos efectos. No se advierte que los referidos acuerdos por sí solos envuelvan una finalidad o efecto anticompetitivo, y es posible sostener que dicha práctica se encontraría justificada en razones de eficiencia económica en la medida que era necesaria y esencial para la gestión y provisión eficiente de servicios de transporte marítimo de vehículos entre los miembros del servicio conjunto, no representando una vulneración al marco legal en materia de libre competencia.

3-. Respecto de la gran mayoría de los presuntos acuerdos en los cuales se atribuye participación a CMC, es posible alegar la prescripción.

4-. No existe material probatorio que acredite que CMC desarrolló conductas con el objetivo de respetar cuentas a terceros.

Atendido lo anterior, no se ha constituido una provisión, salvo en lo que dice relación con los gastos legales en que se incurrirán para la defensa del presente caso.

Con fecha 17 de mayo de 2018 la Compañía fue notificada de la Resolución No. 030-2018/CLC-INDECOPI, por medio de la cual la Comisión de Defensa de la Libre Competencia del INDECOPI ha emitido un fallo con relación al procedimiento administrativo sancionador por presuntas conductas anticompetitivas en el negocio de transporte de vehículos o carga rodante (car carrier). Si bien la Comisión estableció la participación de CMC en el sistema de respeto de cuentas, en tanto considera que no se opuso ni interfirió para impedir coordinaciones ilícitas, al mismo tiempo la Comisión reconoce que el caso de CMC es uno particular por cuanto no fue titular de ninguna cuenta con destino a Perú. La sanción impuesta por dicha infracción es menor a la que recomendó inicialmente la Secretaría Técnica, habiendo quedado fijada en 19.35 Unidades Impositivas Tributarias (UIT), que equivale a S/. 80,302, aproximadamente, USD 24,000 (dependiendo del tipo de cambio del día). Sin perjuicio del bajo monto de la multa, con fecha 7 de junio de 2018, se dedujo recurso de apelación en contra de la resolución de la Comisión para que la Sala Especializada en Defensa de la Competencia del INDECOPI conozca de dicho recurso, como órgano de segunda instancia en este procedimiento administrativo. Lo anterior, debido al absoluto convencimiento que tiene la compañía respecto a que no le cabe participación alguna en los hechos imputados por el INDECOPI.

Con fecha 21 de septiembre de 2018, CMC fue notificada de las apelaciones deducidas por Eukor y K-Line en contra de la sentencia de primera instancia (administrativa). CMC disponía de un plazo de quince (15) días hábiles para manifestar por escrito su posición con relación a los argumentos contenidos en los escritos de apelación presentados por las demás partes del proceso, en caso lo estime pertinente. Con fecha 15 de octubre de 2018, se presentó un escrito formulando algunas observaciones a la apelación deducida por Eukor.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Estado Actual

Se está a la espera que la Sala Especializada dicte sentencia en esta segunda instancia administrativa, lo que no ha ocurrido al cierre de estos estados financieros.

e) Con fecha 6 de julio de 2017 la Compañía recibió Notificación N°780 del SII en virtud de la cual se requiere a CMC S.A. la entrega de antecedentes contables e información para efectos de la correcta determinación de la Renta Líquida Imponible (RLI), Impuesto Único del artículo 21 inciso tercero del Código Tributario y de la pérdida tributaria del ejercicio anterior que haya sido rebajada de la RLI de primera categoría. El proceso de fiscalización comprende los AT 2014, 2015 y 2016. Con fecha 17 de agosto de 2017 se dio respuesta a la mencionada citación abordando cada uno de los 10 requerimientos específicos contemplados en la Notificación N°780.

Con fecha 23 de agosto de 2017, se notifica Anexo N°1 de la Notificación N°780, en virtud de la cual el SII pide proporcionar antecedentes contables en formato Excel, Archivo Plano de Ancho Fijo y/o Archivo Plano de Reporte (o de impresión), según indica el SII en el referido anexo para cada caso. El plazo para proporcionar la información vence el día 29 de agosto de 2017, pero se solicitó prórroga al SII. Con fecha 14 de septiembre de 2017 se presentó escrito adjuntando la documentación adicional requerida por el SII el 23.08.2017.

Con fecha 11 de octubre 2017, el SII efectúa requerimiento adicional de algunas cuentas de mayor en base a muestras. Esta información fue entregada al SII dentro del plazo requerido

Con fecha 1 de febrero de 2018, la Dirección de Grandes Contribuyentes del Servicio de Impuestos Internos emitió la Resolución Exenta N°23/2018, la cual ordena fiscalizar a CMC en el marco del programa de fiscalización denominado "Pérdida de ejercicios anteriores AT2016" – que es el mismo programa de fiscalización contenido en la Notificación N° 780 - con el objeto de verificar la determinación del impuesto de primera categoría de CMC, y los impuestos a la Renta asociados a estas revisiones.

Con fecha 2 de marzo de 2018, el SII remite una segunda muestra de algunas cuentas contables correspondientes a los AT 2014 y 2015 para efectos de que se acompañen los correspondientes respaldos o documentos que acreditan el gasto y su necesidad. Con fecha 2 de abril de 2018 se entregaron los antecedentes al SII.

Con fecha 27 de abril de 2018 fuimos notificados de la Citación N°41 emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes del SII. A modo de resumen puede indicarse lo siguiente:

- Excluyendo la cuenta "Hire", durante la fiscalización que se inició con la notificación N°780, el SII requirió acreditar gastos de los ejercicios 2014 y 2015 por un total de US\$9.447.766. En la Citación 41 se identifican como pendientes de acreditación sólo US\$403.601 (es decir CMC pudo acreditar gastos por un total de US\$9.044.164).

- En el caso de la cuenta "Hire", el SII citó a CMC por gastos por un total de USD 22,4 millones (por los ejercicios 2014 y 2015), y sin perjuicio que en teoría el SII podría liquidar US\$7,8 millones en impuesto (gasto rechazado), el hire es acreditable pues constituye el principal costo de la industria (junto con el combustible) y se abordó con especial cuidado esta cuenta en la respuesta a la Citación, aportando los antecedentes y aclaraciones solicitadas por el SII.

- Respecto a la porción de la pérdida de arrastre por los AT 2014 y 2015 por aproximadamente USD 57,6 millones, el SII solicitó muestras de distintas cuentas del ejercicio 2014 (AT 2015) por un monto aproximado de USD 2,2 millones (más USD 7,2 millones de hire) para que CMC acredite la pérdida (sin perjuicio que respecto de ellas también podría liquidar impuesto del 35% del art. 21 de la LIR (gastos rechazados). Respecto de las cuentas distintas al hire, sólo quedó un saldo pendiente de

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



acreditación por USD 211 mil. Los USD 7,2 millones por hire no debieran representar mayor problema para su acreditación según se indicó en el párrafo precedente.

Con fecha 27 de junio de 2018 se procedió formalmente a dar respuesta a la Citación N°41 del SII.

Con fecha 30 de julio de 2019 fuimos notificados de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°780 de fecha 06.07.2017 (Pérdida Ejercicios Anteriores AT 2014, AT 2015 y AT 2016) y la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018 (Compensaciones a Agunsa).

De acuerdo a la Resolución Exenta N°223 / 2019, se ordena a CMC agregar al resultado tributario correspondiente al AT 2016, la suma de USD 82.207.140,66. Esta suma corresponde a la diferencia entre la pérdida de arrastre declarada por CMC correspondiente al AT 2013 por USD 178.428.062,38 y aquella determinada por el SII en la Resolución Exenta 157 por la suma de USD 96.220.921,72, y que motivó, entre razones, la interposición de reclamo ante el TTA que se desarrolla en la letra c) anterior de la presente Nota.

Se interpuso reclamo tributario ante el TTA por este aspecto de la Resolución Exenta N°223 / 2019, por cuanto la pretensión del SII sólo sería válida y ejecutable en la medida que se confirme la Resolución Ex. 157. De lo contrario - entre otras razones que sustentan el reclamo ante el TTA - se afectarían las garantías constitucionales del derecho a defensa y debido proceso.

Desde el punto de vista de los gastos, el SII los tuvo por acreditados (todos ellos) de manera que no se liquidó impuesto único del artículo 21 de la LIR (gasto rechazado tasa 35%), quedando el riesgo en cero. Asimismo, la pérdida tributaria de los ejercicios comerciales 2013 y 2014 habría quedado validada por el SII luego de este proceso de fiscalización.

Con fecha 19 de noviembre de 2019 se presentó el correspondiente reclamo ante el TTA de Valparaíso.

Con fecha 22 de Noviembre de 2019 se tuvo por interpuesto el reclamo y se confirió traslado al SII para contestar dentro del plazo de 20 días.

Con fecha 16 de diciembre de 2019 el SII evacuó el traslado contestando el reclamo.

Posteriormente se solicitó la acumulación de los reclamos (del presente con aquél deducido en contra de la Liquidación N°41 que se informa en el numeral 9- siguiente), a lo que el TTA accedió con fecha 14 de enero de 2020. Luego correspondía que el TTA fije día y hora para la audiencia de conciliación.

Se presentó un escrito solicitando se de curso progresivo a los autos con fecha 16 de junio de 2019, a lo que el tribunal proveyó citando a una audiencia de conciliación para el 3 de septiembre próximo.

Mediante resolución de oficio de fecha 13 de Agosto de 2020, el TTA – por razones de buen servicios y funcionamiento del Tribunal- reprogramó la audiencia de conciliación para el día 23 de septiembre de 2020.

El día 23 de septiembre de 2020 tuvo lugar la audiencia de conciliación. La abogada que compareció en representación del SII fue bien clara en indicar que la posición de ellos es invariable. Se le solicitó al Juez que propusiera bases para un acuerdo, pero expresó no estar en condiciones por la naturaleza del juicio.

Estado Actual

El día 23 de septiembre de 2020 tuvo lugar la audiencia de conciliación. La abogada que compareció en representación del SII fue bien clara en indicar que la posición de ellos es invariable. Se le solicitó

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



a la Juez que propusiera bases para un acuerdo, pero expresó no estar en condiciones por la naturaleza del juicio.

Con fecha 26 de noviembre de 2020, el TTA recibió la causa a prueba. Contra dicha resolución se dedujo recurso de reposición y apelación en subsidio con fecha 3 de diciembre de 2020, solicitando se eliminen, agreguen y modifiquen ciertos puntos de prueba. De esta reposición se dio traslado al SII.

Con fecha 11 de diciembre el SII evacuó el traslado conferido y en esa misma fecha el TTA tuvo por evacuado el traslado, quedando pendiente de resolver entonces la reposición. Una vez que ésta se resuelva, la causa quedará suspendida por lo ya explicado a propósito del primer juicio (se suspenden términos probatorios durante el estado de excepción constitucional).

f) Con fecha 31 de mayo de 2018, la Compañía recibió Notificación N°588 del SII que dice relación con las compensaciones pagadas a Agencias Universales S.A. (AGUNSA) con motivo del término del contrato de agenciamiento (en el contexto de la venta del negocio de Contenedores a Hamburg Süd). Con fecha 9 de julio de 2018, la Compañía dio respuesta a la Notificación abordando cada uno de los requerimientos formulados por el SII, esto es:

- 1-. Explicación venta a HSDG y de las indemnizaciones pagadas con motivo de ella, la naturaleza jurídica de éstas y cumplimiento requisitos artículo 31 de la Ley sobre Impuesto a la Renta LIR.
- 2-. Asiento contable.
- 3-. Traducción Asset Purchase and Transfer Agreement (APA) y Memorandum of Understanding (MOU) al español.

Con fecha 12 de noviembre de 2018 se notificó a la Compañía la citación N° 56 emitida por el Servicio de Impuestos Internos de fecha 8 de noviembre de 2018. De conformidad a ella, se requiere a CMC la presentación de documentos que permitan aclarar, justificar y acreditar el gasto por la compensación pagada a AGUNSA a consecuencia del término anticipado del contrato de agenciamiento que existía con dicha empresa con motivo de la venta del negocio de transporte de contenedores y otros afines a Hamburg Sued.

El día 11 de enero de 2019 – luego de una solicitud de prórroga por un mes que la Compañía presentó y a la cual el SII accedió – se presentó el escrito de respuesta a la Citación N°56.

Con fecha 30 de julio de 2019 fuimos notificados de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018.

De acuerdo a la Liquidación N°41, el SII solo liquidó impuestos considerando como base imponible del impuesto único del artículo 21 de la LIR la suma de USD 9.130.000.- como compensación pagada a AGUNSA por el período remanente del contrato de agenciamiento. Por lo tanto, el SII no consideró los USD 30.000.000 de indemnización por término de contrato. Este resultado del proceso de fiscalización se estima bastante positivo ya que se acotó bastante el monto de exposición inicial.

Las sumas en USD contenidas en la Liquidación N°41 como Impuesto a pagar de conformidad al artículo 21 de la LIR (considerando el tipo cambio a [CLP 697]), serían las siguientes:

- Impuesto adeudado: USD 3.291.754.-
- Impuesto adeudado con reajuste e intereses: USD 5.660.912.-

Con fecha 19 de noviembre de 2019 se presentó el correspondiente reclamo ante el TTA de Valparaíso en contra de la referida Liquidación N°41.

Con fecha 22 de Noviembre de 2019 se tuvo por interpuesto el reclamo y se confirió traslado al SII para contestar dentro del plazo de 20 días.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 16 de diciembre de 2019 el SII evacuó el traslado contestando el reclamo.

Posteriormente se solicitó la acumulación de los reclamos (del presente con aquél deducido en contra de la Liquidación N°41 que se informa en el numeral 9-. siguiente), a lo que el TTA accedió con fecha 14 de enero de 2020. Luego correspondía que el TTA fije día y hora para la audiencia de conciliación.

Se presentó un escrito solicitando se de curso progresivo a los autos con fecha 16 de junio de 2019, a lo que el tribunal proveyó citando a una audiencia de conciliación para el 3 de septiembre próximo.

Mediante resolución de oficio de fecha 13 de agosto de 2020, el TTA – por razones de buen servicio y funcionamiento del Tribunal- reprogramó la audiencia de conciliación para el día 23 de septiembre de 2020.

El día 23 de septiembre de 2020 tuvo lugar la audiencia de conciliación. La abogado que compareció en representación del SI fue bien clara en indicar que la posición de ellos es invariable. Se le solicitó al Juez que propusiera bases para un acuerdo, pero expresó no estar en condiciones por la naturaleza del juicio.

Estado Actual

Con fecha 26 de noviembre de 2020, el TTA recibió la causa a prueba. Contra dicha resolución se dedujo recurso de reposición y apelación en subsidio con fecha 3 de diciembre de 2020, solicitando se eliminen, agreguen y modifiquen ciertos puntos de prueba. De esta reposición se dio traslado al SII.

Con fecha 11 de diciembre el SII evacuó el traslado conferido y en esa misma fecha el TTA tuvo por evacuado el traslado, quedando pendiente de resolver entonces la reposición. Una vez que ésta se resuelva, la causa quedará suspendida por lo ya explicado a propósito del primer juicio (se suspenden términos probatorios durante el estado de excepción constitucional).

- Restricciones

Durante el presente ejercicio y el anterior, la subsidiaria CMC no se encuentra expuesta a restricciones, a excepción de lo covenants financieros indicados en esta nota.

26.1.2 Portuaria Cabo Froward S.A.:

Al 31 de diciembre de 2020, la subsidiaria mantiene demandas judiciales en proceso, por las cuales no se efectuaron provisiones, debido a que el estado actual de estos, no permite estimar si generarán alguna obligación.

El detalle de estos juicios es el siguiente:

Causa Rol 26-2016 "Troncoso y otros con Portuaria Cabo Froward y Enel", demanda de indemnización de perjuicios extracontractual presentado por 156 personas por daño moral.

Causa Rol D-2020 "Municipalidad de Calbuco y otro con Portuaria Cabo Froward, demanda daño ambiental. Esta demanda es declarativa y carece de cuantía.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no está afectada a contingencias ni compromisos.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



26.1.3 Agencias Universales S.A.

Al 31 de diciembre de 2020, la sociedad mantiene juicios pendientes, respecto de los cuales la administración y sus asesores legales no creen necesario registrar una provisión de contingencia de probable ocurrencia.

En específico respecto a la concesión Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. ("VTP"), es de público conocimiento que VTP interpuso una demanda civil en contra de Empresa Portuaria Valparaíso ("EPV"), en que demandó la declaración del término del contrato de concesión y una indemnización de perjuicios, por un total de USD \$16.231.013, la cual indica que se hará entrega de dicho terminal el día 11 de diciembre del 2020. Luego, con fecha 25 de septiembre de 2020, EPV notificó a VTP, del término del contrato de concesión que las vincula. Posteriormente se responde a EPV que no corresponde dicha notificación dado que VTP no ha incumplido el contrato.

Al 31 de diciembre de 2020 existen demandas legales por indemnización por las inversiones realizadas en el Terminal, que permanecen abiertas en los tribunales de justicia a la espera de fechas en que las partes declaren sus posiciones.

26.2 Compromisos y Garantías

26.2.1 Grupo Empresas Navieras S.A.:

a) Con fecha 19 de abril de 2011, la sociedad colocó una emisión de bonos en el mercado nacional por UF1.200.000, por un periodo de 14 años.

- Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros:

1) Endeudamiento Individual: GEN deberá mantener un nivel de Endeudamiento Individual máximo de cero como seis veces, considerándose para el cálculo de este, el "efectivo o equivalente de efectivo" y "otros activos financieros corrientes". GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera que se refiere la presente cláusula.

2) Endeudamiento de subsidiarias relevantes: Las Subsidiarias Relevantes deberán mantener las siguientes Razones de Endeudamiento: /i/ CMC deberá mantener en sus estados financieros una Razón de Endeudamiento no superior a dos como veinticinco veces. /ii/ AGUNSA deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno como cinco veces; y /iii/ FROWARD deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno como treinta y cinco veces. GEN deberá enviar al representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que permitan el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere la presente cláusula.

3) Cobertura Individual de Servicio de Deuda: GEN deberá mantener un nivel de Cobertura Individual de Servicio de Deuda no inferior a dos veces, medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses. GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que le permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere la presente cláusula.

4) Patrimonio Mínimo: Mantener en sus Estados Financieros un Patrimonio mínimo de ciento setenta y cinco millones de dólares.

Con fecha 25 de julio de 2018, la sociedad modificó la escritura al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, donde se eliminó el concepto de Cobertura Individual de Servicio a la Deuda, contenida en la Cláusula primera y se estableció mantener un nivel de Leverage Individual no superior a tres

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



como cinco veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de veinticuatro meses, y cuya definición es el cociente entre el saldo insoluto de la deuda financiera contratada exclusivamente por el emisor, menos el efectivo o equivalentes al efectivo, mantenido exclusivamente en cuentas del emisor y el flujo de caja individual.

Se modificó la obligación de mantener un Patrimonio Mínimo en sus Estados financieros de trescientos millones de dólares.

-Cumplimiento de los resguardos financieros al 31 de diciembre de 2020.

Sociedad	Covenants	Razón	Al 31 de diciembre de 2020
GEN	Razón de endeudamiento Individual Máximo: Cálculo: La división de 1) la suma de Otros pasivos financieros corrientes + otros pasivos financieros no corrientes+ garantías - efectivo y equivalentes al efectivo - otros activos financieros corrientes; dividido por 2) Patrimonio total	Menor a 0,6 veces	0,50
CMC	Razón de endeudamiento subsidiarias relevantes: Cálculo: La división de 1) la suma de Otros pasivos financieros corrientes + otros pasivos financieros no corrientes - efectivo y equivalente al efectivo- otros activos financieros corrientes; dividido por 2) Patrimonio total	Menor a 2,25 veces	0,83
AGUNSA	Razón de endeudamiento subsidiarias relevantes: Cálculo: La división de 1) la suma de Otros pasivos financieros corrientes + otros pasivos financieros no corrientes - efectivo y equivalente al efectivo- otros activos financieros corrientes; dividido por 2) Patrimonio total	Menor a 1,5 veces	0,52
FROWARD	Razón de endeudamiento subsidiarias relevantes: Cálculo: La división de 1) la suma de Otros pasivos financieros corrientes + otros pasivos financieros no corrientes - efectivo y equivalente al efectivo- otros activos financieros corrientes; dividido por 2) Patrimonio total	Menor a 1,35 veces	0,12
GEN	Leverage individual: Cálculo: Cociente entre i) el saldo insoluto de la deuda financiera individual menos el efectivo o equivalente al efectivo y ii) el Flujo de caja individual (La suma de dividendos recibidos y aumentos de capital; menos gastos operacionales individuales.) Calculado para período de 24 meses.	Menor o igual a 3,5 veces	2,77
GEN	Patrimonio mínimo: Patrimonio total consolidado	MUSD 300.000	MUSD 434.971

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de bonos.

-Principales resguardos no financieros:

1) Mantener en todo momento un porcentaje de participación en el capital accionario de sus subsidiarias relevantes equivalente a lo menos al 50,1% del capital social de cada una de ellas.

2) No efectuar pagos restringidos salvo que se verifique el cumplimiento de las siguientes condiciones copulativas:

i.Cumplimiento continuo y permanente de todas y cada una de las obligaciones establecidas en el Contrato de Emisión durante los últimos 12 meses;

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



ii. Que haya mantenido durante los últimos 4 trimestres un nivel de Leverage Individual igual o inferior a tres veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de 24 meses;

iii. Que la Cuenta de Reserva mantenga fondos suficientes, ya sea disponibles o mediante Inversiones Permitidas, equivalente a la siguiente cuota de capital e intereses de los Bonos, sólo cuando el Leverage Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos coma cinco veces.

3) La sociedad deberá abrir y mantener en todo momento una Cuenta de Reserva, ya sea a través de fondos disponibles o mediante Inversiones Permitidas, un saldo equivalente al pago de la siguiente cuota de intereses o de capital e intereses de los Bonos, según sea el caso. Si la sociedad vendiere acciones de su propiedad en CMC o AGUNSA, y dicha venta no importe una enajenación de Activos Esenciales, deberá mantener en la Cuenta de Reserva en todo momento un saldo equivalente al pago de las dos siguientes cuotas de capital e intereses de los Bonos.

Con la modificación de la escritura al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, de fecha 25 de julio de 2018, sólo será necesario que se verifique el cumplimiento de esta condición de mantener la Cuenta de Reserva, cuando el Leverage Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos coma cinco veces.

4) No vender, ceder, transferir, aportar o enajenar de cualquier forma, sea a título oneroso o gratuito, Activos Esenciales que medidos a valor libro representen más de un 21% del Total de Activos de la sociedad.

5) Opción de Pago Anticipado: se otorgará una opción de pago anticipado a los Tenedores de Bonos en el evento que se verifique alguna de las siguientes condiciones y siempre y cuando la misma persista durante al menos 30 días hábiles bancarios:

6) Los accionistas actuales de Inversiones Tongoy S.A. y de los accionistas actuales de la Sociedad Inversiones Paine S.A. por sí o a través de terceros, en forma individual o conjunta, ya sea directa o indirectamente, controlen en su conjunto menos del 50,01% de la propiedad del emisor.

b) Respecto de la compra y adquisición de dos naves tanqueras tipo MR (medium range) de 50.000 m3 de capacidad cada una, y en el contexto del Loan Agreement suscrito entre el Banco Alemán DVB BANK SE y la subsidiaria CMC de fecha 13 de abril de 2015, GEN otorgó una garantía denominada "Shortfall Guarantee", mediante la cual GEN garantiza al Banco DVB lo siguiente: 1) el pago de todas las cuotas de capital e intereses hasta seis meses después de ser requerida dicha garantía, por el banco o hasta la fecha en que las naves sean vendidas conforme a los términos de las hipotecas constituidas sobre las naves, lo que ocurra primero; y 2) cubrir el déficit por pagar que pudiera quedar una vez producida la venta de las naves conforme a la hipoteca constituida sobre ellas, y una vez también que se liquiden los fondos prendados de las Cuentas de Reserva para Dique (Drydocking Reserve Account) que puede llegar a acumular hasta USD 600,000 por nave; la prenda sobre el Earning Account (Cuenta de Ingresos) y la denominada Liquidity Account, todo ellos de conformidad al respectivo contrato de préstamo bancario o loan agreement suscrito con el banco DVB BANK SE.

Asimismo, con fecha 21 de junio del 2017, CMC suscribió un nuevo contrato de crédito con dicho Banco por MUSD 19.600 para la adquisición de una tercera nave tanquera tipo MR (medium range) en donde GEN volvió a otorgar una garantía denominada "Shortfall Guarantee" en los mismos términos arriba descritos.

Para ambos financiamientos el banco DVB requirió los siguientes covenants financieros a Grupo Empresas Navieras S.A., los cuales deben ser medidos trimestralmente, a excepción del Leverage individual el cual se debe medir al final de cada ejercicio.

Patrimonio mínimo total USD150.000.000

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Efectivo mínimo consolidado USD20.000.000
Leverage Individual Máximo 72,5%

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros requeridos por dicho Banco se componen de la siguiente manera:

Período	Efectivo mínimo consolidado MUSD	Patrimonio mínimo MUSD	Leverage Individual Máximo*
31-12-2019	55.537	433.121	20,86%
31-12-2020	82.643	435.480	36,12%

* Leverage Individual Máximo: La división de 1) La suma de otros pasivos financieros corrientes más otros pasivos financieros no corrientes menos efectivo y equivalentes al efectivo menos otros activos financieros corrientes dividido por 2) Patrimonio total consolidado.

c) Como parte de la restructuración de los financiamientos de las cuatro naves 9.000 teu, CCNI Arauco, CCNI Angol, CCNI Andes y CCNI Atacama, materializado en los años 2016 y 2019, el Banco Credit Agricole requirió el otorgamiento de una garantía por parte de GEN denominada "Shortfall Guarantee" que opera de la misma manera descrita en el punto b) anterior, con la única diferencia que el periodo máximo de cobertura de capital e intereses llega hasta los 9 meses. Adicionalmente, se establecieron los siguientes covenants financieros para Grupo Empresas Navieras S.A., los cuales deben ser medidos al final de cada ejercicio:

Efectivo mínimo consolidado de USD20 millones
Patrimonio mínimo de USD 150 millones
Deuda neta individual / Patrimonio menos a 0,725

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros requeridos por dichos Bancos, los cuales al 31 de diciembre de 2019, se compone de la siguiente manera:

Período	Efectivo mínimo consolidado	Patrimonio mínimo	Deuda neta individual* / Patrimonio
31-12-2019	55.537	433.121	0,24
31-12-2020	82.643	435.480	0,43

*Deuda neta individual: Otros pasivos financieros corrientes más otros pasivos financieros no corrientes menos efectivo y equivalentes al efectivo.

d) En Junta Extraordinaria de Accionistas, de fecha 28 de abril de 2015, se aprobó el otorgamiento de prenda de acciones de propiedad de GEN en Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), a otorgar a favor del Banco del Estado. Lo anterior en el marco de un refinanciamiento de pasivos que efectuó ATI.

e) Con fecha 16 de Junio de 2017 la subsidiaria CMC suscribió un Contrato de Apertura de Crédito con el Banco BICE por MUSD 20.000 a 4 años para financiar parte de la adquisición de un cuarto buque tanquero MR (medium range), para lo cual se requirió otorgar por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. una garantía de aval y codeuda solidaria por la totalidad del monto y plazo del crédito, complementando al resto de las garantías contempladas en este financiamiento como lo fue una primera hipoteca naval y cesiones de ingresos y seguros relativos a la nave. No existen covenants financieros aplicables a GEN relacionados a dicho financiamiento.

f) En el mes de mayo de 2019, CMC prepagó la totalidad del saldo insoluto del crédito que mantenía con el Banco Security con nuevo crédito otorgado por Banco Santander por MUSD8.000.-, a 5 años en donde GEN se constituyó como aval y codeudor solidario por la totalidad del nuevo crédito. No existen covenants financieros aplicables a GEN relacionados a este financiamiento.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



g) Con fecha 24 de octubre y 19 de diciembre, ambas del 2019, se tomaron dos créditos por M.USD 4.500 cada uno (M.USD 9.000 en total) a 5 años con el Banco Scotiabank, para el financiamiento de la construcción de depuradores para ser instalados en los buques CCNI Arauco y Atacama, y donde Grupo Empresas Navieras S.A. se constituyó como aval y codeudor solidario y otorgó en garantía prenda sobre acciones de CMC de su propiedad por hasta 1,40 veces el monto del financiamiento. En caso que no se alcance una cobertura de 1,25 veces el monto del financiamiento, dada una eventual baja en el precio de la acción, se deberá aportar más acciones en prenda o realizar una amortización extraordinaria tal que se cumpla el ratio de 1,40 veces exigido. A este financiamiento, están asociados los mismos Covenants Financieros descritos en el b), medidos sobre los Estados Financieros Consolidados Anuales auditados de GEN.

h) Con fecha 6 de febrero de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie B, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 2.000.000, con vencimiento el 16 de enero de 2030. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie B fue 3,3% anual y la misma contó con una sobredemanda de 2,75 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie B se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a sufragar gastos asociados a la emisión. Actuó como agente colocador Santander Corredores de Bolsa Limitada.

- Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros:

Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al 31 de diciembre de 2020	
GEN	Caja mínima consolidada	MUSD 20.000	MUSD 82.643	
	Patrimonio mínimo total consolidado	MUSD 150.000	MUSD 434.971	
	Nivel de endeudamiento Individual financiero ^(a) (pasivos financieros corrientes individual + pasivos financieros no corrientes individual) - ^(b) Efectivo y equivalente de efectivo individual/ ^(c) Patrimonio individual.	Menor a 0,725 veces		0,43
	^(a) pasivos financieros corrientes individual+ pasivos financieros no corrientes individual MUSD			174.941
	^(b) Efectivo y equivalente de efectivo individual MUSD			13.493
	^(c) Patrimonio individual MUSD		374.782	

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de bonos.

i) Con fecha 13 de mayo de 2020 el Banco Scotiabank otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 14.000 cuyos fondos fueron destinados a pagar la última cuota balloon del crédito tomado con el Banco alemán DVB Bank para la adquisición de la BT Arica, en donde Grupo Empresas Navieras S.A. fue constituido como aval, fiador y codeudor solidario por el total del crédito. Este refinanciamiento fue tomado a un plazo de 2,5 años, mismo plazo en que se extendió el respectivo contrato de arrendamiento con Enap Refinaerías S.A.

j) Con fecha 30 de septiembre de 2020 el Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 6.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar de la adquisición de la nave Cape Durango

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



(re nombrada como Puerto Aysén), donde Grupo Empresas Navieras S.A. fue constituido como fiadora solidaria y codeudora solidaria de todas las obligaciones asumidas por CMC. Este financiamiento fue a un plazo de 5 años, que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Enap Refinerías S.A. para esta nave.

k)) Con fecha 12 de agosto de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie E, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 1.500.000, con vencimiento el 15 de junio de 2028. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie E fue 3,49% anual y la misma contó con una sobredemanda de 1,7 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie E se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a fines corporativos propios. Actuó como agente colocador Scotia Corredora de Bolsa Chile Limitada.

Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los mismos resguardos financieros definidos en la letra h).

CMC:

a) La Compañía celebró, con fecha 01 de septiembre de 2006, un acuerdo de "Joint Venture" con la naviera alemana Peter Döhle Schiffahrts K.G. (sociedad relacionada) para la adquisición de tres naves portacontenedores construidas en astilleros polacos. CMC concurre en partes iguales con la naviera alemana, a través de una subsidiaria extranjera.

Para el financiamiento de la compra de cada nave, CMC otorgó garantías corporativas por M.USD 5.730 por buque a los bancos alemanes HSH Nordbank A.G. y Deutsche Schiffsbank Aktiengesellschaft por el plazo de vigencia de cada crédito.

Al 31 de diciembre de 2020, tras el intercambio de propiedades realizado a diciembre de 2020 con el socio alemán Peter Döhle Schiffahrts K.G. en donde CMC le transfirió el 50% de la propiedad de Puerto Varas Shipping Co. Ltd. y recibió el 50% de MS Leto Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co. KG, el saldo remanente de estas garantías en favor de Hamburg Commercial Bank AG (antes HSH Nordbank A.G.), único banco que se mantiene tras la venta de cartera del Deutsche Schiffsbank Aktiengesellschaft al primero, es el siguiente:

Daphne	M.USD 1.784
Leto	M.USD 3.726

Como resultado de la crisis en curso en el mercado de arriendo de naves portacontenedores, las sociedades dueñas de los 3 x 3.100 teu, a través del socio alemán dueño del 50% restante en dichas sociedades - Peter Döhle Schiffahrts KG -, solicitaron a finales del 2016 una moratoria de tres años sobre los pagos de principal para el período de diciembre de 2016 hasta diciembre de 2019, inclusive. Con fecha 05 de Octubre de 2017 se recibió la confirmación de la aprobación por parte del banco Hamburg Commercial Bank AG (antes HSH Nordbank AG) a dicha solicitud que en términos generales contempló el no pago de amortizaciones de capital hasta diciembre 2019, en el caso de Daphne y Leto, quedando un pago balloon para las tres naves con fecha 30 de abril de 2020, fecha que fue prorrogada hasta finales de octubre del mismo año y luego hasta finales de enero de 2021.

b) Con fecha 9 de marzo de 2015, se firmó con el armador Norden Shipping (Singapore) Pte. Ltd., domiciliado en Singapur, un Memorandum of Agreement (MOA) por la compra de dos buques tanqueros para transporte de productos de petróleo y derivados, de aproximadamente 50 mil toneladas de DWT, por el precio de 36,5 millones de USD cada uno.

La citada compra de buques se produce como resultado de la adjudicación, por parte de la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP), a Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC) del contrato de arriendo (fletamento) de las citadas naves, por el período de cinco años, pudiendo ser extendido por dos

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



períodos adicionales de 2.5 años cada uno. Las naves serán destinadas por ENAP al transporte de combustibles principalmente entre puertos del territorio nacional.

La compra de los dos buques tanqueros, fue financiada con un préstamo del banco alemán DVB por un valor de hasta 51 millones de USD y el saldo con recursos propios. Este crédito fue de 5 años plazo con amortizaciones trimestrales y un pago "balloon" al vencimiento. Este pago balloon fue refinanciado a través de dos créditos tomados con el Banco Security (BT Antofagasta) y luego refinanciado en agosto de 2020, a través de emisión de bonos realizada por la matriz GEN, y Banco Scotiabank Chile (BT Arica), este último con fecha 13 de mayo de 2020 al mismo plazo de renovación de los respectivos contratos de arrendamiento con Enap, es decir, 2.5 años.

Este último crédito contempla condiciones habituales para este tipo de financiamientos, como es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma. Asimismo consideró una garantía de aval, fianza y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito. Finalmente, esta operación contempla un covenant financiero consistente en mantener un patrimonio mínimo de MUSD 25.000.

COVENANT	SITUACION CMC	CUMPLIMIENTO
Patrimonio mínimo de M.USD 25.000	Patrimonio Neto de M.USD 155.465	Se cumple el Covenant

c) En junio y julio de 2017 se cerró la compra de las naves tanqueras BT Brio y BT Pioneros, respectivamente, para honrar un nuevo contrato de arriendo (fletamento) de dos nuevas naves por un período de cinco años otorgado por la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP).

Para concretar la compra de uno de los buques (BT Pioneros) se requirió captar un nuevo financiamiento de parte del banco alemán DVB por USD 19.600.000, entregando similares garantías a las mencionadas en el punto anterior.

Para la compra del BT Brio, por su parte, Banco Bice requirió una garantía de aval y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito (USD 20 millones con cinco años plazo total), a lo que adicionalmente se suman condiciones típicas contempladas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma.

d) Con fecha 30 de junio de 2020 el Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 6.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar de la adquisición de la nave Cape Durango (re nombrada como Puerto Aysén) a un plazo de 5 años que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Enap Refinerías S.A. para esta nave. Para el otorgamiento de dicho crédito se contempló una garantía de aval y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito, a lo que adicionalmente se suman las condiciones típicas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma.

e) En virtud de un contrato de crédito (Loan Agreement) de fecha 18 de mayo de 2016 por la suma de USD 121,140,000 (y sus modificaciones posteriores en virtud de un acuerdo suplementario de fecha 12 de octubre de 2018 y de un acuerdo de novación, modificación y reformulación de fecha 29 de enero de 2019) suscrito con el banco francés Credit Agricole Corporate and Investment Bank, la subsidiaria alemana MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG y la asociada alemana MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG asumieron en el referido crédito, cada una, la calidad de parte deudora en lugar de la subsidiaria Atacama Navigation Ltd y Arauco Navigation Ltd (ambas con domicilio en Liberia), respectivamente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



En el contexto de este crédito suscrito por ambas sociedades mencionadas, se constituyó una prenda de acciones de propiedad de CMC tanto en MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG como en MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. para garantizar las obligaciones de ambas para con el Banco Credit Agricole CIB. Esta prenda está asociada a la vigencia de los créditos, esto es hasta febrero de 2027 para el caso de MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG y hasta mayo de 2028 para MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG.

Adicionalmente, CMC constituyó una garantía corporativa, por los mismos plazos de ambos créditos, para garantizar las obligaciones de las referidas sociedades alemanas.

Por otra parte, en virtud de un contrato de crédito (Loan Agreement) de fecha 3 de septiembre de 2019 por la suma de USD 96,700,000 suscrito con el banco francés Credit Agricole Corporate and Investment Bank, la subsidiaria alemana MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG y la asociada alemana MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG refinanciaron los créditos originalmente contraídos con el banco alemán NORD/LB y cada una con el astillero Hanjin, para financiar parte de los costos de adquisición de las naves CCNI Andes y CCNI Angol.

En el contexto de este crédito suscrito por las sociedades mencionadas en el párrafo precedente, se constituyó una prenda de acciones de propiedad de CMC tanto en MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG como en MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. para garantizar las obligaciones de ambas para con el Banco Credit Agricole CIB. Asimismo, CMC constituyó una garantía corporativa, por la vigencia del crédito, para garantizar las obligaciones de las referidas sociedades alemanas.

f) Con fecha 27 de marzo de 2015, se firmó el "Asset Purchase Agreement" (APA) con Hamburg Sud, concretando la venta de CCNI a Hamburg Sud. En virtud del numeral 6 del citado APA, se establece un Escrow Amount de M.USD 20.000 que actúa como garantía ante cualquier reclamo que el comprador pueda tener ante los términos del Acuerdo en contra del vendedor, CMC o AGUNSA, respectivamente.

Luego de arduas y extensas negociaciones con HSDG, con fecha 22 de Julio de 2016, se suscribió un "Settlement Agreement" tripartito entre HSDG, AGUNSA y CMC, mediante el cual se acordó la liberación de parte de los fondos del Escrow Account (que en la fecha señalada correspondían a USD 20,004,600.65) de la siguiente forma:

- 1.- HSDG recibió la suma de USD 8.477.681,90.
- 2.- CMC recibió la suma de USD 5.763.459,38 correspondientes a aquella liberación del 50% del monto remanente del Escrow una vez descontado el monto de aquellos reclamos notificados y justificados por HSDG con anterioridad a Abril de 2016, según los términos acordados en el APA.

En diciembre de 2017 se confirmó la segunda liberación de fondos del Escrow Account (que en la fecha señalada correspondían a USD 5.779.046,19) de la siguiente forma:

- 1.- HSDG recibió la suma de USD 75.849,87
- 2.- CMC recibió la suma de USD 2.821.466,64 correspondientes a la liberación del 50% del monto remanente de Escrow según los términos acordados en el APA.

La liberación del saldo final del Escrow se materializó en octubre de 2020.

26.2.3 AGUNSA:

a) Para garantizar ante la Aduana de Chile, la calidad de Agente de Naves, Freight forwarder, Empresa de muellaje, Agente de carga, Agente de aeronaves o líneas aéreas y Operador de transporte multimodal, la sociedad hizo entrega a ese servicio de Boleta de Garantía Bancaria número 336791-4 con vencimiento el 02.11.2021 emitida por el BANCO DE CHILE, cuyo monto asciende MCLP 54.402 equivalente MUSD 77.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



b) Con fecha 29 de mayo de 2014, el Directorio acuerda que AGUNSA se constituya en aval, fiadora y codeudora de la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. ante el Banco Consorcio, por un crédito que éste le otorgará, hasta por la suma de UF 660.000, con el objeto de financiar la ejecución del contrato de sub-concesión de las obras de construcción de bodegas y oficinas en el Aeropuerto de Santiago, durante todo el período de construcción de éstas y limitado al 70% del monto total del crédito que adeude la subsidiaria al referido banco.

El directorio acuerda constituir prenda mercantil de 7.000 acciones de Bodegas AB Express S.A. de su propiedad a favor del Banco Consorcio, con el objeto de garantizar todas y cada una de las obligaciones que se originen del crédito que el Banco Consorcio otorgó la subsidiaria por la suma de hasta UF 660.000.

c) Con ocasión de la concesión del Terminal Portuario de Manta, el financiamiento se hará bajo la modalidad Crédito de Proveedor (Supplier Credit) con cobertura de CREDENDO (ECA) y lo proveerá al banco comercial Radobank, por un monto ascendente a MMUSD 5,4 y se solicitó el aval de AGUNSA, hasta por MMUSD 6,0 por el 100% del valor del contrato comercial más 100% de la Prima de CREDENDO.

d) Con fecha 29 de marzo de 2019, el juez árbitro Sr. Rafael Gómez Balmaceda dictó sentencia definitiva en el juicio caratulado Glidepath Chile Ltd. con SCL Terminal Aéreo Santiago S.A., Sociedad Concesionaria, Rol: 613-2016, en virtud de la cual, de las UF 118.776 reclamadas por Glidepath en este juicio, solo se le concedió UF 8.751. En contra de dicha sentencia no se interpuso recurso alguno, por lo que actualmente la sentencia está a firme y ejecutoriada. De igual manera, SCL ya hizo pago de la suma antes indicada.

e) Con fecha 7 de marzo de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°399, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Agunsa Extraportuario S.A. por las obligaciones que ésta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará por la suma de MMCLP 1.000.

f) Con fecha 25 de marzo de 2019, en la 12ª Junta Extraordinaria de Accionistas, se acuerda constituir prenda mercantil sobre la totalidad de las acciones que Agencias Universales S.A. tiene en la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. representativas del 37,5% de propiedad sobre esta última, con objeto de garantizar todas y cada una de las obligaciones que se originen del crédito que el Banco Consorcio otorgó la subsidiaria por la suma de hasta UF 653.000.

g) Con fecha 25 de abril de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°401, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria en favor de Citibank NA, por la suma de MMUSD 6 correspondiente a una línea de crédito que el citado banco otorgará a las sociedades Agencia Marítima Marglobal S.A., Aretina S.A., Portrans S.A., Terminal Portuario de Manta TPM S.A. y Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.

h) Con fecha 27 de junio de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°403, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la subsidiaria Inversiones Marítimas Universales S.A. respecto de las obligaciones que ésta asuma para con YPF S.A. en la República Argentina, hasta por la suma de MMUSD 2, por las operaciones de Bunkering.

i) Con fecha 19 de diciembre de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°409, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria en favor de Banco de Chile, por la suma de MMCLP 500, correspondiente a una línea de crédito que el citado banco otorgará a la sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

j) Agunsa está sujeto al cumplimiento de Covenants, los cuales son estándares para las siguientes entidades bancarias; Banco de Chile, Banco Santander, Banco Corpbanca, Banco ITAÚ, Banco Estado,

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Banco Scotiabank, Banco Bice y Banco BBVA. Dentro de los Covenants solicitados existen obligaciones de hacer y no hacer, las cuales se cumplen en su totalidad.

Con respecto a las obligaciones financieras, se solicita el cumplimiento de:

Deuda financiera neta / Patrimonio Total $\leq 1,3$
Deuda financiera neta / EBITDA $\leq 5,0$

Al 31 de diciembre de 2020, todos ellos se cumplen con holgura de acuerdo a lo requerido, presentando los siguientes valores:

Deuda financiera neta / Patrimonio Total = 0,75
Deuda financiera neta / EBITDA = 2,40

Los valores utilizados al 31 de diciembre de 2020 y metodología de cálculo de los covenants es la siguiente:

Partida	MUSD
Otros pasivos financieros corrientes	64.957
Pasivos por Arrendamiento corriente	6.706
Otros pasivos financieros no corrientes	95.906
Pasivos por Arrendamiento no corriente	37.003
Deuda financiera	204.572
Efectivo y equivalente a efectivo	(50.271)
Activos financieros disponibles para la venta	(6.827)
Deuda financiera neta	147.474

Deuda financiera neta 147.474 = 0,75 menor que 1,30
Patrimonio total 198.064

Partida	MUSD
Resultado operacional antes de impuesto	23.484
Resultado por unidad de reajuste	2.055
Gasto financiero	11.429
Depreciaciones	12.889
Amortización de intangibles	10.606
Diferencia de Cambio	1.062
EBITDA anualizado	61.525

Deuda financiera neta 147.474 = 2,86 menor que 5,00
EBITDA anualizado 61.525

26.2.4 Portuaria Cabo Froward S.A.:

Con el fin de financiar la construcción del muelle Chollin, en Coronel, con fecha 31 de diciembre de 2008, se firmó contrato de financiamiento con el Banco Santander, por un monto de MUS\$ 26.000. A la fecha de término de la construcción existía una cláusula de reestructuración a largo plazo, considerando las siguientes condiciones. El capital de los préstamos desembolsados a contar de la fecha de reestructuración al largo plazo se pagará en 17 cuotas semestrales y sucesivas con vencimiento al 28 de junio y 28 de diciembre, venciendo la primera de ellas el 28 de diciembre del 2012, y así sucesivamente. Adicionalmente, como cláusula restrictiva el banco exigirá el cumplimiento de covenants con el fin de asegurar la estructura financiera de la sociedad. Estos covenants serán medidos a nivel consolidado y se harán exigibles a partir

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



del año 2012. Los estados financieros sujetos a medición serán los emitidos al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

El detalle de los covenants exigidos y que fueron cumplidos y son los siguientes:

Mantener un patrimonio mínimo de MUS\$52.500.

Deuda Financiera a EBITDA igual o inferior, 4 veces para el año 2012 y 2013 y 3 veces a partir del año 2014. Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el resultado obtenido es de 0,59 y 0,64 respectivamente.

26.2.5 Talcahuano Terminal Portuario S.A.

a) Contingencias

La Sociedad a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros no presenta contingencias derivadas de acciones legales interpuestas en su contra, o interpuestas por la Sociedad.

b) Compromisos

b.1) Pagos a la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente:

En lo referente al contrato derivado de las Bases de Licitación, la Sociedad presenta el siguiente compromiso de pago futuro por concepto de Canon anual se realizará un pago de MUSD 400 por período anual anticipado y se comenzará a pagar en la fecha que ocurra antes entre la Fecha de Aprobación Final por parte de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente de la infraestructura a que la Sociedad se encuentra obligado a construir y el cuarto aniversario de la Fecha de Entrega. No obstante lo anterior, la Sociedad no está obligada al pago de este canon mientras dure el Período de Gracia. Este Período de gracia termina cuando se recibe la obra obligatoria, lo que se estima ocurrirá en el año 2 del período de concesión, de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Concesión celebrado entre la Sociedad y la Empresa Portuaria de Talcahuano San Vicente.

b.2) Pagos al Banco Consorcio:

En lo referente al préstamo, la Sociedad presenta el siguiente compromiso de pago futuro Préstamo con el Banco Consorcio por MUSD 12.000 de dólares a pagar en 24 cuotas semestrales iguales y sucesivas de MUSD 500 dólares, con vencimiento a contar del 14 de agosto 2015 hasta el 14 de febrero de 2027, la tasa aplicada es de 3,58 puntos anuales más la tasa libor de seis meses. Los intereses devengados, se pagarán en 26 cuotas, semestrales y sucesivas con vencimiento la primera de ellas el día 14 de agosto de 2014, la segunda el día 14 de febrero de 2015 y desde la tercera a la vigésima sexta cuota en las mismas fechas de vencimiento de capital. Con fecha 14 de febrero de 2020 se paga en la totalidad del préstamo con el banco Consorcio.

c) Restricciones

c.1) Restricciones de los accionistas por el contrato concesión con la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

c.1.1. Durante el período de dos años siguientes a la fecha de Firma, ninguna persona que haya sido miembro u oferente (distinto de la Sociedad), y ninguna entidad perteneciente al mismo grupo empresarial de un miembro u oferente (distinto de la Sociedad), tendrá algún derecho económico o de voto, directo o indirecto (a través de otra persona) en la Sociedad, de tal manera que pueda ser considerado contralor o miembro del controlador de éste, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 97 de la Ley N° 18.045.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



c.1.2. Durante el período de cinco años a contar de la Fecha de Firma (14 de febrero de 2014), las acciones de la Sociedad no podrán ser enajenadas ni prometidas enajenar en cualquier forma o bajo cualquier título ni entregadas en prenda, ni tales acciones podrán ser sometidas a ningún Gravamen o promesa de Gravamen, así como tampoco los derechos y acciones de las sociedades que detenten o controlen las acciones que controle el accionista final en la Sociedad. Se exceptúa de la restricción anterior la constitución por parte de la Sociedad de una prenda especial de concesión portuaria en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley N° 20.190 y en su reglamento.

Constituida la prenda, la Sociedad deberá entregar a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente una copia del instrumento respectivo, debidamente inscrita en el Registro de Prenda Sin Desplazamiento en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley N° 20.190.

d) Garantías

En o antes de la fecha de Firma, la Sociedad deberá constituir en un banco que opere en Chile, las siguientes boletas de garantías que se especifican a continuación.

d.1) Constitución de Garantías en favor de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente.

d.1.1 Garantía de fiel cumplimiento de la construcción de las obras obligatorias, emitidas por un banco que opere legalmente en Chile, pagaderas a la vista, contra simple presentación y sin previo aviso, en forma incondicional e irrevocable, tomadas en dólares cada una por un monto de MUSD 1.250, las cuales se restituirán conjuntamente con la emisión de la Aprobación final de las Obras Obligatorias o la resolución final por parte del experto independiente.

d.1.2 Garantía por la suma del Canon Anual, para el Período de Gracia y, para cada año contractual siguiente; pagaderas a la vista, en Pesos y en forma incondicional e irrevocable. La boleta Bancaria de garantía correspondiente al período de gracia, deberá entregarse antes o al momento de la firma del contrato, mientras que las que corresponden a cada año contractual siguiente, dentro de los 15 días anteriores a la fecha de inicio del Año contractual respectivo. Cada una de las Boletas Bancarias de Garantía tendrá una vigencia mínima de 14 meses contados desde su entrega a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, con la excepción de la correspondiente al período de gracia, la que tendrá que tener una vigencia mínima de 50 meses.

Conforme a lo establecido en las bases de licitación, la Sociedad está obligada a cumplir con otros compromisos derivados de la Concesión, los que tienen efectos poco significativos a la fecha de los presentes estados financieros.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



26.3 Garantías Directas

Acreedor de la Garantía	Deudor		Tipo de Garantía	Activos Comprometidos	
	Nombre	Relación		Tipo	Valor Contable MUSD
Banco Consorcio	TTP	Subsidiaria	Prenda	Acciones	9.998
Banco Santander	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	7.164
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	14.178
Banco Scotiabank	GEN	Matriz	Prenda	Acciones	24.417
Banco Scotiabank	CMC	Subsidiaria	Prenda	Acciones	27.104
Empresas Portuarias	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	367
Dirección Nacional de Aduana	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.082
Terminal Cerros Valparaíso S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	281
Puerto Panul S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4
Finning Chile S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	61
SCM Cía Minera Doña Inés de Collahuasi	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	455
Zona Franca Iquique	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	49
Dirección General de Obras Públicas	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	164
Dirección Gral. Del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	282
Soc. Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	127
Aerolíneas Argentinas S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20
Servicios Marítimos Patillos S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	422
Instituto Antártico Chileno	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8
Compañía General de Electricidad	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	104
Cosco Shipping Lines (Chile) S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20
Bucalemu Lanchas Ltda.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	41
Anglo American Sur S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.660
Air Canada	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100
Air Canada (Operaciones en Perú)	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100
Yang Ming Marine Transport Corp	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.020
Emirates Airlines	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	150
Emirates Airlines	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	130
Empresa Nacional del Petróleo	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	175
Terminal Marítimo Patache	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	200
Corporación Nacional del Cobre	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	902
Transbank S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	27
Servicios corporativos Echeverría Izquierdo S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	7
Rendic Hermanos S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6
Emarsa Equipos y Maquinarias S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6
Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	44
Banco Security	FROWARD	Subsidiaria	Hipotecas/Prendas	Terrenos e Instalaciones	4.071
Banco Santander Chile S.A.	FROWARD	Subsidiaria	Hipotecas/Prendas	Instalaciones Portuarias	20.149

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



26.4 Garantías Indirectas

Acreedor de la Garantía	Deudor		Tipo de Garantía	Activos Comprometidos	
	Nombre	Relación		Tipo	Valor Contable MUSD
Toyota Chile S.A.	AEROTRANS	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	21
San Antonio Terminal Internacional	AEXSA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3
Servicio Nacional de Aduanas	AEXSA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	736
Puerto Central S.A.	AEXSA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	7
Terminal Puerto Arica	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	44
Anglo American Sur S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.081
Antofagasta Terminal Internacional	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	61
Empresas Portuarias	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	32
Fisco de Chile	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1
Inspección del trabajo	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.033
ENAE S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	284
Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	64
Sociedad Contractual Minera Franke	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	25
Empresa Nacional del Petróleo	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	97
Compañía Siderúrgica Huachipato S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	211
Ferrocarril de Antofagasta a Bolivia	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	274
Minera Las Cenizas S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	127
Empresa Nacional del Petróleo	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	7
Puerto Central	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6
Codelco Chile	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.437
Inspección del trabajo	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	190
Dirección Gral. Del Territorio Marítimo	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1
Internacional Air Transport Association	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10
Servicio Nacional de Aduanas	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	17
Afanzadora GYT S.A.	Agunsa Guatemala	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	343
Empresas Portuarias	VTP	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	495
Air Canada	Agunsa Panamá	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	15
Ternium Argentina S.A.	AGUNSA Argentina	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.000
Wan Hai Lines Ltd.	Agunsa México	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	600
Autoridad Portuaria de España	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	173
Juan Carlos Dariba	Agunsa Europa	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.371
Administración Tributaria - Aduanas	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	30
Administración Tributaria - Aduanas	Modal Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	37
MTE Múltiples transportes y envases de España	Modal Trade España	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	246
Asociación Internacional de Transporte Aéreo	Modal Trade España	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	184
Emirates	Agunsa Perú	Asociada	Carta de crédito	Equivalente Efectivo	364
Emirates	MARGLOBAL	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	75
Air Canada	MARGLOBAL	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	200
Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador	MARGLOBAL	Asociada	Boleta de Garantía	Equivalente Efectivo	2.000
Subsecretaría de Puertos	MARGLOBAL	Asociada	Boleta de Garantía	Equivalente Efectivo	20
Banco Bolivariano	ARETINA	Asociada	Prenda	Equivalente Efectivo	299
YILPORT - Puerto Bolívar	Aretina	Asociada	Boleta de Garantía	Equivalente Efectivo	20
Banco Bolivariano	TPMSA	Asociada	Prenda	Equivalente Efectivo	990
Produbanco	TPMSA	Asociada	Prenda	Equivalente Efectivo	5.855
Terminales APM Serv. Terrestres Ecuador	TPMSA	Asociada	Boleta de Garantía	Equivalente Efectivo	161

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



27. Patrimonio

A continuación, se presenta el Patrimonio de la sociedad al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

Patrimonio	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Capital Emitido	148.290	148.290
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	218.674	216.363
Acciones propias en cartera	(218)	(3.847)
Otras Reservas	8.036	16.846
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	374.782	377.652
Participaciones no Controladoras	60.189	55.469
Patrimonio total	434.971	433.121

El efecto presentado en el patrimonio por las subsidiarias CMC y Agunsa, producto de la adquisición de acciones propias, se reflejan en la cuenta patrimonial "acciones propias en cartera" de GEN.

27.1 Capital Emitido

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 el capital emitido asciende a la suma de USD148.290.221,63 representado por 6.909.829.902 acciones sin valor nominal, suscritas y pagadas.

De acuerdo al ejercicio contable informado, no hubo cancelaciones, reducciones u otras circunstancias que impliquen variación de las acciones ordinarias que conforman el capital autorizado de la sociedad. Además la sociedad no posee acciones propias en cartera.

Las acciones de NAVIERA al cierre de los presentes estados financieros figuraban con un precio bursátil de:

Cierre	CLP\$
31 de diciembre de 2020	19,00
31 de diciembre de 2019	18,62

27.2 Ganancias (Pérdidas) Acumuladas

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 las Ganancias (Pérdidas) acumuladas están compuestas de la siguiente forma:

	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Saldo inicial	216.363	196.922
Incremento (disminución) por corrección de errores	-	(3.802)
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	6.694	39.466
Dividendos	(3.988)	(13.287)
Otros Incrementos (disminuciones)	(395)	(2.936)
Saldo final	218.674	216.363

Desglose Ganancia (pérdida), atribuibles:

	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Ganancia (Pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	6.694	39.466
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	11.264	13.827
Ganancia (Pérdida)	17.958	53.293

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



27.3 Otras Reservas

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo de Otras Reservas es el siguiente:

	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Saldo Inicial	16.846	19.432
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(3.774)	(5.290)
Reservas de cobertura de flujo de caja	(3.766)	(613)
Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(353)	(58)
Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	(1.895)	(1.428)
Otras Reservas varias	978	4.803
Saldo Final	8.036	16.846

27.4 Diferencias de cambio por conversión

Los ajustes por conversión que se han generado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente, se originan por las inversiones en subsidiarias de Agunsa y Gen y en asociadas de Agunsa cuya moneda funcional es distinta al dólar estadounidense. El detalle de los ajustes por conversión que se presenta en el Estado de Cambios en el Patrimonio es el siguiente:

Sociedades	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Agencias Universales Perú S.A.	(116)	24
Agunsa Argentina S.A.	(44)	(136)
Agunsa Europa S.A.	336	(32)
Agunsa Extraportuario S.A.	42	17
Agunsa L&D de C.V.	(198)	327
Angol Navigation Ltd.	2	-
Arauco Navigation Ltd.	2	-
Bodegas AB Express S.A.	(20)	44
Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	(188)	3.263
Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A.	(141)	(37)
Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A.	249	(132)
CPT Empresas Marítimas S.A.	(2.973)	(3.798)
Depósito de Vehículos Aerotrans Ltda.	(3)	3
Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	(1.851)	327
Inversiones Marítimas Universales S.A.	(1.140)	(3.820)
Kar Logistics S.A.	(24)	40
Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	282	(216)
Petromar S.A.	2	(3)
Portuaria Mar Austral S.A.	(5)	4
Portuaria Patache S.A.	-	14
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	156	(126)
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	199	8
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	440	(508)
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	1.244	(527)
Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	(17)	(25)
Transportes y Proyectos S.A.	18	-
AIRSEC Servicios S.A.	(26)	(1)
Universal Chartering S.A.	-	-
Totales	(3.774)	(5.290)

27.5 Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

Al 31 de diciembre de 2020, el Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora asciende a MUSD374.782, y las Participaciones no Controladoras muestran un saldo de MUSD60.189 lo que constituye un Patrimonio Total de MUSD 434.971.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2019, el Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora asciende a MUS\$ 377.652, y las Participaciones no Controladoras muestran un saldo de MUS\$55.469 lo que constituye un Patrimonio Total de MUS\$ 433.121.

Saldo de las Participaciones no Controladoras al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre de 2019:

Sociedades	Porcentaje Minoritario		Patrimonio		Resultado acumulado	
	Dic 2020 %	Dic 2019 %	Dic 2020 MUS\$	Dic 2019 MUS\$	Dic 2020 MUS\$	Dic 2019 MUS\$
Directas:						
Compañía Marítima Chilena S.A.	2,21%	2,21%	1.240	3.465	44	551
Agencias Universales S.A.	1,91%	1,91%	776	3.327	200	2.585
Portuaria Cabo Froward S.A.	8,08%	8,08%	6.499	6.304	695	969
Portuaria Mar Austral S.A.	1,00%	1,00%	-	-	-	-
Angol Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	1.916	2.008	(9)	20
Arauco Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	1.512	1.547	(34)	(1)
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	820	486	552	479
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	958	488	417	501
Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	10,40%	10,40%	3	3	-	-
Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	10,40%	10,40%	3	3	-	-
Indirectas:						
Agencia Marítima Global S.A.	40,00%	40,00%	7.588	6.800	788	919
Agunsa Guatemala	1,72%	1,72%	71	57	15	20
Agunsa Logistics S.A.S.	40,00%	40,00%	553	515	113	34
Agunsa Colombia S.A.S.	40,00%	-	147	-	113	-
Andes Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	8.812	8.880	(63)	81
Aretina S.A.	40,00%	40,00%	4.075	3.609	465	753
Atacama Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	6.518	6.457	23	153
Bodega AB Express S.A.	30,00%	30,00%	(2.101)	(1.878)	38	(104)
DIR Mensajería y Transportes S.A.	30,00%	-	446	-	212	-
Ingeniería Nous SPA	49,00%	-	(101)	-	(39)	-
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	3.292	1.958	1.717	1.919
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	3.676	1.913	2.112	1.986
Modal Trade S.A. Ecuador	40,00%	40,00%	134	73	61	51
Portrans S.A.	40,00%	40,00%	3.055	2.368	687	450
Transportes y Proyectos S.A.	-	25,03%	-	130	-	25
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	48,21%	48,21%	1.895	118	1.589	401
Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	40,00%	40,00%	602	426	177	48
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	40,00%	40,00%	7.780	6.390	1.391	1.991
Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	44,70%	44,70%	10	11	-	(2)
Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	44,70%	44,70%	10	11	-	(2)
			60.189	55.469	11.264	13.827

27.6 Gestión de Capital

Grupo Empresas Navieras S.A. tiene como objetivo mantener un adecuado nivel de capitalización, que le permita asegurar su acceso a mercados financieros para el cumplimiento de sus objetivos de mediano y largo plazo, en la medida que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del mercado y que no signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios ni para el otorgamiento del dividendo mínimo obligatorio exigido por la Ley 18.046.

En relación a lo anterior, la sociedad ha mantenido como política repartir a sus accionistas, a través de dividendos, parte de las utilidades de cada ejercicio, equivalentes a la totalidad de los dividendos recibidos de sus inversiones menos los gastos propios y el servicio a la deuda.

27.7 Dividendos

En sesión de Directorio celebrada el 14 de abril de 2020, se acordó, por unanimidad, proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas que se celebró el día 30 de abril de 2020, la distribución de la utilidad del ejercicio 2019, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2019 y pagando un dividendo de US\$0,00135 por acción, lo que significó la cifra total de US\$9.328.270,37, equivalente al 35% de la utilidad del 2019, pagado a contar del día 7 de mayo de 2020, en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046.-

En sesión de Directorio celebrada el 23 de octubre de 2019, se acordó pagar un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del ejercicio 2019, de USD0,00065 por acción, lo que significa la cifra total

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



de USD4.491.389,44, a pagarse a contar del día 14 de noviembre de 2019, en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago.

Junta Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2019, se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2018, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en octubre de 2018 y pagando un dividendo a contar del día 24 de mayo de 2019 de US\$0,0011 por acción, lo que significa la cifra total de US\$7.600.812,89, equivalente al 34,07% de la utilidad del ejercicio 2018 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias acumuladas. El dividendo será pagado en moneda nacional, al tipo de cambio dólar observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago.

Detalle de dividendos pagados al 31 de diciembre de 2020:

Año	Fecha de pago	Nº	Tipo	Dividendo por Acción CLP\$ (históricos)	Año	Fecha de pago	Nº	Tipo	Dividendo por Acción CLP\$ (históricos)
1993	04.01.1993	1	Provisorio	24,50000	2007	30.04.2007	22	Definitivo	0,44000
1993	19.05.1993	2	Definitivo	7,80000	2007	26.10.2007	23	Provisorio	0,20000
1993	27.12.1993	3	Provisorio	20,00000	2008	29.04.2008	24	Definitivo	0,66850
1994	10.05.1994	4	Definitivo	14,50000	2008	28.11.2008	25	Provisorio	0,31424
1995	26.05.1995	5	Definitivo	20,00000	2009	17.04.2009	26	Definitivo	0,31424
1995	23.10.1995	6	Provisorio	15,00000	2010	25.05.2010	27	Eventual	0,28007
1996	24.05.1996	7	Definitivo	(*) 0,22912	2011	17.01.2011	28	Provisorio	0,51948
1997	30.04.1997	8	Definitivo	0,21000	2011	05.05.2011	29	Definitivo	0,57505
1997	30.04.1997	9	Provisorio	0,10000	2012	18.10.2012	30	Provisorio	0,27076
1998	20.05.1998	10	Definitivo	0,09080	2013	29.05.2013	31	Definitivo	0,35951
1999	28.05.1999	11	Definitivo	0,10497	2014	23.05.2014	32	Definitivo	0,74257
2001	25.05.2001	12	Definitivo	0,10572	2015	22.05.2015	33	Definitivo	0,30518
2001	11.09.2001	13	Definitivo	0,18104	2015	21.07.2015	34	Provisorio	2,48061
2002	24.05.2002	14	Definitivo	0,20500	2016	26.05.2016	35	Definitivo	0,68613
2003	08.01.2003	15	Provisorio	0,134872028	2017	25.05.2017	36	Definitivo	0,63372
2003	23.05.2003	16	Definitivo	0,19934	2017	22.12.2017	37	Provisorio	0,37117
2004	28.05.2004	17	Definitivo	0,35000	2018	04.05.2018	38	Definitivo	0,43714
2004	12.11.2004	18	Definitivo	0,21000	2018	17.10.2018	39	Provisorio	0,44516
2005	27.05.2005	19	Definitivo	0,44000	2019	24.05.2019	40	Definitivo	0,76207
2005	28.10.2005	20	Provisorio	0,35000	2019	14.11.2019	41	Provisorio	0,48115
2006	10.05.2006	21	Definitivo	0,70000	2020	07.05.2020	42	Definitivo	0,00135

(*) La variación del monto de dividendo por acción, se debe a que durante 1995, los accionistas de la Sociedad en Junta Extraordinaria, decidieron multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y capitalizar las reservas de utilidades acumuladas. Con todo lo anterior, la Sociedad pasó a dividir su capital de 49.057.453 acciones a 5.728.025.040 acciones.

Al 31 de diciembre de 2020, la sociedad ha constituido una provisión de Dividendos por pagar a los accionistas por la suma de MUS\$ 2.008 al 30% de la Ganancia del ejercicio anual terminado en esa fecha, según lo establece la Ley 18.046 como dividendo mínimo a distribuir a los accionistas.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



La composición del importe de los dividendos según el Estado de Cambios en el Patrimonio es el siguiente:

Dividendos	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Reversa Provisión de 30% dividendo mínimo período anterior.	7.348	6.154
Provisión de 30% dividendo mínimo período actual.	(2.008)	(7.348)
Dividendo pagado a los accionistas	(9.328)	(7.601)
Dividendo provisorio pagado a los accionistas	-	(4.492)
Total de dividendos en patrimonio	(3.988)	(13.287)

27.8 Cambios en el Patrimonio

Los cambios en patrimonio ocurridos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se deben al reparto de dividendos, detallados en el punto 27.7.

27.9 Cálculo de Ganancia (pérdida) por acción:

La Sociedad no tiene opciones ni otros instrumentos que generen diferencias entre el valor diluido por acción y la ganancia básica.

Período		N° Días	Ponderación	Ganancia (Pérdida) USD	N° Acciones	Ganancia (pérdida) por acción básica, en operaciones continuadas	Ganancia (pérdida) por acción diluida, en operaciones continuadas
Desde	Hasta						
01-01-2020	31-12-2020	366	100,00%	6.694.208	6.909.829.902	0,0010	0,0010
Ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2020						0,0010	0,0010
01-01-2019	31-12-2019	365	100,00%	39.466.277	6.909.829.902	0,0057	0,0057
Ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2019						0,0057	0,0057

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



28. Estados financieros consolidados

Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Período Actual 31-12-2020				Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes		Ingresos de Actividades Ordinarias
Agencias Marítima Global Marglobal S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Tuacari 809 y Huizabco, Edificio San Luis, Piso 2, Guayaquil, Ecuador	USD: US Dólar	-	0,6000	0,6000	7.061	20.504	6.892	20.223	14.060	1.970
Agencias Universales Perú S.A.	Extranjero	PER: Peru	Avenida Nestor Cermeño 5502, Ventanilla, Callao, Peru	PEN: Sol	-	1,0000	1,0000	3.351	2.513	1.902	3.962	7.819	87
Agencias Universales S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Urriola 87, Valparaíso	USD: US Dólar	0,9813	-	0,9813	186.546	370.134	172.463	384.217	445.279	12.534
Agencia Argentina S.A.	Extranjero	ARG: Argentina	Avenida del Libertador 2216, Olivos, Buenos Aires, Argentina	ARS: Argentine Peso	-	1,0000	1,0000	4.152	1.646	4.596	1.202	8.231	757
Agencia Europa S.A.	Extranjero	ESP: Spain	Avda. de San Francisco de Sales 4, Madrid, España	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	10.079	12.014	8.529	13.564	37.864	1.916
Agencia Extraportuario S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Urriola 87, piso 1, Valparaíso	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	513	959	1.102	370	5.344	166
Agencia L&D S.A. de C.V.	Extranjero	MEX: Mexico	Avenida Paseo de las Palmas 751, piso 8, oficina 801, Colonia Lomas de Chapultepec, DF, Mexico	MXN: Mexican Peso	-	1,0000	1,0000	8.102	170	6.070	2.202	8.488	953
Airsec Servicios S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2887, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	565	1.167	2.147	(415)	1.627	(360)
Andes Navigation Ltd.	Extranjero	GBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dólar	-	0,5530	0,5530	45	28.669	3.026	25.688	-	(148)
Angof Navigation Ltd	Extranjero	GBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dólar	-	0,7500	0,7500	1.235	27.481	5.699	23.017	-	(88)
Arauco Navigation Ltd	Extranjero	GBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dólar	-	0,1460	0,1460	2.506	22.380	7.172	17.714	-	(330)
Aretina S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Zona Portuaria, Guayaquil, Ecuador	USD: US Dólar	-	0,6000	0,6000	7.849	7.107	4.275	10.681	16.845	1.163
Atacama Navigation Ltd.	Extranjero	GBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dólar	-	0,5530	0,5530	-	26.800	3.469	23.331	-	123
Bodega AB Express S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Avenida Adres Bello 2887, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,7000	0,7000	4.211	29.730	13.050	20.891	5.360	126
CMC Flota SpA	Extranjero	CHL: Chile	Urriola 87, piso 3, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	372	45	397	20	6.980	(2)
CMC Germany	Extranjero	DEU: Germany	Alemania	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	38	2.552	1.204	1.386	-	1.044
Compañía Marítima Chilena S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Urriola 87, Piso 4, Valparaíso	USD: US Dólar	0,9789	-	0,9789	35.466	350.354	54.913	330.907	67.427	4.137
Consortio Aeroportuario de Calama S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Camino Antofagasta s/n, Calama, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	716	6.052	6.182	586	2.621	(3.544)
Consortio Aeroportuario de Magallanes S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo s/n, Punta Arenas, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	1.078	383	1.945	(484)	2.092	46
Consortio Aeroportuario La Serena S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Avenida Adres Bello 2887, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	520	554	2.473	(1.399)	1.204	(727)
Depósito de Vehículos Aeronáuticos Limitada	Extranjero	CHL: Chile	Pedregal de los Andes 2015 Noviciado, Pudahuel, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	15	34	94	(45)	-	(21)
Geología y Logística Sur Ltda.	Extranjero	CHL: Chile	Jaime Repullo 3575, Talcahuano	USD: US Dólar	0,0010	0,9990	1,0000	-	14	-	-	-	-
Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	Extranjero	PER: Peru	Avenida Nestor Cermeño 5502, Ventanilla, Callao, Peru	PEN: Sol	-	1,0000	1,0000	9.990	26.080	10.699	25.371	36.201	2.924
Inversiones Marítimas Universales S.A.	Extranjero	PAN: Panama	Ciudad de Panamá, Panamá	USD: US Dólar	-	1,0000	1,0000	60.377	18.819	13.574	65.622	83.259	3.829
Modal Trade S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Tuacari 809 y Huizabco, Edificio San Luis, Planta Baja, Local 1, Guayaquil, Ecuador	USD: US Dólar	-	0,9900	0,9900	2.097	-	239	1.858	1.632	(86)
Modal Trade S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Avenida Nestor Cermeño 5502, Ventanilla, Callao, Ecuador	USD: US Dólar	-	0,6000	0,6000	804	3	416	391	1.758	154
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	-	0,5530	0,5530	2.944	82.393	5.940	79.397	13.984	5.785
MS "CMC Angof" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Vai-der-Schmissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	-	0,7500	0,7500	2.723	77.723	9.472	70.974	14.035	5.653
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Vai-der-Schmissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	-	0,1460	0,1460	3.025	78.286	16.983	64.328	13.740	6.036
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Vai-der-Schmissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	-	0,5530	0,5530	3.380	86.272	5.926	83.726	13.672	5.348
MS LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co.	Extranjero	DEU: Germany	Elchstraße 370, 22609, Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	-	1,0000	1,0000	1.138	14.600	10.193	5.545	3.375	(555)
Petromar S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Urriola 87, piso 2, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	44	-	-	44	-	(3)
Portrans S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Avenida 25 de Julio Km 3,5 y San Miguel de los Bancos, Quito, Ecuador	USD: US Dólar	-	0,6000	0,6000	8.879	4.023	4.503	8.399	22.900	1.718
Portuaria Cabo Froward S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Palomares s/n, Coronel	USD: US Dólar	0,9193	-	0,9193	13.425	103.576	12.700	104.301	40.819	8.614
Portuaria Mar Austral S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2887, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,9900	-	14	76	108	(18)	-	(0)
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	Extranjero	CHL: Chile	Erauzari 872, Valparaíso, Chile	USD: US Dólar	-	1,0000	1,0000	9.276	1.141	5.465	4.952	39.673	387
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago, Rotonda Oriente 4º piso, Pudahuel, Santiago	CLP: Chilean Peso	-	0,5179	0,5179	4.196	-	266	3.930	-	3.296
South Cape Financial And Maritime Corp.	Extranjero	PAN: Panama	50, Plaza Bancovní, República de Panamá	USD: US Dólar	-	1,0000	1,0000	2.099	28.141	10.361	19.879	3.540	(2.590)
Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Av. La Torre 857, Talcahuano, Chile	USD: US Dólar	0,9900	0,0100	1,0000	1.464	23.304	2.885	21.883	6.860	(457)
Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Avenida Malecón Estación Navío Piso 6 oficina 504, Puerto Manta, Ecuador	USD: US Dólar	-	0,6000	0,6000	535	3.966	505	3.996	1.312	442
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Avenida Malecón Estación Navío Piso 6 oficina 601, Puerto Manta, Ecuador	USD: US Dólar	-	0,6000	0,6000	3.356	32.267	12.875	22.748	20.120	3.477
Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Belgica 57A, Pudahuel de Peñuelas, Valparaíso, Chile	USD: US Dólar	-	1,0000	1,0000	2.057	6.810	1.487	7.380	1.788	(47)
Transportes y Proyectos S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Avenida Adres Bello 2887, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	106	884	322	668	52	(105)
Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	Extranjero	CHL: Chile	Urriola 87, piso 3, Valparaíso, Chile	USD: US Dólar	-	1,0000	1,0000	1.720	2.958	119	4.559	459	(1.029)
Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Vai-der-Schmissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	-	0,5530	0,5530	29	-	4	25	-	(1)
Verwaltung MS "CMC Angof" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Vai-der-Schmissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	0,7500	0,1460	0,8960	35	-	-	35	-	0
Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Vai-der-Schmissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	0,7500	0,1460	0,8960	40	-	13	27	-	0
Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Vai-der-Schmissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dólar	-	0,5530	0,5530	20	-	4	25	-	(1)
Total								408.202	1.502.134	432.673	1.477.663	950.420	62.593

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



28.1 Situación actual de Argentina

El Grupo posee tres sociedades subsidiarias de Agunsa, en Argentina: Agunsa Argentina S.A., Inversiones Marítimas Universales S.A. y Marpacífico S.A. las cuales poseen el Peso Argentino como moneda funcional, cuyos activos y pasivos en libros asciende al 31 de diciembre de 2020 se muestran a continuación.

Subsidiarias	Activos MUSD	Pasivos MUSD	Patrimonio MUSD
Agunsa Argentina S.A.	5.798	4.596	1.202
Inversiones Marítimas Universales S.A.	4.480	2.897	1.583
Marpacífico S.A.	1.878	911	967

La Sociedad ha evaluado y concluido que la economía Argentina, conforme lo establece la Norma Internacional de Contabilidad 29 ("NIC 29"), ha alcanzado los indicadores cuantitativos establecidos en dicha norma para ser calificada como una economía hiperinflacionaria.

En tal sentido, la inflación en Argentina ha mostrado incrementos importantes desde inicios de 2018. La tasa de inflación acumulada de tres años, calculada usando diferentes combinaciones de índices de precios de consumo, ha superado el 100% durante varios meses y sigue incrementándose. La inflación acumulada de tres años calculada usando el índice general de precios ya ha sobrepasado el 100% y es improbable que caiga significativamente por debajo del 100% en 2021 y 2022.

Los indicadores cualitativos son aún diversos, sin embargo, teniendo en cuenta los acontecimientos recientes, incluyendo la devaluación de la moneda, los mismos no contradicen la conclusión de que Argentina es actualmente una economía hiperinflacionaria para efectos contables.

Consecuentemente, Argentina deberá considerarse una economía hiperinflacionaria para períodos contables terminados con posterioridad al 1 de julio de 2018 y la NIC 29 debe ser aplicada por las entidades que tienen al Peso Argentino como moneda funcional, desde esa fecha. La metodología propuesta por la norma debe ser aplicada como si la economía siempre hubiese sido hiperinflacionaria. Lo anterior, implica que la reexpresión de partidas no monetarias deberá efectuarse desde su fecha de origen, última reexpresión, tasación u otra fecha particular en algunos casos específicos.

A contar de los estados financieros cerrados con posterioridad al 1 de julio de 2018, el Grupo aplica la contabilidad para moneda hiperinflacionaria a estas inversiones.

NIC 29 requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de un país hiperinflacionario sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa. Por lo tanto, las transacciones de 2020 y los saldos de partidas no monetarias al final del período, deben ser reexpresados para reflejar el índice de precios que está vigente a la fecha del balance.

A efectos de consolidación, para las subsidiarias cuya moneda funcional es el peso argentino debe considerarse el párrafo 43 de la NIC 21, el cual requiere que los estados financieros de una subsidiaria que tiene la moneda funcional de una economía hiperinflacionaria se reexpresen de acuerdo con la NIC 29, antes de ser convertidos para que estos sean incluidos en los estados financieros consolidados. Los montos comparativos presentados anteriormente en una moneda estable no se reexpresarán.

28.2 Observaciones:

Las subsidiarias no utilizan una fecha de presentación de los Estados Financieros distinta al de la controladora. Además, éstas no presentan restricciones para transferir fondos a sus respectivas controladoras.

Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Período Actual 31-12-2019					
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias
Agencias Marítima Global Marglobal S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Tulcan 809 y Huatado, Edificio San Luis, Piso 2, Guayaquil, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	8.524	18.515	8.805	18.234	14.382	2.298
Agencias Universales Perú S.A.	Extranjero	PER: Peru	Avenida Wilson Camacho 5502, Ventanilla, Callao, Perú	PEN: Sol	-	1,0000	1,0000	4.401	1.641	2.808	3.234	9.202	356
Agencias Universales S.A.	96.566.940-K	CHL: Chile	Urriola 87, Valparaíso	USD: US Dollar	0,9809	-	0,9809	173.437	366.046	179.591	359.892	513.736	19.008
Agunsa Argentina S.A.	Extranjero	ARG: Argentina	Avenida del Libertador 2216, Olivos, Buenos Aires, Argentina	Argentine Peso	-	1,0000	1,0000	2.833	1.768	3.799	802	8.822	39
Agunsa Europa S.A.	Extranjero	ESP: Spain	Posto San Francisco de Sales s, Madrid, España	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	5.162	4.510	4.583	5.089	26.077	641
Agunsa Extraportuario S.A.	76.451.351-7	CHL: Chile	Urriola 87, piso 1, Valparaíso	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	480	1.009	1.327	162	2.240	(419)
Agunsa L&D S.A. de C.V.	Extranjero	MEX: Mexico	Avenida Paseo de las Palmas 791, piso 8, oficina 801, Colonia Lomas de Chapultepec, DF, Mexico	MXN: Mexican Peso	-	1,0000	1,0000	5.861	154	4.218	1.797	8.066	1.021
Airsec Servicios S.A.	96.400.000-K	CHL: Chile	Av. Añores Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	48	245	280	13	-	(2)
Andes Navigation Ltd.	Extranjero	LRB: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	167	30.885	3.988	27.064	312	181
Angol Navigation Ltd.	Extranjero	LRB: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	25	30.731	7.698	23.058	591	209
Arauco Navigation Ltd.	Extranjero	LRB: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	96	27.732	10.071	17.757	1.033	(19)
Aretina S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Avenida Los Boscos y Añores, Zona Portuaria, Guayaquil, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	8.762	7.979	6.362	10.379	17.334	1.881
Atacama Navigation Ltd.	Extranjero	LRB: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	104	29.113	4.580	24.637	918	342
Bodega AB Express S.A.	76.376.843-0	CHL: Chile	Avenida Añores Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,7000	0,7000	4.858	29.520	12.603	21.775	5.584	(348)
CMC Flota SpA	76.763.719-5	CHL: Chile	Urriola 87, piso 3, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	70	218	268	20	5.975	(2)
CMC Germany	Extranjero	DEU: German	Alemania	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	35	381	-	416	-	343
Compañía Marítima Chilena S.A.	90.596.000-8	CHL: Chile	Urriola 87, Piso 4, Valparaíso	USD: US Dollar	0,9779	-	0,9779	32.627	331.905	63.501	301.031	64.634	2.925
Consortio Aeroportuario de Calama S.A.	76.139.803-2	CHL: Chile	Calle Antofagasta s/n, Calama, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	948	9.351	5.914	4.385	7.197	261
Consortio Aeroportuario de Magallanes S.A.	76.087.702-6	CHL: Chile	Carretera Carlos Baker 100, Campesino s/n, Punta Arenas, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	971	1.553	2.745	(221)	5.322	(277)
Consortio Aeroportuario La Serena S.A.	76.256.545-5	CHL: Chile	Avenida Añores Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	425	1.746	2.692	(521)	2.607	(1.628)
Depósito de Vehículos Aeronáuticos Limitada	76.152.368-6	CHL: Chile	Pedregal 34, Luis Cruz Mar 22015 Noviciado, Pudahuel, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	22	71	114	(21)	24	(6)
Geología y Logística Sur Ltda.	76.060.490-9	CHL: Chile	Baíme Repullo 3575, Talcahuano	USD: US Dollar	0,0010	0,9990	1,0000	-	14	13	1	-	1
Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	Extranjero	PER: Peru	Avenida Wilson Camacho 5502, Ventanilla, Callao, Perú	PEN: Sol	-	1,0000	1,0000	8.668	27.803	12.964	23.507	45.485	2.888
Inversiones Marítimas Universales S.A.	Extranjero	PAN: Panama	Capital Plaza, Piso 15, Ciudad del Este, Ciudad de Panamá, Panamá	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	63.951	19.224	16.826	66.349	123.866	3.744
Modal Trade S.A.	96.515.920-7	CHL: Chile	Avenida Wilson Camacho 5502, Ventanilla, Callao, Perú	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	12	148	1.947	3.952	(1.65)	
Modal Trade S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Tulcan 809 y Huatado, Edificio San Luis, Punta Baja, Local 1, Guayaquil, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	619	1	384	236	1.915	126
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: German	Vai-de-Smissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	1.514	79.174	5.877	74.811	12.719	4.293
MS "CMC Angola" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: German	Vai-de-Smissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	1.876	74.996	8.628	68.244	12.843	4.604
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: German	Vai-de-Smissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	2.391	75.388	8.989	68.790	12.036	4.814
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: German	Vai-de-Smissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	2.444	84.897	5.907	81.434	12.132	4.442
Petromer S.A.	96.687.080-K	CHL: Chile	Urriola 87, piso 2, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	44	-	-	44	-	(1)
Portrans S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Miguel de los Bancos, Quito, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	7.643	5.518	4.155	9.006	19.568	1.124
Portuaria Cabo Froward S.A.	96.723.320-K	CHL: Chile	Palomares s/n, Coronel	USD: US Dollar	0,9191	-	0,9191	12.445	105.987	13.479	104.953	48.644	12.002
Portuaria Mar Austral S.A.	76.025.269-7	CHL: Chile	Av. Añores Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	0,9900	-	0,9900	13	80	107	(14)	-	(6)
Portuaria Patache S.A.	96.858.730-7	CHL: Chile	Avenida Añores Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,7498	0,7498	514	8	4	518	1.705	101
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	79.509.640-K	CHL: Chile	Erazuriz 872, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	12.574	1.156	5.877	7.853	43.310	587
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	96.850.960-8	CHL: Chile	Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago, Rotonda Oriente 4º piso, Pudahuel, Santiago	CLP: Chilean Peso	-	0,5179	0,5179	636	-	392	244	-	831
South Cape Financial And Maritime Corp.	Extranjero	PAN: Panama	Plaza Bancomer, Republica de Panamá	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.337	21.132	-	22.469	-	(5.311)
Talcahuano Terminal Portuario S.A.	76.177.481-6	CHL: Chile	Av. La Torre 857, Talcahuano, Chile	USD: US Dollar	0,9900	0,0100	1,0000	1.660	24.072	5.266	20.466	6.558	144
Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Avenida Malecón Edificio Navis Piso 6 Oficina 601, Puerto Manta, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	4.714	32.555	13.209	24.060	25.206	4.977
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Avenida Malecón Edificio Navis Piso 6 Oficina 601, Puerto Manta, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	4.714	32.555	13.209	24.060	25.206	4.977
Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	79.897.170-0	CHL: Chile	Av. Añores Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	731	6.925	214	7.442	1.818	(6)
Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	99.504.920-1	CHL: Chile	Urriola 87, piso 3, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.317	7.883	370	9.830	578	(587)
Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	Extranjero	DEU: German	Vai-de-Smissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	29	-	4	25	-	(4)
Verwaltung MS "CMC Angola" GmbH	Extranjero	DEU: German	Vai-de-Smissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	29	-	5	24	-	(4)
Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	Extranjero	DEU: German	Vai-de-Smissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	29	-	5	24	-	(4)
Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	Extranjero	DEU: German	Vai-de-Smissen Straße 9, 22767 Hamburg, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	29	-	4	25	-	(4)
Total								378.455	1.464.429	430.549	1.412.335	1.067.261	65.510

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Para la elaboración de los Estados Financieros Consolidados, la matriz GEN combina sus propios estados financieros con los de sus subsidiarias línea por línea, agregando las partidas que representan activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos de contenido similar, con el fin de que los estados financieros consolidados presenten información financiera del grupo como si se tratase de una sola entidad económica, efectuándose desde luego las eliminaciones de transacciones interrelacionadas del grupo.

En los Estados Financieros Consolidados se cumple con informar y detallar en Notas Explicativas a los Estados Financieros las correspondientes participaciones no controladoras, en el Patrimonio como en el Estado de Resultados.

Los Estados Financieros de las subsidiarias abiertas en bolsa, son aprobados previamente por sus respectivos Directorios y forman la base principal para la confección de los Estados Financieros de la matriz GEN.

La sociedad es auditada por los auditores independientes, señores PricewaterhouseCoopers. Al 31 de diciembre de 2020, las principales subsidiarias que han sido auditadas por otros auditores son las siguientes:

- Agunsa Argentina S.A.
- Agunsa Europa S.A.
- Agunsa L&D S.A. de C.V.

29. Ingresos y Gastos

29.1 Ingresos ordinarios

El resumen de los ingresos es el siguiente:

Ingresos Ordinarios	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Venta de Bienes	7.606	8.870
Venta de bienes - petróleo	72.202	125.988
Prestación de servicios	505.431	523.080
Total	585.239	657.938

La información por segmentos de actividad, se desglosa en la nota 30.1 de los presentes estados financieros.

29.2 Gastos de personal

Detalle gastos de personal por concepto:

Gastos de personal	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Clases de gastos por empleado		
Sueldos y salarios	(84.438)	(88.253)
Beneficios a corto plazo a los empleados	(6.320)	(6.689)
Beneficios por terminación	(2.717)	(2.737)
Otros gastos de personal	(3)	(17)
Total	(93.478)	(97.696)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



29.3 Costos de ventas

Detalle de los costos de venta por segmento operativo:

Costos de ventas	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Armador	(54.022)	(48.025)
Agenciamiento	(110.617)	(179.164)
Logística	(223.293)	(201.533)
Aeropuertos	(12.677)	(18.483)
Puertos	(62.240)	(67.035)
Total	(462.849)	(514.240)

29.4 Gastos de administración

Detalle gastos de administración por concepto:

Gastos de administración	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Personal	(27.627)	(30.248)
Gasto depreciación y amortización	(5.882)	(5.000)
Otros gastos	(19.400)	(23.931)
Total	(52.909)	(59.179)

29.5 Ingresos y gastos financieros

Detalle de los ingresos y gastos financieros:

Ingresos y gastos financieros	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Ingresos financieros		
Ingresos procedentes de inversiones en activos financieros disponibles para la venta	463	793
Ingresos procedentes de inversiones mantenidas hasta el vencimiento	380	36
Ingresos procedentes de inversiones en activos a valor razonable	-	-
Ingresos por intereses, efectivo y saldos con Bancos	11	70
Ingresos por intereses en préstamos y depósitos bancarios	249	388
Otras ganancias de inversiones	512	1.273
Total ingresos financieros	1.615	2.560
Gastos financieros		
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - préstamos	(23.477)	(24.860)
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - leasing	(1.799)	(1.904)
Gastos por intereses, otros instrumentos financieros	(979)	(508)
Gastos por intereses, otros	(2.098)	(2.207)
Otros	166	(347)
Total costos financieros	(28.187)	(29.826)
Resultado financiero neto	(26.572)	(27.266)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



29.6 Otras ganancias (pérdidas)

Detalle de las otras ganancias (pérdidas):

Otras ganancias (pérdidas)	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Arriendo inmuebles	1.151	725
Arbitraje con Nuevo Pudahuel	-	(96)
Asesorías Varias	(429)	(452)
Deterioro cuentas por cobrar	(305)	19
Resultado venta Terminal Puerto Arica S.A.	-	7.976
Indemnización al personal	(1.085)	(1.956)
Otros egresos extraordinarios	(1.059)	(751)
Reverso provisión mantención mayor de infraestructura de SCL	3.387	967
Resultado en venta de activos fijos	138	74
Resultado en venta Hamburg Sud	269	-
Multa FNE	(5.202)	-
Provisión compensación DGAC/MOP	701	-
Ajuste Valor Concesión MOP CACSA	348	-
Término juicio SCL	-	-
Varios	2.020	692
Otras ganancias (pérdidas)	(66)	7.198

30. Información por segmentos

La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

- Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol -Andes* -Atacama*
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -Froward -TTP -GEN

*Sociedad consolidada por CMC.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



d) Descripción de Segmentos:

d1) *Armatorial:*

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: Arauco Navigation Ltd, Angol Navigation Ltd, CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de Agunsa.

d2) *Agenciamiento:*

-Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

d3) *Logística:*

-Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", venta y arriendo de contenedores y otros

d4) *Aeropuertos:*

Comprende las Concesiones de terminales aéreas donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en las sociedades que concesionan el Aeropuerto "La Florida" de la ciudad de la Serena, región de Coquimbo, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de la Serena S.A.; el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto Presidente Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas, a través de la subsidiaria Consorcio Aeropuerto de Magallanes; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

d5) *Puertos*

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su coligada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son EEUU, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



e) Información geográfica: estos servicios se ofrecen en distintas zonas geográficas como Sudamérica, Centroamérica, Golfo de México, y Asia, cubriendo los distintos y variados requerimientos de sus clientes. Esto dificulta la segmentación por áreas geográficas.

Según IFRS 8.33, de Información sobre áreas geográficas la subsidiaria AGUNSA cumple en informar acerca de sus ingresos de actividades ordinarias atribuidas al país de origen de la sociedad y procedente de otros países.

El total de ingresos por actividades ordinarias de AGUNSA al 31 de diciembre de 2020 son MUS\$445.279.-

País	31-12-2020	31-12-2019
Chile	44%	43%
Ecuador	16%	14%
España	8%	5%
Panamá	12%	19%
Perú	9%	10%
Otros países	11%	9%

Así mismo, los ingresos obtenidos de la principal actividad de la subsidiaria CMC, tienen la siguiente distribución porcentual a base al arriendo de naves:

País	31-12-2020	31-12-2019
Chile	54%	60%
Dinamarca	46%	40%

El total de los ingresos por actividades ordinarias de CMC al 31 de diciembre de 2020, son MUS\$67.427.

Los ingresos obtenidos de las subsidiarias FROWARD y TTP, provienen de Chile y de Arauco y Angol desde Dinamarca.

f) Todos aquellos activos y pasivos identificables directamente a un segmento determinado han sido destinados en su totalidad a dicho segmento.

g) Explicación de la medición de la utilidad o pérdida y de los activos y pasivos

La sociedad para los segmentos informados ocupó los siguientes criterios para la medición del resultado, activos y pasivos.

El resultado de cada segmento está compuesto por ingresos y gastos propios de operaciones atribuibles directamente a cada uno de los segmentos informados. Para aquellos resultados que no cuentan con un segmento definido; la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

En relación a los activos y pasivos informados para cada segmento operativo, corresponden a aquellos que participan directamente en la prestación del servicio u operación atribuibles directamente a cada segmento. Para aquellos activos y pasivos que no cuentan con un segmento definido, la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



a) Nómina de principales clientes

BMS United Bunkers Ltd. Anglo American Sur S.A. Ocean Energy Ltd. Codelco Chile División El Salvador Australis Mar S.A. Cermaq Chile S.A. Mantos Copper S.A. Ultranav International S.A.	I-Tech (Holding) Group Ltd Dirección General de Aeronáutica Civil Fast Air Almacenes de Carga S.A. Hans Biomed, SL Dan-Bunkering América Inc. Integra Fuels Inc. Maersk Line A/S Corporación Nacional del Cobre	Monjasa Inc. Hapag Lloyd Chile SpA Yang Ming Marine Transport Corp CMA CGM Chile S.A. Naviera Los Inmigrantes S.A. MSC Cruzeiros do Brazil Ltda Enap Refinerías S.A.
---	--	--

30.1 Resultado por segmentos ejercicio actual

31 de diciembre de 2020	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Ingresos de actividades ordinarias	95.512	130.625	253.802	12.388	92.912	585.239
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	267	968	246	37	97	1.615
Gastos por intereses	(13.939)	(3.694)	(4.043)	(2.455)	(4.056)	(28.187)
Gasto por depreciación y amortización	(22.519)	(2.752)	(8.881)	(8.636)	(10.166)	(52.954)
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(42.845)	(117.278)	(237.696)	(1.471)	(64.146)	(463.436)
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	3.522	99	15	481	821	4.938
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	(642)	(1.094)	(4.066)	334	(3.320)	(8.788)
Otras partidas distintas al efectivo significativas	(10.371)	(3.957)	284	487	(6.912)	(20.469)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	9.627	4.011	3.727	831	8.550	26.746
Ganancia (Pérdida)	8.985	2.917	(339)	1.165	5.230	17.958
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	4.227	1.208	(697)	(427)	2.383	6.694
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	4.758	1.709	358	1.592	2.847	11.264
Ganancia (Pérdida)	8.985	2.917	(339)	1.165	5.230	17.958
Gasto por beneficio a los empleados	(3.098)	(13.599)	(45.814)	(2.273)	(28.694)	(93.478)
Activos de los Segmentos	527.585	107.650	272.523	47.715	193.383	1.148.856
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	65.017	403	607	13.964	8.839	88.830
Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2020	592.602	108.053	273.130	61.679	202.222	1.237.686
Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2020	349.366	107.741	215.522	22.290	107.796	802.715
Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2020						
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	58.423	13.761	23.640	6.488	24.646	126.958
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(25.627)	(1.087)	(10.171)	(1.236)	(9.759)	(47.880)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(39.645)	3.143	3.736	(6.315)	(11.898)	(50.979)

-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:

31 de diciembre de 2020	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Costo de Venta y Servicios	(31.632)	(108.339)	(216.543)	(4.577)	(54.686)	(415.777)
Depreciación y Amortización correspondiente a costo	(22.390)	(2.278)	(6.750)	(8.100)	(7.554)	(47.072)
Costo de Ventas	(54.022)	(110.617)	(223.293)	(12.677)	(62.240)	(462.849)
Gasto de Administración	(6.732)	(8.266)	(21.279)	(1.321)	(9.429)	(47.027)
Depreciación y amortización correspondiente a Gasto de Administración	(129)	(474)	(2.131)	(536)	(2.612)	(5.882)
Gasto de Administración	(6.861)	(8.740)	(23.410)	(1.857)	(12.041)	(52.909)
Otros Ingresos por función	260	-	-	-	248	508
Otros Gastos por Función	-	(242)	(691)	6	(147)	(1.074)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(4.741)	(431)	817	4.421	(132)	(66)
Total otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(65.364)	(120.030)	(246.577)	(10.107)	(74.312)	(516.390)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



30.2 Resultado por segmentos ejercicio anterior

31 de diciembre de 2019	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Ingresos de actividades ordinarias	91.169	203.542	231.182	22.359	109.686	657.938
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	511	1.008	728	88	225	2.560
Gastos por intereses	(15.465)	(3.168)	(3.738)	(2.890)	(4.565)	(29.826)
Gasto por depreciación y amortización	(19.813)	(2.988)	(7.790)	(11.895)	(8.577)	(51.063)
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(31.956)	(187.816)	(218.720)	(7.881)	(69.290)	(515.663)
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	50	450	(302)	1.633	3.021	4.852
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	(1.142)	(2.834)	(3.779)	42	(6.975)	(14.688)
Otras partidas distintas al efectivo significativas	(302)	342	200	(506)	(551)	(817)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	24.194	11.370	1.560	908	29.949	67.981
Ganancia (Pérdida)	23.052	8.536	(2.219)	950	22.974	53.293
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	17.365	5.073	(2.009)	560	18.477	39.466
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.687	3.463	(210)	390	4.497	13.827
Ganancia (Pérdida)	23.052	8.536	(2.219)	950	22.974	53.293
Gasto por beneficio a los empleados	(2.344)	(17.548)	(44.068)	(2.996)	(30.521)	(97.477)
Activos de los Segmentos	493.615	115.754	239.315	51.012	203.303	1.102.999
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	73.548	761	626	7.931	10.609	93.475
Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2019	567.163	116.515	239.941	58.943	213.912	1.196.474
Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2019	311.761	119.890	168.025	36.216	127.461	763.353
Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2019						
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	55.121	15.261	14.187	14.692	27.537	126.798
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	1.921	(4.356)	(15.182)	2	(12.197)	(29.812)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(53.400)	(3.535)	(3.875)	(9.906)	(25.325)	(96.041)

-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:

31 de diciembre de 2019	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Costo de Ventas	(48.025)	(179.164)	(201.533)	(18.483)	(67.035)	(514.240)
Gasto de Administración	(6.406)	(11.141)	(21.597)	(2.158)	(12.877)	(54.179)
Depreciación y amortización correspondiente a Gasto de Administración	(130)	(705)	(1.934)	(247)	(1.984)	(5.000)
Gasto de Administración	(6.536)	(11.846)	(23.531)	(2.405)	(14.861)	(59.179)
Otros Ingresos por función	297	-	-	-	183	480
Otros Gastos por Función	-	(312)	(638)	(8)	(27)	(985)
Otras Ganancias (Pérdidas)	2.495	518	(808)	1.120	3.873	7.198
Total otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(51.769)	(190.804)	(226.510)	(19.776)	(77.867)	(566.726)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



31 Moneda nacional y extranjera

31.1 Activos en Moneda Nacional y Extranjera

	31-12-2020		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Activos Corrientes	81.312	1.331	82.643	55.537
Efectivo y Equivalentes al Efectivo				
Dólares	63.025	1.331	64.356	44.419
Euros	4.017	-	4.017	641
Otras monedas	4.549	-	4.549	3.737
\$ no reajustables	9.721	-	9.721	6.740
Otros Activos Financieros Corrientes	4.156	6.839	10.995	6.738
Dólares	-	6.839	6.839	6.738
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	4.156	-	4.156	-
Otros Activos No Financieros Corrientes	13.184	4.434	17.618	15.628
Dólares	7.513	3.066	10.579	9.957
Euros	376	-	376	305
Otras monedas	769	290	1.059	817
\$ no reajustables	4.526	1.078	5.604	4.549
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	108.100	2.667	110.767	122.355
Dólares	36.985	1.501	38.486	54.823
Euros	6.317	-	6.317	3.782
Otras monedas	14.672	659	15.331	15.703
\$ no reajustables	50.126	507	50.633	48.047
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	4.942	-	4.942	6.351
Dólares	8.512	-	8.512	2.233
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	7	-	7	7
\$ no reajustables	3.577	-	3.577	4.111
Inventarios	507	7.027	7.534	8.846
Dólares	384	6.506	6.890	8.085
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	402	402	570
\$ no reajustables	123	119	242	191
Activos por Impuesto, Corrientes	6.167	-	6.167	4.760
Dólares	4.284	-	4.284	3.166
Euros	262	-	262	113
Otras monedas	674	-	674	926
\$ no reajustables	947	-	947	555
Total Activos corrientes en operación	218.368	22.298	240.666	220.215
Dólares	120.703	19.243	139.946	129.421
Euros	10.972	-	10.972	4.841
Otras monedas	20.671	1.351	22.022	21.760
\$ no reajustables	66.022	1.704	67.726	64.193

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2020			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Activos no corrientes					
Otros Activos Financieros, No Corrientes	-	-	-	-	153
Dólares	-	-	-	-	153
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	5.080	-	2.539	7.619	7.426
Dólares	5.043	-	2.301	7.344	7.087
Euros	27	-	-	27	15
Otras monedas	2	-	8	10	16
\$ no reajustables	8	-	230	238	308
Cuentas por cobrar no corrientes	142	167	-	309	614
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	142	167	-	309	614
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	-	-	88.830	88.830	93.475
Dólares	-	-	73.279	73.279	84.333
Euros	-	-	-	-	337
Otras monedas	-	-	982	982	247
\$ no reajustables	-	-	14.569	14.569	8.558
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	40.158	-	47.029	87.187	93.439
Dólares	39.765	-	16.969	56.734	57.821
Euros	28	-	-	28	30
Otras monedas	365	-	-	365	281
\$ no reajustables	-	-	30.060	30.060	35.307
Plusvalía	-	-	11.918	11.918	3.977
Dólares	-	-	3.976	3.976	3.977
Euros	-	-	7.548	7.548	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	394	394	-
Propiedades, Planta y Equipo	1.738	-	688.211	689.949	659.971
Dólares	1.738	-	659.534	661.272	631.059
Euros	-	-	265	265	424
Otras monedas	-	-	26.290	26.290	27.498
\$ no reajustables	-	-	2.122	2.122	990
Propiedad de Inversión	-	-	5.310	5.310	6.410
Dólares	-	-	4.157	4.157	3.940
Euros	-	-	1.153	1.153	2.470
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Activos por Derecho de Uso	66.487	-	1.318	67.805	73.174
Dólares	55.630	-	1.318	56.948	64.722
Euros	2.579	-	-	2.579	820
Otras monedas	3.172	-	-	3.172	2.958
\$ no reajustables	5.106	-	-	5.106	4.674
Activos por Impuestos Diferidos	5.791	-	32.302	38.093	37.620
Dólares	2.816	-	802	3.618	4.470
Euros	414	-	-	414	424
Otras monedas	361	-	-	361	198
\$ no reajustables	2.200	-	31.500	33.700	32.528
Total Activos No Corrientes	119.396	167	877.457	997.020	976.259
Dólares	104.992	-	762.336	867.328	857.562
Euros	3.048	-	8.966	12.014	4.520
Otras monedas	3.900	-	27.280	31.180	31.198
\$ no reajustables	7.456	167	78.875	86.498	82.979

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



31.2 Pasivos en Moneda Nacional y Extranjera

	31-12-2020		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Pasivos, Corrientes				
Otros Pasivos Financieros, Corrientes	32.144	87.689	119.833	184.172
Dólares	25.856	63.097	88.953	176.279
Euros	624	365	989	442
Otras monedas	4.286	15.661	19.947	2.409
\$ no reajustables	1.378	8.566	9.944	5.042
Pasivos por Arrendamientos, Corrientes	1.870	5.202	7.072	7.107
Dólares	735	1.779	2.514	2.532
Euros	90	270	360	319
Otras monedas	925	2.786	3.711	4.010
\$ no reajustables	120	367	487	246
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	88.774	7.299	96.073	103.203
Dólares	43.206	7.299	50.505	45.234
Euros	6.669	-	6.669	3.671
Otras monedas	9.146	-	9.146	8.536
\$ no reajustables	29.753	-	29.753	45.762
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes	13.847	-	13.847	19.696
Dólares	6.167	-	6.167	17.388
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	234	-	234	8
\$ no reajustables	7.446	-	7.446	2.300
Otros Provisiones, Corrientes	1.379	2.208	3.587	4.090
Dólares	151	2.208	2.359	2.015
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	1.228	-	1.228	2.075
Pasivos por Impuestos, Corrientes	4.016	-	4.016	6.828
Dólares	2.120	-	2.120	2.685
Euros	513	-	513	126
Otras monedas	814	-	814	241
\$ no reajustables	569	-	569	3.776
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	118	410	528	455
Dólares	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	50	50	455
\$ no reajustables	118	360	478	-
Otros Pasivos No Financieros, Corrientes	4.160	4.754	8.914	7.198
Dólares	2.553	2.362	4.915	4.844
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	2.288	2.288	1.760
\$ no reajustables	1.607	104	1.711	594
Total Pasivos Corrientes	146.308	107.562	253.870	332.749
Dólares	80.788	76.745	157.533	250.977
Euros	7.896	635	8.531	4.558
Otras monedas	15.405	20.785	36.190	17.419
\$ no reajustables	42.219	9.397	51.616	59.795

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2020			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Pasivos, No Corrientes					
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	166.463	104.337	198.049	468.849	350.923
Dólares	141.528	84.522	49.505	275.555	280.964
Euros	1.064	900	561	2.525	-
Otras monedas	15.446	10.558	147.983	173.987	50.445
\$ no reajustables	8.425	8.357	-	16.782	19.514
Pasivos por Arrendamientos, No Corrientes	13.225	9.460	14.915	37.600	43.263
Dólares	3.828	762	-	4.590	9.813
Euros	1.073	41	-	1.114	1.317
Otras monedas	7.539	8.310	14.915	30.764	31.770
\$ no reajustables	785	347	-	1.132	363
Otras Cuentas por Pagar, No Corrientes	2.706	-	-	2.706	-
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	2.648	-	-	2.648	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	58	-	-	58	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	2.122	-	-	2.122	-
Dólares	2.122	-	-	2.122	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Otras Provisiones, No Corrientes	377	-	-	377	140
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	377	-	-	377	140
Pasivo por Impuestos Diferidos	15.088	96	15.964	31.148	30.741
Dólares	14.160	96	14.147	28.403	29.214
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	810	-	-	810	785
\$ no reajustables	118	-	1.817	1.935	742
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	-	-	5.166	5.166	4.241
Dólares	-	-	5.047	5.047	4.140
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	119	119	101
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Otros Pasivos No Financieros No Corrientes	31	846	-	877	1.296
Dólares	31	830	-	861	1.278
Euros	-	16	-	16	15
Otras monedas	-	-	-	-	3
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Total Pasivos No Corrientes	200.012	114.739	234.094	548.845	430.604
Dólares	161.669	86.210	68.699	316.578	325.409
Euros	4.785	957	561	6.303	1.332
Otras monedas	23.795	18.868	163.017	205.680	83.104
\$ no reajustables	9.763	8.704	1.817	20.284	20.759

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



32. Medio ambiente

Grupo Empresas Navieras S.A.:

Al ser una sociedad de inversiones, no está afectada a ordenanzas y leyes relativas al medio ambiente.

Agencias Universales S.A.:

La sociedad considerando el tipo de actividades que realiza, debe estar continuamente comprometida con la protección del medio ambiente, promoviendo e incentivando a todos sus empleados y colaboradores una cultura de responsabilidad, integrando en todos los servicios y actividades la gestión ambiental, para lo cual se da cumplimiento tanto a la normativa legal vigente como a otros requisitos acuerdos relacionados con el medio ambiente, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas que sean aplicables.

Se identifican los aspectos ambientales significativos de sus actividades y evalúan sus potenciales impactos ambientales, con el fin de establecer objetivos y metas de gestión que logren que logren reducirlos de manera continua, desarrollando programas que permitan prevenir la contaminación y a la vez alcanzar los objetivos y metas planteados. En ello, se ha incurrido en desembolsos por capacitación permanente a su personal y por adecuación de sus procesos.

La sociedad cuenta con un Sistema de Gestión de Medio Ambiente, basado en la norma ISO 14001:2015, en el cual se identifican todos los aspectos e impactos ambientales relacionados con la operación y ejecución de los servicios de logística y distribución, transporte aéreo, terrestre o marítimo, bunkering, almacenaje u otros servicios contratados por clientes. En cada uno de estos procesos la sociedad cuenta con un Plan de Manejo Ambiental de Residuos Peligrosos y Procedimiento del Control de la Contaminación de las Aguas, a fin evitarse se introduzca en el mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, agentes contaminantes químicos, biológicos o físicos que causen daños a los recursos hidrobiológicos. Evitando así la contaminación del mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, lo cual está tipificado como delito en el artículo 136 de la Ley N°18.982, Ley General de Pesca y Acuicultura, el que fue agregado, mediante la Ley 21.132 como delito precedente a la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las personas jurídicas.

La sociedad cuenta con servicio de transporte contenedores en tren disminuyendo así la generación de gases efecto invernadero y por ende, su huella de carbono, además de tener certificado el sistema de gestión de medio ambiente bajo la norma internacional ISO 14001:2015.

Las actividades en sustentabilidad más trascendentales en materia medio ambiental que se han desarrollado corresponden a mejoras en eficiencia energética mediante la instalación de iluminación LED en distintos establecimientos, el reciclaje, re-utilización y manejo de desechos en instalaciones de Agunsa y subsidiarias, así como la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL) para operaciones de bodegas en Agunsa San Antonio.

Compañía Marítima Chilena S.A.:

Aunque el transporte marítimo presenta la relación más baja de emisiones de CO2 en tonelada transportada por kilómetro en comparación con otros modos de transporte, según estudio del Centro Común de Investigación de la Comisión Europea, CMC se ha preocupado que las nuevas naves adquiridas, que son de última generación, tengan una baja emisión de contaminantes atmosféricos.

CMC, está en permanente atención de la regulación medioambiental vigente y futura, relacionada a la utilización de combustibles con niveles bajo de azufre y el control de emisiones de gases a la atmósfera, en función de guardar el ambiente marítimo y aéreo en el que se desarrollan las operaciones de la

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Compañía. Cada una de las naves se encuentra debidamente certificada por entidades especializadas en esta materia.

Portuaria Cabo Froward S.A.:

La sociedad dando cumplimiento a lo establecido por organismos fiscalizadores, como el Servicio Nacional de Salud, la Subsecretaría de Marina y otros en resguardo del impacto que tiene la actividad que desarrolla para el medio ambiente, se encuentra constantemente efectuando estudios y programas de Vigilancia Ambiental. Al 31 de diciembre de 2020 la sociedad ha desembolsado un monto de MUSD215 (MUSD260 en 2019) por este concepto. Estos desembolsos se cargan a resultado en el período en que se incurren.

Talcahuano Terminal Portuario S.A.

La sociedad, no afecta en forma directa al medio ambiente, no habiendo por lo tanto incurrido en desembolsos sobre el particular.

33. Sanciones

Al 31 de diciembre de 2020 la sociedad y sus subsidiarias no han sido sancionadas por entidades reguladoras, laborales, económicas, impositivas, legales o ambientales en los mercados en que participa.

34. Hechos posteriores

Grupo Empresas Navieras S.A.

A la fecha del presente informe, la Sociedad no presenta otros Hechos Posteriores que puedan afectar significativamente la situación financiera y de resultados al 31 de diciembre de 2020.

Compañía Marítima Chilena S.A.

a) Con relación a la Nota 26, letra d), con fecha 28 de enero de 2021 fuimos notificados de la sentencia de segunda instancia dictada por la Sala Especializada en Defensa de la Competencia del INDECOPI (en sede administrativa), por el procedimiento sancionador iniciado contra CMC y otras navieras por presuntas conductas colusorias en el mercado de transporte internacional de carga rodante. La Sala confirmó en todas sus partes la resolución de primera instancia emitida por la Comisión de Defensa de la Libre Competencia, pero aplicó una leve reducción de la multa desde 19.35 Unidades Impositivas Tributarias (UIT) a 17.87 UIT.

Con fecha 9 de febrero de 2021, se procedió al pago de la multa por el monto de USD 22,110.52 (equivalente en USD a 17.87 UIT – Soles peruanos 78,628.00).

b) Con relación a la Nota 26, letra e) y f), con fecha 14 de enero de 2021 se resolvió la reposición y apelación subsidiaria presentada por CMC en contra de la resolución que recibió la causa a prueba de fecha 26 de noviembre de 2020.

Se acogió la solicitud de CMC de modificar el punto de prueba N°3, en cuanto a limitarlo solo a acreditar el requisito de la necesidad del gasto (compensación pagada a Agunsa) y no los otros requisitos del gasto tributario conforme a la LIR.

Además, se acogió la solicitud de CMC de agregar un punto de prueba N°5 respecto de la caducidad y decaimiento administrativos alegados.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)



Por otra parte, se rechazó la solicitud de CMC de eliminar punto de prueba N°2 respecto a la "Procedencia y Cumplimiento de requisitos de las pérdidas objeto de los actos reclamados, conforme el artículo 31 N°3 de la LIR. Circunstancias de hecho.". Se había solicitado la eliminación de este punto por cuanto se trata de un punto de derecho, consistente en que el SII pretende ejecutar la resolución Exenta N° 157 del año 2016 (que fue reclamada por CMC en el primer juicio con sentencia favorable de primera instancia), ordenando un ajuste a la RLI en razón de las pérdidas de arrastre determinadas hasta el AT 2013, lo que es complementario contrario a derecho según señalamos en nuestro reclamo, pues la referida resolución Exenta se encuentra reclamada. Se trata entonces de un punto de derecho en relación con hechos ventilados en otro juicio ante el mismo tribunal. Sin perjuicio de la apelación subsidiaria concedida respecto de este punto, conforme a la cual se insistiría en la eliminación de este punto, con fecha 10 de febrero de 2021 se dedujo ante el TTA, un recurso de aclaración, rectificación o enmienda, con el objeto de que el Tribunal aclare si la procedencia del Ajuste ordenada por Resolución EX. 157/2016 se encuentra comprendida dentro del punto de prueba N° 2, al ser este punto de la Citación N° 41, el único cuestionado por el Servicio y controvertido por CMC. Esto, en especial consideración a que, no es lo mismo la procedencia y cumplimiento de requisitos de las pérdidas que la procedencia del ajuste según Resolución Ex. 157/2016. Por otro lado, la relevancia de aclarar el alcance y sentido del punto de prueba N° 2 es que no queda claro si en la tramitación del juicio en cuestión, el TTA se pronunciará en algún sentido sobre la pérdida propiamente tal, pues ya existe pronunciamiento judicial, del mismo TTA, en los autos RIT GR-14-00197-2016 (RUC 16-9-0001371-3), donde se acogió parcialmente la pérdida del AT 2013.

Además, se rechazó la solicitud de CMC de agregar un punto de prueba sobre la "Efectividad de haberse efectuado correcta aplicación de los supuestos y requisitos legales, en que se funda la competencia de la Dirección de Grandes Contribuyente en los procesos de fiscalización que fundan los actos administrativos reclamados. Circunstancias de hecho", por cuanto, a juicio del TTA, esta materia se encuentra considerada en el primer punto de prueba relativo a la nulidad alegada, siendo, en consecuencia, innecesaria su incorporación.

Respecto de los puntos rechazados, se tuvo por interpuesto el recurso de apelación subsidiario.

Habiéndose resuelto la reposición, la causa quedará paralizada debido a que los términos probatorios durante el estado de excepción constitucional se suspenden.

c) Con fecha 27 de enero de 2021, CMC procedió al pago del crédito que MS "LETO" SCHIFFAHRSTGESELLSCHAFT MBH & CO. KG mantenía con el banco HAMBURG COMMERCIAL BANK AG ("HCoB") para financiar la adquisición de la nave LETO. El monto del referido pago ascendió a la suma de USD USD 9,994,000 más intereses. El mencionado crédito con HCoB fue refinanciado por un préstamo que otorgó la matriz GEN a CMC.

d) Los presentes estados financieros han sido aprobados para su emisión por el Directorio de la Compañía en sesión celebrada el 15 de marzo de 2021.

e) No han ocurrido otros hechos posteriores que puedan tener un efecto significativo sobre la situación financiera o resultados de la Compañía.

Agencias Universales S.A.

En reunión celebrada con fecha 15 de marzo de 2021, el Directorio ha autorizado los presentes Estados financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020 de la subsidiaria Agunsa.

A la fecha del presente informe, la Sociedad no presenta otros Hechos Posteriores que puedan afectar significativamente la situación financiera y de resultados al 31 de diciembre de 2020.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (auditados).
(En miles de dólares estadounidenses)

**Portuaria Cabo Froward S.A.**

Entre el 31 de diciembre de 2020 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes estados financieros.

**ANÁLISIS RAZONADO CORRESPONDIENTE A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020.****TENDENCIAS**

INDICADORES	UNIDAD	31-12-2020	31-12-2019
LIQUIDEZ Y SOLVENCIA			
Liquidez Corriente	Veces	0,95	0,66
Solvencia	Veces	1,54	1,57
Razón Ácida	Veces	0,92	0,64
Capital de Trabajo	M.USD	(13.204)	(112.534)
ENDEUDAMIENTO			
Relación Deuda/Patrimonio	Veces	2,14	2,02
Deuda financiera/Patrimonio	Veces	1,69	1,55
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	Veces	0,32	0,44
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Veces	0,68	0,56
Cobertura Gastos Financieros	Veces	1,95	3,28
ACTIVIDAD			
Propiedades, planta y equipo	M.USD	689.949	659.971
Total Activos	M.USD	1.237.686	1.196.474
RESULTADOS			
Ingresos de actividades ordinarias	M.USD	585.239	657.938
Relación Costo de ventas/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,79	0,78
Resultado Operacional	M.USD	68.849	91.212
Costos Financieros	M.USD	(28.187)	(29.826)
Resultado No Operacional	M.USD	(42.103)	(23.231)
EBITDA período	M.USD	128.356	149.687
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	M.USD	6.694	39.466
RENTABILIDAD			
Rentabilidad Patrimonio	%	1,82	11,67
Rentabilidad Activos	%	0,54	3,30
Rendimiento de activos operacionales	%	7,46	10,47
Ganancia bruta/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,21	0,22
EV - Valor Empresa	M.USD	735.371	701.768
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	M.USD	26.746	67.981
Utilidad (pérdida) por Acción	USD	0,0010	0,0057
Valor Libro Acciones	USD	0,0542	0,0547
Valor Libro Acciones	CLP	38,56	40,92
Valor Bolsa Acciones	CLP	19,00	18,62
Retorno de dividendos	%	5,94	6,68
Cantidad de Acciones	Unid.	6.909.829.902	6.909.829.902

*metodología de cálculo se encuentra al final del informe.

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

A continuación, se analizan los principales indicadores financieros:

Liquidez y solvencia

El índice de liquidez aumentó un 43,94% con relación a diciembre de 2019, debido a una variación positiva del capital de trabajo por MUSD 99.330 en el mismo período. La razón ácida aumentó un 43,75%. Todo lo anterior se explica principalmente por el pago de los préstamos obtenidos con los bancos Santander y Bice para el financiamiento de la adquisición del 17,03% y 14,56% de las acciones de las subsidiarias Agunsa y CMC, respectivamente, tomados en septiembre de 2019 vía la emisión de bonos Serie B y refinanciamientos de pasivos de subsidiarias vía la emisión de bonos Serie E, realizadas en febrero y agosto del presente año, respectivamente.

El índice de solvencia disminuyó un 1,91% con relación a diciembre de 2019, producto del aumento del pasivo total.

Endeudamiento

Las variaciones en las razones de endeudamiento se explican principalmente por dos motivos: a) a las variaciones originadas en el pasivo corriente y no corriente, destacando en el primero una disminución en los otros pasivos financieros y en las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por MUSD 64.339 y MUSD 7.130, respectivamente; y en el largo plazo se observa un aumento en la cuenta otros pasivos financieros no corrientes por MUSD 117.926 que más que compensa la disminución neta anterior; y b) al aumento en el patrimonio producto de las utilidades a diciembre de 2020.

Principales fuentes de financiamiento

GEN como principal fuente de financiamiento considera los flujos de dividendos provenientes de las sociedades que controla, sobre las cuales puede determinar sus políticas de dividendos, y con ello los flujos que recibe por este concepto, pudiendo por tanto adaptar dicha política a las necesidades de caja del momento y en particular para cubrir sus propios compromisos financieros. En forma complementaria, también se incorpora positivamente la participación de la compañía en forma directa en diversas concesiones de terminales portuarios y en la propiedad de buques lo que ayuda a la diversificación de ingresos de GEN a través de la recepción de los dividendos respectivos. Adicionalmente, GEN mantiene disponible financiamiento externo, provenientes de préstamos o líneas de créditos otorgados por Bancos, y la posibilidad de acceder al mercado de capitales local principalmente vía la emisión de bonos.

Las subsidiarias de GEN, mediante su política de dividendos, y considerando sus capacidades de flujos, destinan parte de sus utilidades de cada ejercicio para el pago de éstos, manteniendo el saldo restante en resultados acumulados con el objetivo de disponer de fondos propios para proyectos de inversión futuros. Adicionalmente, las subsidiarias obtienen financiamiento de corto y largo plazo desde los bancos y compañías de leasing establecidos en cada uno de los países en que opera, conforme a las inversiones que se requieran ejecutar.

Principales flujos operacionales y de financiamiento por segmento:

Importes procedentes de flujos operacionales y préstamos de corto y largo plazo	01-01-2020 31-12-2020 MUSD	01-01-2019 31-12-2019 MUSD
Armatorial	168.299	179.815
Agenciamiento	55.168	35.323
Logística	39.931	22.883
Aeropuertos	18.923	22.893
Puertos	76.087	56.645
Total	358.408	317.559

Principales usos de fondos

GEN utiliza sus fondos principalmente para el pago de dividendos a accionistas, pago de deuda financiera y gastos administrativos propios. Se destaca que la sociedad en febrero del presente año efectuó una emisión de bonos Serie B por un total de UF 2.000.000.- a un plazo de 10 años con amortización bullet, fondos utilizados principalmente para el prepago de préstamos obtenidos con los bancos Santander y Bice para el financiamiento de la adquisición del 17,03% y 14,56% de las acciones de las subsidiarias Agunsa y CMC, respectivamente, en septiembre de 2019. Luego durante el mes de agosto del presente año, la sociedad efectuó una nueva emisión de bonos bajo la Serie E por un total de UF 1.500.000.- a un plazo de 8 años con amortización bullet, fondos utilizados para el refinanciamiento de pasivos de subsidiarias.

Por su parte, las subsidiarias de GEN han efectuado diversas inversiones en Propiedades, Plantas y Equipos y en Activos por Derecho de Uso durante ambos periodos, 2019 y 2020. Para el segmento Armatorial destacan las inversiones en "scrubbers", o depuradores, para las naves de 9.000 teu de capacidad y la adquisición de su quinta nave tanquera MT Puerto Aysén; para el segmento Agenciamiento se ha invertido en equipamiento para el nuevo negocio de rampas para operaciones de aeronaves de carga y pasajeros en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez; para el segmento Logística se adquirieron cargadores frontales caterpillar en Chile y se arrendaron dos grúas hyster en Perú; y finalmente en el segmento Puertos destaca las inversiones realizadas por Froward para la operación de sus terminales:

Adiciones Propiedades, Plantas y Equipos y Activos por Derecho de Uso	01-01-2020 31-12-2020 MUSD	01-01-2019 31-12-2019 MUSD
Armatorial	51.027	10.268
Agenciamiento	3.399	8.134
Logística	14.530	15.247
Aeropuertos	28	92
Puertos	4.293	10.059
Total	73.277	43.800

Actividad y Resultados

01-01-2020 31-12-2020	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	95.512	130.625	253.802	12.388	92.912	585.239
Costo de Venta y Servicios	(54.022)	(110.617)	(223.293)	(12.677)	(62.240)	(462.849)
EBITDA período	56.456	14.414	16.367	11.435	29.684	128.356

01-01-2019 31-12-2019	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	91.169	203.542	231.182	22.359	109.686	657.938
Costo de Venta y Servicios	(48.025)	(179.164)	(201.533)	(18.483)	(67.035)	(514.240)
EBITDA período	59.774	17.184	12.888	16.199	43.642	149.687

Variación 2020/2019	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Ingresos de actividades ordinarias	0,66%	-11,08%	3,44%	-1,52%	-2,55%	-11,05%
Costo de Venta y Servicios	1,17%	-13,33%	4,23%	-1,13%	-0,93%	-9,99%
EBITDA período	-2,22%	-1,85%	2,32%	-3,18%	-9,32%	-14,25%

Con fecha 14 de agosto de 2020 la Excelentísima Corte Suprema (ECS), para sorpresa de nuestros abogados, inesperadamente acogió uno de los cargos formulados por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) en contra de CMC, condenándola al pago de una multa de 7.636 UTA equivalentes aproximadamente a USD 5,8 millones. Cabe recordar que de 11 cargos formulados por la FNE el tribunal de la Libre Competencia (TDLC) no había acogido ninguno en contra de CMC. La FNE apeló a 6 de ellos. El reclamo acogido es por la cuenta KIA/Indumotora, que había sido desechado por el TDLC señalando que no era tan claro que la colusión se hubiese producido y, en todo caso, no habría tenido efectos por no haberse dado una de las condiciones que solicitaba Indumotora que rea cambiar las condiciones de embarque de CIF a FOB. La ECS hizo una novedosa aplicación de las normas de prescripción no contando tres años de plazo por estimar que el supuesto acuerdo con Eukor habría significado que esta última no tuviese competencia hasta el 2013. Por otro lado, la ECS dio

por acreditada la participación en ese supuesto acuerdo de CMC en base a notas de ejecutivos de otras empresas que se beneficiaron de la delación compensada.

Cabe señalar que la compañía interpuso un recurso de aclaración, rectificación o enmienda, por cuanto se estimaba que la ECS incurrió en un error al calcular la multa aplicada, el cual fue completamente desestimado con fecha 3 de septiembre de 2020.

Con fecha 17 de noviembre de 2020, el TDLC dictó el correspondiente "Cúmplase", de manera que comenzó a correr el plazo de 10 días hábiles para efectuar el pago de la multa impuesta por la Corte Suprema, lo que ocurrió el pasado 27 de noviembre de 2020.

El gasto asociado a esta multa ha sido reconocido en resultados del ejercicio 2020, en la cuenta "Otras Ganancias (Pérdidas)", afectando al Resultado Operacional Consolidado de GEN, así como también al Ebitda y Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora, ratios incluidos en los Indicadores de Resultado de este Análisis Razonado.

Otras ganancias (pérdidas)	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Otras ganancias (pérdidas)	(66)	7.198

Ingresos de actividades ordinarias:

Se aprecia una disminución de 11,05% en el total de los ingresos de actividades ordinarias a diciembre de 2020 en comparación al mismo período en el 2019, explicada principalmente por la disminución en el segmento Agenciamiento asociada a una disminución en los niveles de actividad bajo el actual contexto covid y específicamente en las operaciones de bunkering. Destaca el aumento del 3,44% en el segmento Logística que se explica principalmente por un incremento en el número de nuevos clientes asociados a la minería.

Costo de ventas:

Los costos por venta presentan una disminución de un 9,99% en comparación a diciembre de 2019, mostrando la mayor disminución en el segmento Agenciamiento.

EBITDA

En relación la disminución del EBITDA desde MUSD 149.687 a diciembre de 2019, a MUSD 128.356 a diciembre de 2020, se explica principalmente por la disminución en las ganancias brutas consolidadas, a la multa de la FNE aplicada a la subsidiaria CMC y a las ganancias extraordinarias obtenidas el año 2019 por la venta de la participación que mantenía GEN en la sociedad Terminal Puerto Arica S.A.

Rentabilidad

La utilidad a diciembre de 2020 generó una rentabilidad patrimonial positiva de 1,82%, inferior a la rentabilidad de 11,67% a diciembre de 2019, lo anterior principalmente por el efecto de la diferencia de cambio que durante el año 2020 registró una pérdida de MUSD 15.087 en comparación con la pérdida de MUSD 1.680 que registró durante el año anterior. El retorno de dividendos, considerando los dividendos pagados durante los últimos 12 meses y el precio bursátil de cierre a diciembre de 2020 y 2019, se situó en un 5,94% y 6,68%, respectivamente.

Descripción de los principales componentes de los flujos netos originados por las actividades operacionales, de inversión y de financiamiento.

Clasificación de flujos	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Ingresos de operación	826.042	796.184
Egresos de operación	(699.084)	(669.386)
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	126.958	126.798
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Ingresos de inversión	8.486	28.625
Egresos de inversión	(56.366)	(58.437)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(47.880)	(29.812)
Flujo de efectivo de actividades de financiación:		
Ingresos de financiación	257.296	190.763
Egresos de financiación	(308.275)	(286.804)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(50.979)	(96.041)
Flujos totales		
Total ingresos	1.091.824	1.015.572
Total egresos	(1.063.725)	(1.014.627)
Flujos netos totales del período	28.099	945
Efecto de la variación en la tasa de cambio	(993)	278
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del período	55.537	54.314
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	82.643	55.537

Flujos de actividades de operación:

En relación a los períodos a diciembre de 2020 y 2019 los ingresos de efectivo obtenidos corresponden en su mayoría a cobranzas derivadas por la operación de los servicios prestados por los distintos segmentos por MUSD 827.155 y MUSD 791.112. En igual período los egresos de efectivo están relacionados directamente con los costos de explotación por MUSD 686.431 y MUSD 661.780 y los conceptos principales corresponden a servicios portuarios, combustibles, distribución y personal.

Flujos de actividades de inversión:

Los ingresos para los períodos a diciembre de 2020 y 2019 derivados de operaciones de inversión destaca la venta de la asociada Terminal Puerto Arica S.A. por MUSD 21.286 para el año 2019 y a flujos relacionados con dividendos recibidos por las inversiones por MUSD 4.419 y MUSD 3.343, para ambos periodos respectivamente. En egresos, durante los mismos períodos, se considera la adquisición de propiedades, planta y equipo por MUSD 39.557 y MUSD 39.736, respectivamente, destacando durante el presente año construcciones en curso por las subsidiarias Agunsa y Froward e inversiones en el segmento armatorial como la adquisición de la nave tanquera MT Puerto Aysén.

Flujos de actividades de financiación:

Los ingresos a diciembre de 2020 y 2019, corresponden principalmente a obligaciones financieras por MUSD 231.450 y MUSD 190.761, respectivamente, destacando los fondos obtenidos por la emisión del Bono Serie B por un total de UF 2.000.000 en febrero, y del Bono Serie E por un total de UF 1.500.000 en agosto del presente año. Los egresos corresponden a pagos de intereses por MUSD 24.975 y MUSD 25.663; pago de préstamos por MUSD 268.924 y MUSD 177.500 y pago de dividendos por MUSD 12.062 y MUSD 17.232, respectivamente.

Análisis de riesgo:

Riesgo por segmento de negocio:

-Armatorial

El negocio armador, en lo que respecta a los cuatro buques portacontenedores de 9.000 teu de capacidad y los cinco buques tanqueros bajo propiedad de CMC, presenta una importante estabilidad en sus flujos por cuanto cuentan con contratos de arrendamiento de largo plazo, con cánones preestablecidos, que cubren toda la vida de los respectivos créditos levantados para el financiamiento de los mismos. Lo anterior no aplica en el caso de las tres naves portacontenedoras de 3.100 teu, en donde CMC cuenta con un 50% de propiedad, por cuanto dichas naves se encuentran arrendadas en el mercado spot y, por lo tanto, tanto sus precios como plazos de arriendo se encuentran expuestos a las condiciones imperantes en el mercado al momento de sus respectivas renovaciones.

Adicionalmente, para toda la flota de naves existe el riesgo del valor residual, o riesgo al mercado de venta de las naves, por cuanto si al momento de vencimiento de los respectivos contratos de arriendo se hace necesario liquidar alguna de las naves, las condiciones imperantes en el mercado en ese momento definirán el nivel de precio de venta. Dicho riesgo está atenuado en el caso de las cuatro naves de 9.000 teu, por cuanto los respectivos contratos de arriendo de largo plazo permiten cubrir la totalidad de la deuda asociada a dichas naves, no siendo el caso para el resto de la flota.

-Agenciamiento

El Agenciamiento se ve afectado directamente por los cambios en el entorno internacional donde se han producido integraciones, fusiones y quiebras de algunas de las grandes compañías navieras y que por otra parte han visto una disminución general en los niveles de actividad bajo el actual contexto covid, afectando finalmente a los agentes.

-Logística

En el ámbito nacional, a pesar de que la demanda interna se vio afectada debido a la situación económica del país y del mercado internacional, se han incrementado las operaciones con la entrada de nuevos clientes durante el presente año, aumentando las operaciones de almacenaje, distribución y transporte mejorando positivamente en los resultados.

-Aeropuertos

En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a la variación en la cantidad de pasajeros embarcados. Específicamente, la pandemia que sigue afectando al país y el mundo, y sin perjuicio de lo mencionado en la conclusión general, representa una fuente de riesgo relevante para este segmento por cuanto no sólo ha reducido el número de pasajeros embarcados al mínimo, sino que ha generado un deterioro general comercial y financiero para las distintas contrapartes con que los aeropuertos operan.

-Puertos

En este segmento, los riesgos están constituidos principalmente por el incremento de la competencia, esto dado que existe un nivel acotado de clientes. Si existe sobreoferta de infraestructura se produce una presión a la baja en las tarifas. Adicionalmente nuevas demandas laborales pueden influir negativamente en el resultado de los puertos.

Análisis de Riesgo de Mercado

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	100%	-
AGUNSA	86%	14%
CMC	30%	70%
FROWARD	8%	92%

Si bien el porcentaje de tasa variable es alto, el riesgo de corto plazo que conlleva esta situación es acotado y ha permitido aprovechar los bajos niveles que en este último tiempo ha mostrado la Libor.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos, para cada una de las subsidiarias:

-AGUNSA:

AL 31 de diciembre de 2020, dentro de la proporción de créditos con tasa variable debemos destacar que para el 36% de ellos se han tomado coberturas en forma de Swap de Tasa de Interés, mientras que el resto permanece variable, por lo tanto, sólo un 14% de los créditos son variables.

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto en el Estado de Resultados de una variación en la tasa de interés. El análisis muestra que por cada aumento de un punto porcentual en la tasa de interés, el monto de gastos financieros aumenta en MUSD 236.

-CMC:

Análisis de sensibilidad Tasa de Interés	31-12-2020	31-12-2019
Aumento / disminución sobre tasa USD (puntos bases)	25	25
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	106,73	194,18

Si bien no hay impacto material para la compañía, la sensibilidad disminuyó respecto a igual período del año anterior producto al cumplimiento del calendario de amortizaciones de capital asociado a las diferentes deudas.

Adicionalmente, y tal como se establece dentro de las condiciones del contrato de crédito recientemente suscritos por las subsidiarias MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG; MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG; MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG y MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG con el banco Credit Agricole, se cerraron los siguientes swap de tasas con las mismas contrapartes de manera de cumplir con la obligación de fijar el 50% del monto de los respectivos contratos de créditos por un período de duración de éstos. Lo mismo con el Banco Scotiabank Chile, con quien la subsidiaria CMC con fecha 13 de mayo de 2020 suscribió un contrato swap de tasa de interés por el mismo monto y plazo del crédito tomado en la misma fecha con el mismo banco. La valorización mark-to-market de dichas posiciones fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2020 MUSD	31 de diciembre de 2019 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	(902)	(119)
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	(736)	66
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	(869)	86
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	(1.267)	(165)
Compañía Marítima Chilena S.A.	Scotiabank Chile	Interest rate swap	(333)	-

La subsidiaria CMC cuenta con contratos de arriendo de naves tanqueras con ENAP que dentro de su componente de ingresos se contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa Libor, con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en estos casos.

-GEN

Para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un mayor impacto, considerando que su deuda (bonos en UF) se encuentra a tasa fija y en UF, quedando expuesta a los riesgos de la variación del valor de esta última en comparación con el dólar.

La variación positiva en el valor de la UF durante el período 2020, en relación a diciembre de 2019, produjo un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUSD 3.424.

A su vez la variación negativa que tuvo el dólar al 31 de diciembre de 2020, afectó negativamente en la diferencia de cambio de la deuda que mantiene la sociedad en UF por sus Bonos series A, B y E vigentes. Vale destacar que las series B y E fueron emitidas durante el año 2020 lo que incrementó la exposición GEN a este tipo de variaciones al cierre del mismo año, sin que exista una cobertura respectiva a la fecha. El efecto de la diferencia por tipo de cambio a nivel de resultado individual de GEN fue negativa por MUSD 14.967 para el año 2020.

-FROWARD:

Un alza de cada punto porcentual en la tasa podría impactar negativamente en los resultados en MUSD 136 para un ejercicio de 12 meses.

b) Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es aquel que se origina del descalce de monedas en los flujos y aquel que se genera en la conversión de las partidas de los estados financieros.

La política del Grupo es cubrir sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, cubrir del valor contable de sus partidas.

-Subsidiaria CMC

A nivel de resultado, los ingresos por venta en dólares y en pesos chilenos son un 83,74% y un 16,26%, respectivamente, del total y los costos en dólares y en pesos chilenos es un 76,54% y un 23,46%, respectivamente, del total, no existe un riesgo cambiario relevante por descalce. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

A nivel de Balance General existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

	31-12-2020		31-12-2019	
	MUSD	%	MUSD	%
Activos en USD	346.460	89,93%	330.605	90,69%
Activos en UF	38.815	10,07%	33.927	9,31%
Total Activos	385.275	100,00%	364.532	100,00%
Pasivos y patrimonio en USD	350.979	91,10%	358.158	98,25%
Pasivos y patrimonio en UF	34.296	8,90%	6.374	1,75%
Total pasivos y patrimonio	385.275	100,00%	364.532	100,00%

La sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del peso chileno, y específicamente en la unidad de fomento, con todas las otras variables mantenidas constantes, del resultado antes de impuesto. No hay impacto material en la compañía:

Análisis de sensibilidad Tipo de cambio	31-12-2020	31-12-2019
Cambio en el Tipo de Cambio CLP/UF (%)	10%	10%
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	452	2.755

-Subsidiaria Froward

A nivel de resultado, ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 95% a dólares y en un 5% en moneda nacional. Por otro lado, los costos y gastos de explotación están indexados en un 64% en moneda nacional y en un 36% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

A nivel de Balance, la composición de activos (cuentas por cobrar) está constituida principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUSD 6.224, si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUSD 296, al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 328. Por otro lado la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 642, si el dólar disminuye en un 5%, implicaría reconocer un efecto positivo de MUSD 710. Cabe señalar que, por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2020, la variación del dólar con respecto al peso chileno significó un efecto en resultados positivo por MUSD 166 (MUSD 689 de efecto negativo en el período anterior).

A la fecha, la administración no ha estimado suscribir operaciones de derivados.

-Subsidiaria Agunsa:

A nivel de resultado, aproximadamente el 60% de las ventas del Grupo son denominadas en moneda extranjera, mientras que el 90% de los costos lo están en la moneda funcional de cada país.

-Subsidiarias Angol y Arauco

A nivel de resultado el 100% de los ingresos y costos por ventas son en dólares, y a nivel de Balance, sus obligaciones financieras son en la misma moneda, por lo tanto no están expuestos a este tipo de riesgo.

c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quien asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuyas participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su impacto es bastante menor.

Análisis de Riesgo de Crédito

Consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para el grupo.

Este riesgo surge toda vez que un cliente pasa a ser moroso por no pagar una factura, o cualquier tipo de deudor que mantenga el grupo.

El objetivo es mantener baja la morosidad de los deudores; para esto existe la Gestión de Cobranza, con herramientas como informes estadísticos y de situación actual.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2020				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.293	91.066	-	-	91.066
1-30 días	1.560	15.531	-	-	15.531
31-60 días	515	2.806	-	-	2.806
61-90 días	237	559	-	-	559
91-120 días	159	526	-	-	526
121-150 días	414	259	-	-	259
151-180 días	26	45	-	-	45
181-210 días	13	3	-	-	3
211- 250 días	24	109	-	-	109
> 250 días	423	656	-	-	656
Total	5.664	111.560	-	-	111.560

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2019				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.776	95.156	-	-	95.156
1-30 días	2.281	20.919	-	-	20.919
31-60 días	911	3.163	-	-	3.163
61-90 días	478	1.829	-	-	1.829
91-120 días	335	823	-	-	823
121-150 días	896	476	-	-	476
151-180 días	68	76	-	-	76
181-210 días	61	197	1	2	199
211- 250 días	41	130	-	-	130
> 250 días	52	340	-	-	340
Total	6.899	123.109	1	2	123.111

Análisis Razonado

31-12-2020	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	5	63
Documentos por cobrar en cobranza judicial	15	108

31-12-2019	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	10	32
Documentos por cobrar en cobranza judicial	15	82

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar, a excepción de lo que se menciona en la letra b), relacionado a la subsidiaria Agunsa.

Las políticas que se deben aplicar de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

a) Cuentas por Cobrar Fletes para subsidiaria CMC.

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a las cuentas por cobrar de fletes, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy limitado y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (Enap Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo anterior se ve reflejado en el bajo nivel de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2020 registró 29,7 días de ventas.

b) Riesgo de crédito para la subsidiaria AGUNSA.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las empresas relacionadas no representan riesgo de crédito para la empresa.

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

1. Deudores comerciales

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

El crédito otorgado a los clientes que son líneas navieras de tráfico regular o habitual es variable según los términos del contrato. Este debe ser autorizado previamente por el gerente del área y finanzas.

Análisis Razonado

Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatraque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2020.

2. Otras Cuentas por Cobrar, comprende:

2.1. Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub agencia.

2.2. Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que, el monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado y deben ser autorizados por la gerencia de administración.

2.3. Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

Política de Deterioro: Se entiende por deterioro el monto de dinero por cobrar que definitivamente no se va a recuperar por no pago o por insolvencia.

- Las empresas relacionadas no están sujetas a deterioro.
- Las cuentas corrientes representados que correspondan a clientes Liner o con contrato, no serán deteriorados, a no ser que se corten las relaciones comerciales.
- Para el caso de Deudores comerciales, entran en deterioro todas aquellas partidas que superen 180 días de mora y que no se encuentran en cobranza extrajudicial, cobranza judicial, publicación de documentos en boletines comerciales o con programas de pago especiales. Las partidas que se encuentren en esta condición, tendrán que ser deterioradas salvo que la gerencia de finanzas determine que no es recomendable por existir certeza de voluntad de pago del cliente.
- Otras cuentas por cobrar: Sólo están sujetos a deterioro los gastos recuperables de las Compañía de Seguros. Esto se analiza caso a caso.

c) Riesgo crediticio subsidiaria FROWARD

El riesgo crediticio relacionado a los saldos de clientes es administrado de acuerdo a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad, relacionados a la administración del riesgo crediticio de clientes. La calidad crediticia de cada cliente se evalúa en forma permanente. Los cobros pendientes de los clientes son supervisados. Para la Sociedad el riesgo asociado a los créditos a clientes es poco significativo, ya que los períodos de pago están definidos contractualmente. Es por ello que al 31 de diciembre de 2020 no se contabilizaron provisiones por incobrables.

Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables es administrado por la subgerencia de Administración y Finanzas en conformidad con las políticas de la Sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los

límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La subsidiaria no mantiene garantías relacionadas al riesgo crediticio.

d) Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene los siguientes activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes		No corrientes	
		31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD	31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	6.827	6.726	-	-
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Depósitos a Plazo)	USD: US Dollar	4.168	12	-	-
Activos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados, Otros (Swap)	USD: US Dollar	-	-	-	153
Total		10.995	6.738	-	153

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en entidades financieras nacionales de primera línea (con clasificación de riesgo de grado de inversión) con los que la subsidiaria CMC mantiene relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

Los activos financieros a fair value con cambios en Resultados que mantiene la subsidiaria Agunsa, consisten en una cartera de bonos compuesta en su mayoría por Bonos Corporativos y un mínimo de Bonos Soberanos.

La mayor parte de los bonos corporativos pertenecen al rubro Servicios Financieros, Acero, Petróleo y Energía. La diversificación geográfica también es un factor importante, siendo el mercado norteamericano y brasileño el de mayor ponderación. Una de las restricciones más importantes para minimizar el riesgo es considerar la calificación de riesgo en base a los estándares de Standard & Poor.

Basado en lo anterior, el monto de activos financieros que aparece en el rubro del balance "Otros activos financieros corrientes" no debiese variar una vez corregido por el riesgo crediticio de los instrumentos de inversión y, por lo mismo, no existen garantías solicitadas al respecto.

Análisis de Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras a consecuencia de falta de fondos.

Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los fondos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente se realiza un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce: reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser controladora de CMC, AGUNSA y FROWARD le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de disponible suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los vencimientos de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2020 MUSD
Obligaciones con Bancos	27.567	83.198	149.801	93.779	48.427	402.772
Obligaciones con el Público (Bonos)	3.996	4.886	14.040	10.558	141.461	174.941
Pasivos por arrendamientos	1.870	5.202	13.225	9.460	14.915	44.672
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés	33.433	93.286	177.066	113.797	204.803	622.385

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2019 MUSD
Obligaciones con Bancos	93.044	83.801	176.813	68.106	70.784	492.548
Obligaciones con el Público (Bonos)	3.786	3.219	12.940	12.940	3.234	36.119
Pasivos por arrendamientos	1.716	5.391	12.947	9.833	20.483	50.370
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés	98.546	92.411	202.700	90.879	94.501	579.037

Al 31 de diciembre de 2020, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD 82.643 en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD10.995 en Otros activos financieros.

Análisis de riesgo financiero

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de las filiales es el dólar estadounidense, adicionalmente definida por ellas como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos por el grupo se han denominado en esta misma moneda con el objeto de cubrirse adecuadamente. Algunos de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otros bajo tasa de interés fija. Sin perjuicio de lo anterior, GEN a nivel individual está expuesta a los riesgos de la variación del valor de la UF en comparación con el dólar, por la colocación de los bonos en UF efectuada durante los años 2011 y 2020. Se estima que esta exposición está en parte cubierta con los ingresos en UF que tiene la propia GEN y sus subsidiarias.

Desde el punto de vista de resultados contables, dado el incremento en la exposición a las variaciones de tipo de cambio tras la emisión de Bonos Series B y E en UF durante el 2020, y tras la apreciación que tuvo el peso respecto al USD al cierre del 2020, se generó un resultado negativo por diferencia cambio a nivel individual de GEN por MUSD 14.967 para dicho año. Esta exposición al tipo de cambio no se encuentra cubierta a la fecha y, dada la amortización bullet para el capital de las series B y E en los años 2030 y 2028 respectivamente, no tendrá efecto relevante en flujos.

Por su lado, GEN no es una empresa que genera flujos, sino que la generación de caja de la compañía depende de la distribución de dividendos por las utilidades generadas por sus inversiones. Si bien la política de reparto de utilidades es controlada por la compañía, para el caso de sus subsidiarias, sus flujos podrían verse afectados, por algunas de sus subsidiarias que presenten pérdidas acumuladas que no permitan el pago de dividendos aun cuando presenten utilidades en el ejercicio.

Efectos de pandemia Covid-19

Durante el mes de marzo de 2020, el Ministerio del Interior y Seguridad Pública declaró Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe por Calamidad Pública en todo el territorio de la República de Chile producto del brote mundial del virus denominado COVID-19.

La autoridad implementó una serie de medidas, entre las cuales destacan:

- Ley 21.227 de Protección del Empleo (modificada con la Ley 21.232).
- Ley 21.243 para extender y aumentar el ingreso familiar de emergencia.
- Ley 21.229 que establece Créditos con garantía estatal Fogape COVID-19.
- Ley N° 21.240 "Que modifica el Código Penal y Ley N° 20.393 Para Sancionar de la Inobservancia del Aislamiento u otra Medida Preventiva dispuesta por la Autoridad Sanitaria, en caso de Epidemia o Pandemia", en virtud de la cual se incrementan las penas al delito contra la salud pública y agrega figuras delictivas contra la salud pública.
- Reforma constitucional que permite el retiro excepcional de fondos de capitalización individual.

Grupo Empresas Navieras S.A., desde el inicio de esta emergencia sanitaria, se planteó dos objetivos: El primero "El cuidado de las personas"; y el segundo "Asegurar continuidad operacional". Para cumplir ambos objetivos se han implementado y ejecutado desde mediados del mes de marzo una serie de planes y medidas que han ayudado a mitigar los impactos de la Pandemia.

Al 31 de diciembre de 2020, la administración de la subsidiaria Agunsa, considera que la sociedad mantiene su capacidad, enfrentando efectos en el área de representaciones aéreas y aeropuertos, principalmente por la disminución de vuelos de las líneas aéreas que representa, y en alguna medida en otras líneas de negocios, aunque con menor efecto, a raíz de la pandemia del Covid-19.

La información contenida en los presentes estados financieros es suficiente para que el mercado comprenda el desarrollo de las transacciones que han ocurrido en el ejercicio de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020.

Las medidas establecidas para frenar la expansión del virus han limitado el libre desplazamiento de personas, restricciones de vuelos y hasta el cierre temporal de negocios y cancelación de eventos. Los sectores que se han visto afectados son el turismo, el transporte, el comercio minorista y el entretenimiento. También se han visto afectadas las cadenas de suministro y producción de bienes y servicios.

AGUNSA no ha tenido impacto en sus inventarios, propiedad planta y equipos, inversiones permanentes en entidades relacionadas, disponibilidades de efectivo para el cumplimiento de covenants y de servicio de deuda de sus pasivos financieros, debido al Covid-19.

Los gastos directos en elementos de seguridad para sus instalaciones y empleados se están registrando de forma separada con el objeto de poder deducirlos de la renta en los países en que se han dictado medidas tributarias para enfrentar la emergencia. Los gastos de la Matriz AGUNSA ascienden al 31 de diciembre de 2020 a la suma de MUSD 278.

Respecto a los afectados, de un total de 2.725 empleados de AGUNSA y filiales nacionales, 184 personas fueron afectadas, de los cuales se han recuperado 176 y permanecen 7 personas con Covid-19 en sus domicilios bajo los cuidados pertinentes.

La subsidiaria CMC, desde el inicio de la pandemia COVID-19, implementó una estrategia para contener los impactos las cuales detallamos a continuación:

- Se han aplicado en forma estricta todas las recomendaciones y directrices de la autoridad sanitaria, tanto en lo relativo a la interacción entre el personal de CMC como con terceros, así como en lo que respecta al embarco, desembarco y vida a bordo de las tripulaciones de las naves de la Compañía.

- En lo relativo a las oficinas, se ha optado por disminuir al mínimo posible la densidad de colaboradores presenciales, privilegiando el teletrabajo y distanciamiento social.

- Se ha puesto especial atención en la continuidad operacional para seguir atendiendo a clientes, pero al mismo tiempo controlando al máximo los costos y gastos e implementando una política general de austeridad, esto incluye (i) eliminación de cualquier gasto y costo misceláneo; (ii) fomentar el teletrabajo con el debido soporte tecnológico.

Esta estrategia se sustenta en tres pilares:

1. Cuidar la salud y la vida de nuestros trabajadores: se han aplicado en forma estricta todas las recomendaciones y directrices de la autoridad sanitaria, tanto en terreno como en oficinas. En el caso de terreno se ha implementado un protocolo para los embarcos y desembarcos de tripulación y se ha mantenido una línea de comunicación permanente con los capitanes de cada nave a fin de actualizar las medidas vigentes y monitorear el cumplimiento de éstas.

2. Continuidad operacional con austeridad y control: se ha puesto especial atención en la continuidad operacional para seguir atendiendo a clientes y asegurar el cumplimiento de los contratos y obligaciones vigentes.

3. Redimensionar la logística de los procesos de negocio, implementando los procesos de control y testeo necesarios para evitar situaciones de contagio, principalmente en las tripulaciones.

A lo largo de esta emergencia, y dada la naturaleza del negocio, CMC no ha percibido bajas en sus ingresos y su operación se mantiene en los mismos niveles pre-pandemia, por lo que no hay efectos visibles en los presentes estados financieros consolidados en relación con esta contingencia.

La subsidiaria Portuaria Cabo Froward S.A., por su parte, ha adoptado una serie de medidas para evitar la propagación de pandemia, como el impedimento de desembarque y embarque de tripulación de las naves, implementación de teletrabajo, mayor sanitización, toma de temperatura al ingresar al terminal, charlas informativas, dispensadores de alcohol gel y uso de mascarillas y búsqueda activa de contagios mediante la aplicación de exámenes de PCR periódicamente. Al mismo tiempo se suspendieron todas las reuniones y visitas al recinto cambiándolas a la vía remota. Al 31 de diciembre de 2020, las operaciones de Portuaria Cabo Froward S.A no han sufrido efectos significativos como consecuencia de la situación descrita.

Conclusión General / Hitos relevantes

GEN, tras la venta de su operación de transporte de contenedores bajo CMC en el año 2015, ha mantenido una mayor estabilidad en sus flujos a lo largo de los años. Además, se espera que la inclusión de nuevos negocios así como la entrada en operación de los proyectos ayude a continuar y mejorar el nivel de sus resultados a futuro. Para Froward se espera seguir consolidando su participación en el tonelaje transferido de las cargas en que participa (principalmente astilla y clinker) así como seguir desarrollando su participación en nuevas cargas (pellets) a futuro. Sin embargo, el Grupo está expuesto a diversos riesgos que pueden afectar sus resultados, tales como la actividad económica en la región, variación en los valores residuales de sus activos y variación en los tipos de cambio.

El 15 de febrero de 2019 se materializó la venta de la participación de un 25% que mantenía Grupo Empresas Navieras en Terminal Puerto Arica S.A., sociedad concesionaria del puerto de Arica, a un precio de MUSD 21.286.

Durante el mes de septiembre de 2019, las participaciones en las subsidiarias Agunsa y CMC aumentaron a 98,09% y 97,79% respectivamente por la adquisición de 145.600.401 acciones en Agunsa y 133.175.000 acciones en CMC, lo que generó un aumento neto en la cuenta patrimonial "Otras Reservas Varias" de MUSD 4.803 producto de la diferencia entre el valor libro y el valor efectivamente pagado por dichas acciones. A su vez, y producto del mismo evento, el patrimonio total neto de Gen disminuyó en MUSD 33.215 principalmente producto de la disminución en la cuenta Participaciones no controladoras.

El 30 de enero de 2020, la Organización Mundial de la Salud designó el brote de la enfermedad por coronavirus 2019 ("COVID-19") como una emergencia de salud pública de importancia internacional. En Chile, con fecha 16 de marzo de 2020 el Ministerio de Salud declaró al COVID-19 en etapa 4 lo que implica una serie de medidas para contener su propagación y con fecha 18 de marzo de 2020 se ha decretado Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe en todo el territorio nacional. Como parte de las medidas sanitarias que se han adoptado para enfrentar esta situación, tanto a nivel local como internacional, se incluyen, entre otras, la restricción de circulación de las personas y el cierre de fronteras, lo cual ha afectado directamente a la economía tanto nacional, como internacional.

Dentro de este contexto, la administración de GEN y sus filiales ha diseñado un plan efectivo para que sus colaboradores puedan llevar a cabo sus funciones de manera segura, respaldando principalmente la seguridad de ellos.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, con excepción del negocio de concesiones aeroportuarias, las operaciones del Grupo no han sufrido efectos significativos como consecuencia de esta situación. En particular el negocio de concesiones aeroportuarias que se maneja bajo la filial Agunsa, al 31 de diciembre de 2020 mostró una caída de M.USD 987 en su última línea respecto al mismo periodo del año anterior, siendo el área de negocio del grupo más afectada por la presente pandemia, situación que sin embargo ha sido compensada por el buen rendimiento de otras áreas de negocio del Grupo como el armatorial y agenciamiento.

Así mismo, se continuará supervisando y evaluando el acontecimiento en curso, para responder en conformidad a los impactos que tendrá el desarrollo de esta situación en la actualidad y a futuro.

Con fecha 14 de agosto de 2020 la Excelentísima Corte Suprema (ECS), para sorpresa de CMC y de sus abogados, inesperadamente acogió uno de los cargos formulados por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) en contra de la compañía, condenándola al pago de una multa de 7.636 UTA equivalentes aproximadamente a USD 5,8 millones.

Con fecha lunes 17 de agosto de 2020, producto del mal tiempo imperante en dicha fecha, el muelle flotante que Portuaria Cabo Froward S.A. ocupaba para dar servicio de distribución de alimentos a la industria del salmón sufrió su hundimiento. Si bien este siniestro no provocó ningún daño al personal ni a terceros y de que hay seguros comprometidos que permiten estimar un efecto financiero menor producto del mismo, el Directorio estimó calificar el hecho como relevante y comunicarlo de esta manera con fecha 24 de agosto de 2020.

Se destaca que con fecha 6 de febrero de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie B, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 2.000.000, con vencimiento el 16 de enero de 2030. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie B fue 3,3% anual y la misma contó con una sobredemanda de 2,75 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie B se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y subsidiarias, así como a sufragar gastos asociados a la emisión.

Con fecha 12 de agosto de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie E, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 1.500.000, con vencimiento el 15 de junio de 2028. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie E fue 3,49% anual y la misma contó con una sobredemanda de 1,7 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie E se destinaron al refinanciamiento de pasivos de filiales y subsidiarias.

Si bien estas dos últimas emisiones serie B y E tuvieron un efecto positivo en el perfil de vencimiento de las deudas financieras consolidadas del Grupo, le significaron un aumento en la exposición en términos de resultado contable a las variaciones del tipo cambio CLP/USD. Un claro ejemplo de lo anterior es lo acontecido durante el 2020, que tras la fuerte apreciación que sufrió el peso Chileno en comparación al dólar americano durante los últimos meses del año, generó un efecto por tipo de cambio negativo para GEN a nivel individual de MUSD 14.967 directamente en resultados.

Forma de cálculo de los indicadores financieros expuestos en un comienzo:

Indicadores	Forma de Cálculo
Liquidez y solvencia	
Liquidez Corriente	(Activos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales)
Solvencia	(Activos corrientes totales + Activos no corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Pasivos no corrientes totales)
Razón Acida	(Activos corrientes totales - Inventarios) / (Pasivos corrientes totales)
Capital de Trabajo	(Activos corrientes totales) - (Pasivos corrientes totales)
Endeudamiento	
Relación Deuda/Patrimonio	(Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda financiera/Patrimonio	(Otros pasivos financieros corrientes y no corriente + Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	(Pasivos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Total de pasivos no corrientes / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Cobertura Gastos Financieros	(Ganancia (Pérdida) antes de impuesto - Costos financieros) / -Costos financieros
Resultados	
Resultado Operacional	Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales
Resultado No Operacional	(Ingresos financieros + Costos financieros + Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se Contabilicen Utilizando el Método de la Participación + Diferencias de cambio + Resultado por Unidades de Reajuste)
EBITDA período	Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación ¹ + Gasto de amortización ¹ + Diferencia de cambio + Unidad de reajuste
EBITDA anualizado	(Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación ² + Gasto de amortización ³) acumulado 12 meses.
Rentabilidad	
Rentabilidad Patrimonio - ROE	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / (Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora - Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora)
Rentabilidad Activos	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / Total de Activos
Rendimiento Activos Operacionales	Resultado operacional / Activos operacionales ³
Margen Operacional/Ventas totales	Margen Bruto / Ingresos Ordinarios
EV - Valor Empresa	Valor Bursátil de la sociedad ⁴ + Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes - Efectivo y equivalente de efectivo.
Retorno Dividendos	Total dividendos pagados los últimos 12 meses ⁴ / Precio cierre bursátil

¹ Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 30 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".

² Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 30 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".

³ Activos operacionales = (Activos corrientes totales - Inventarios + Propiedades, plantas y equipos).

⁴ Información se encuentra en la nota N° 27 "Patrimonio".

⁴ Cantidad de acciones por valor bolsa de la acción



Declaración de Responsabilidad

(Al 31 de diciembre de 2020)

Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente memoria anual

José Manuel Urenda Salamanca
Presidente
RUT: 5.979.423-K

Antonio Jabat Alonso
Vicepresidente
RUT: 2.095.649-6

Francisco Gardeweg Ossa
Director
RUT: 6.531.312-K

Max Gardeweg Ossa
Director
RUT: 8.147.954-2

Franco Montalbetti Moltedo
Director
RUT: 5.612.820-4

Declaración de Responsabilidad

(Al 31 de diciembre de 2020)

Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente memoria anual

Hernán Soffia Prieto
Director
RUT: 2.096.528-2

Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Director
RUT: 5.390.891-8

Beltrán Urenda Salamanca
Director
RUT: 4.844.447-4

José Luis Irrázaval Ovalle
Director
RUT: 7.015.316-5

Felipe Alfonso Irrázaval Ovalle
Gerente General
RUT: 7.015.317-3



Grupo Empresas Navieras

Valparaíso - Chile
Urriola 87

Teléfono
(56) 32 255 6390

Santiago - Chile
Av. Andrés Bello 2687

Teléfono
(56) 22 460 2201